

รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553  
ของ  
บริษัท แอล.พี.เอ็น. ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)  
เมื่อวันพฤหัสบดีที่ 8 เมษายน พ.ศ. 2553

\*\*\*\*\*

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 ของบริษัท แอล.พี.เอ็น. ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ณ ห้องประชุม ชั้น 11 ซึ่งตั้งอยู่เลขที่ 1168/7 อาคารลุมพินีทาวเวอร์ ถนนพระราม 4 แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร

บริษัทกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date -RD) เพื่อสิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและเพื่อสิทธิในการรับเงินปันผลในวันศุกร์ที่ 5 มีนาคม พ.ศ. 2553 และให้รวบรวมรายชื่อตามมาตรา 225 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยวิธีการปิดสมุดทะเบียนในวันจันทร์ที่ 8 มีนาคม พ.ศ. 2553

เริ่มประชุมเวลา 10.00 น.

ก่อนเริ่มดำเนินการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 ตามระเบียบวาระการประชุม บริษัทได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงขั้นตอนและวิธีการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระ ดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นหนึ่งรายมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่มีหรือที่ได้รับมอบฉันทะมาคือ หนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ก่อนเริ่มลงคะแนนในแต่ละระเบียบวาระ บริษัทจะปิดรับการลงทะเบียนเป็นการชั่วคราว โดยจะเปิดรับลงทะเบียนอีกครั้ง เมื่อการนับคะแนนของแต่ละระเบียบวาระเสร็จสิ้นลง ซึ่งในการลงคะแนนเสียงจะขอให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนน โดยการขีดเครื่องหมายถูกในช่องคะแนนเห็นด้วยหรือไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียงให้ชัดเจน และลงลายมือชื่อกำกับที่บัตรลงคะแนนทุกใบ เมื่อผู้ถือหุ้นลงคะแนนในบัตรลงคะแนนเรียบร้อยแล้ว เจ้าหน้าที่ของบริษัทจะเก็บเฉพาะบัตรที่ไม่เห็นด้วยและงดออกเสียง เพื่อนับคะแนนในแต่ละวาระ โดยจะถือว่าคะแนนเสียงในส่วนที่เหลือเป็นคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ทั้งนี้ เพื่อความสะดวกและรวดเร็วในการนับคะแนน และจะเก็บบัตรลงคะแนนเสียงที่เห็นด้วยของทุกวาระหลังจากการประชุมเสร็จสิ้น ส่วนผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุม และเป็นแบบออกเสียงตามความประสงค์ของผู้ถือหุ้นนั้น บริษัทจะได้นำคะแนนเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียงตามความประสงค์ของผู้ถือหุ้นบันทึกรวมไว้ในเครื่องคอมพิวเตอร์เพื่อการลงมติตามระเบียบวาระต่างๆ

ต่อหน้าที่ 2 / หนึ่ง

รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553



อนึ่ง บริษัทได้แจ้งต่อผู้ถือหุ้นว่า การลงทะเบียนและนับคะแนนเสียงสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้ใช้โปรแกรมการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียงของ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์(ประเทศไทย) จำกัด โดยบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์(ประเทศไทย)จำกัด ได้จัดเจ้าหน้าที่เข้ามาดำเนินการนับคะแนนในแต่ละระเบียบวาระ

3. ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะเริ่มเข้าร่วมการประชุมตั้งแต่ระเบียบวาระใด จะมีสิทธิลงคะแนนเสียง ตั้งแต่ระเบียบวาระนั้นเป็นต้นไป

4. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นที่มีบัตรลงคะแนนจะไม่อยู่ในห้องประชุมระหว่างการประชุมในระเบียบวาระใด เพื่อเป็นการรักษาสิทธิในการออกเสียงลงคะแนน บริษัทได้ขอให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนในบัตรลงคะแนน และมอบให้กับเจ้าหน้าที่ของบริษัท เพื่อเจ้าหน้าที่จะได้นำบัตรลงคะแนนของผู้ถือหุ้นมารวมนับคะแนนให้ เมื่อถึงระเบียบวาระนั้นๆ

ทั้งนี้ บริษัทได้แจ้งต่อผู้ถือหุ้นให้ทราบว่า กรรมการบริษัทในฐานะผู้ถือหุ้น ขอให้สิทธิลงคะแนนเสียงเห็นชอบตามข้อเสนอของคณะกรรมการบริษัททุกระเบียบวาระ ส่วนกรณีที่ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้กรรมการบริษัทคนหนึ่งคนใดหรือมอบฉันทะให้กรรมการอิสระ คะแนนเสียงจะให้เป็นไปตามที่ผู้ถือหุ้นระบุในหนังสือมอบฉันทะ

5. ในทุกระเบียบวาระของการประชุม ถ้าผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะต้องการเสนอความคิดเห็น หรือเสนอคำถามขอให้ยกมือ และเมื่อประธานที่ประชุมอนุญาตแล้ว ขอให้แสดงต่อที่ประชุมก่อนด้วยว่าเป็นผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะและแจ้งชื่อ-นามสกุล หลังจากนั้นจึงเสนอความคิดเห็นหรือคำถาม โดยถ้าเป็นความคิดเห็นหรือคำถามที่ไม่ตรงกับระเบียบวาระนั้นๆ ประธานที่ประชุมจะขอให้เสนอหรือสอบถามใหม่ ในช่วงของการพิจารณาระเบียบวาระที่ 9 ซึ่งเป็นวาระพิจารณาเรื่องอื่นๆ

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 มีกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีของบริษัทและที่ปรึกษากฎหมายเข้าร่วมประชุมดังต่อไปนี้

#### รายชื่อกรรมการบริษัทที่เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553

- |                    |             |  |
|--------------------|-------------|--|
| 1. นายปกรณ         | ทวีสิน      | ประธานกรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ   |
| 2. ศาสตราจารย์ศิริ | เกวลินสุษดี | รองประธานกรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ                                      |
| 3. นายทวิชัย       | จิตตสรณชัย  | รองประธานกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ และ<br>กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |

ต่อหน้าที่ 3./ 4. นายอมรศักดิ์

รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553



4.	นายอมรศักดิ์	นพรัมภา	ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการอิสระ
5.	นายเทพ	รุ่งธนาภิรมย์	กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ และ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
6.	นายวีระศักดิ์	วหาวิศาล	กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ และ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
7.	นายวุฒิพล	สุริยาภิวัดน์	กรรมการอิสระ และ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
8.	นายธีรชัย	ปัญญาทรัพย์	กรรมการบริษัท
9.	นางจงจิตต์	ฐปนากร	กรรมการบริษัท
10.	นายทิมมพร	เปล่งศรีสุข	กรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
11.	นายพิเชษฐ	ศุภกิจจานุสันต์	กรรมการบริหารและ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
12.	นางยุพา	เตชะไกรศรี	กรรมการบริหาร
13.	นายคัมภีร์	จองธุระกิจ	กรรมการบริหาร
14.	นายโสภาส	ศรีพยัคฆ์	กรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ

#### รายชื่อผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุม

1.	นายปราโมทย์	ชัยพูล	กรรมการผู้จัดการ บริษัท ลุมพินี โปรเจค มาเนจเม้นท์ เซอร์วิส จำกัด
2.	นายจรัญ	เกษร	กรรมการผู้จัดการ บริษัท ลุมพินี พร็อพเพอร์ตี้ มาเนจเม้นท์ จำกัด
3.	นางสาวสมศรี	เตชะไกรศรี	เลขานุการบริษัท รองกรรมการผู้จัดการ บมจ.แอล.พี.เอ็น. ดีเวลลอปเม้นท์ และกรรมการผู้จัดการ บริษัท พรสันติ จำกัด
4.	นายสมบัติ	กิตติโกศิริรัตน์	รองกรรมการผู้จัดการ รับผิดชอบสายงานบริหารรายได้ และบัญชีการเงิน

ต่อหน้าที่ 4./ 5. นางอรุณรัตน์

รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553

9

- |     |                |                |                         |                                 |
|-----|----------------|----------------|-------------------------|---------------------------------|
| 5.  | นางอรุณรัตน์   | สินคำเจริญ     | รองกรรมการผู้จัดการ     | รับผิดชอบสายงานบริหารชุมชน      |
| 6.  | นางสาวพรรณเพ็ญ | แสงจันทร์ภักดี | รองกรรมการผู้จัดการ     | รับผิดชอบด้านการบริหารทรัพย์สิน |
| 7.  | นางปิยะนุช     | นาวิณวคุณ      | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ | รับผิดชอบสายงานธุรการ           |
| 8.  | นางนพวรรณ      | กฤษณะราช       | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ | รับผิดชอบสายงานขาย              |
| 9.  | นายสมพงษ์      | ขวัญอำไพพันธุ์ | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ | รับผิดชอบสายงานบริหารโครงการ    |
| 10. | นายรุ่งโรจน์   | ปิลกศิริ       | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ | รับผิดชอบสายงานทรัพยากรมนุษย์   |

### รายชื่อผู้สอบบัญชีที่เข้าร่วมประชุม

1. นายนพคุณษ์ พิษณุวงษ์ ตัวแทนผู้สอบบัญชีจากสำนักงานสอบบัญชี ดีไอเอ

### รายชื่อที่ปรึกษากฎหมายที่เข้าร่วมประชุม

1. นายไชยวัฒน์ ไวยสังจา สำนักงานกฎหมาย เสริมศักดิ์ เวชช และเพื่อน

หลังจากนั้น นายปกรณ์ ทวีสิน ประธานกรรมการบริษัท ทำหน้าที่ประธานที่ประชุม แกลงต่อที่ประชุมว่า เมื่อเริ่มประชุมเวลา 10.00 น. มีผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมด้วยตนเองจำนวน 82 ราย รวมจำนวนหุ้นได้ 24,060,177 หุ้น และมีผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะจำนวน 466 ราย รวมจำนวนหุ้นได้ 638,128,331 หุ้น ดังนั้นรวมผู้ถือหุ้นจำนวน 548 ราย ถือหุ้นรวมกันทั้งสิ้น 662,188,508 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 44.8729 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของบริษัทจำนวน 1,475,698,768 หุ้น ซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท ครบเป็นองค์ประชุม จึงขอเปิดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 และได้ดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระการประชุม ดังต่อไปนี้

วาระที่ 1 พิจารณารับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2552 เมื่อวันที่อังคารที่ 28 เมษายน พ.ศ. 2552

นายปกรณ์ ทวีสิน ประธานที่ประชุม เสนอให้ที่ประชุมพิจารณารับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2552 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่อังคารที่ 28 เมษายน พ.ศ. 2552 ปราบปรายละเอียดตามสำเนารายงานการประชุมที่ได้จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นพร้อมหนังสือเชิญประชุม รวมทั้งได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทแล้ว ซึ่งคณะกรรมการบริษัทเห็นว่า รายงานการประชุมดังกล่าวได้บันทึกโดยถูกต้องครบถ้วนตรงตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น จึงเสนอให้ที่ประชุมพิจารณาลงมติเพื่อรับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2552

ต่อหน้าที่ 5./ มติที่ประชุม

รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553



**มติที่ประชุม**

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติรับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2552 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 28 เมษายน พ.ศ. 2552 ด้วยคะแนนเสียงข้างมาก โดยมีผู้ถือหุ้นออกเสียงลงมติในวาระที่ 1 ดังนี้

มติ	จำนวนเสียงที่ลงมติ (1 หุ้น = 1 เสียง)	คิดเป็นร้อยละของจำนวนหุ้นที่มาร่วมประชุมและใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนน
(1) เห็นด้วย	652,135,222	96.2795
(2) ไม่เห็นด้วย	0	0.0000
(3)งดออกเสียง	25,200,000	3.7205
รวมจำนวนผู้ออกเสียง (566 ราย)	677,335,222	100

วาระที่ 2 รับทราบรายงานคณะกรรมการบริษัทสำหรับผลการดำเนินงานในรอบปี 2552

นายปกรณ์ ทวีสิน ประธานที่ประชุม ได้กล่าวต่อที่ประชุมว่า ผลการดำเนินงานของบริษัทในรอบปี พ.ศ.2552 บริษัทได้จัดพิมพ์รายละเอียดไว้ในรายงานประจำปี 2552 ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการจัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมแล้ว ในกรณีนี้ นายปกรณ์ ทวีสิน ประธานที่ประชุม ได้มอบหมายให้นายทิฆัมพร เปล่งศรีสุข ประธานกรรมการบริหารและนายโอภาส ศรีพยัคฆ์ กรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ รายงานสรุปภาพรวมผลการดำเนินงานของปี 2552 เพิ่มเติมจากรายงานประจำปีที่ได้จัดส่งให้ผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ ก่อนเริ่มรายงานสรุปผลการดำเนินงานในรอบปี 2552 นายโอภาส ศรีพยัคฆ์ กล่าวต่อ ที่ประชุมเพื่อขอแก้ไขบางส่วนของรายงานประจำปี 2552 ที่ได้นำส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม เนื่องจากความผิดพลาดในการพิมพ์และการพิสูจน์ตัวอักษรตามที่ปรากฏในเอกสารที่ได้แจกให้แก่ผู้ถือหุ้นในช่วงลงทะเบียนเข้าประชุม โดยมีรายละเอียดดังนี้

○ หน้าที่ 9 ซึ่งเป็นกราฟของอัตราส่วนทางการเงิน ประกอบด้วย กราฟมูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น กำไรสุทธิต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม และเงินปันผลต่อหุ้น โดยขอแก้ไขจาก หน่วยต่อล้านบาท เป็น หน่วยต่อบาท

○ หน้าที่ 47 โครงสร้างรายได้ของกิจการในส่วนหัวข้อของ บริษัท แกรนด์ ยูนิตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด จะไม่มีรายได้ในปี 2550 2551 และ 2552 แต่ตัวเลข 6,823.77 ล้านบาท เทียบ 100% จะเป็นรายได้รวมใน

ต่อหน้าที่ 6./ ปี 2550

รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553



ปี 2550 ของทั้ง 4 (สี่) บริษัท คือ บริษัท แอล.พี.เอ็น.ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด(มหาชน) บริษัท พรสันติ จำกัด บริษัท ลุมพินี พรอพเพอร์ตี้ มาเนจเม้นท์ จำกัด และบริษัท แกรนด์ ยูนิตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

ในปี 2551 รายได้รวมของทั้ง 4 (สี่) บริษัทจะเป็นตัวเลข 7,303.69 ล้านบาท เทียบ 100%

ในปี 2552 รายได้รวมของทั้ง 4 (สี่) บริษัทจะเป็นตัวเลข 8,592.45 ล้านบาทเทียบ 100%

○ หน้าที่ 114 หัวข้อผลการดำเนินงานของบริษัทโดยรวมในช่องตารางรายได้ ขอเปลี่ยนจากปี 2553 เป็น 2551

หลังจากนั้น นายโอภาส ศรีพยัคฆ์ รายงานผลการดำเนินงานในปี 2552 โดยสรุป ดังต่อไปนี้

## 2.1 สรุปผลการดำเนินงานในรอบปี 2552

นายโอภาส ศรีพยัคฆ์ ได้รายงานผลการดำเนินงานโดยสรุป ดังนี้

### 2.1.1 สรุปผลการดำเนินงานในมิติทางการเงิน

ยอดขาย (Sales Volume) 10,841 ล้านบาท

รายได้จากการขาย 8,268 ล้านบาท

### อัตราการเติบโตของผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับปี 2551

งบการเงินรวม	ปี 2552	ปี 2551	อัตราการเติบโต
ยอดขาย (Sales Volume) (ล้านบาท)	10,841	9,167	18%
รายได้จากการขาย (ล้านบาท)	8,268	7,019	18%
กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	1,359	1,205	13%
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.93	0.82	13%

### 2.1.2 สรุปผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาโครงการ

#### 1) การเปิดตัวโครงการใหม่ของบริษัทย้อนหลัง 5 ปี

รายการ	2552	2551	2550	2549	2548
จำนวนหน่วย (ยูนิต)	7,840	3,747	9,738	3,471	3,680
มูลค่า (ล้านบาท)	9,335	6,762	10,243	6,329	7,050
จำนวนโครงการที่เปิดตัว (โครงการ)	5	5	6	4	4

ต่อหน้าที่ 7 / 2) โครงการ

รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553



2) โครงการแล้วเสร็จและจดทะเบียนของบริษัทย้อนหลัง 5 ปี

รายการ	2552	2551	2550	2549	2548
จำนวนหน่วย (ยูนิต)	6,281	8,009	3,050	3,333	2,389
มูลค่า (ล้านบาท)	9,296	8,688	6,973	5,013	3,823
จำนวนโครงการแล้วเสร็จและจดทะเบียน (โครงการ)	7	5	3	4	4

3) ส่วนแบ่งการตลาดของบริษัทจากจำนวนหน่วยของอาคารชุดย้อนหลัง 5 ปี

รายการ	2552	2551	2550	2549	2548
จำนวนหน่วยที่เปิดตัวใหม่ (ยูนิต)	7,840	3,747	9,738	3,471	3,680
ส่วนแบ่งการตลาด (%)	32	11	16	9	21
จำนวนหน่วยที่จดทะเบียน (ยูนิต)	6,281	8,009	3,050	3,333	2,389
ส่วนแบ่งการตลาด (%)	20	31	19	23	21

2.1.3 ยอดขายรอรับรู้รายได้ (Backlog)

สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2552 เท่ากับ 10,570 ล้านบาท โดยแบ่งเป็น

- รับรู้รายได้ปี 2553 เท่ากับ 7,256 ล้านบาท
- การรับรู้รายได้ปี 2554 เท่ากับ 3,314 ล้านบาท

โดยเปรียบเทียบยอดขายรอรับรู้รายได้ย้อนหลัง 5 ปี ดังนี้

รายการ	2552	2551	2550	2549	2548
ยอดขายรอรับรู้รายได้ (ล้านบาท)	10,570	9,770	9,360	7,620	6,510

2.1.4 สรุปผลโครงการซื้อหุ้นคืน

นายโอกาส ศรีพยัคฆ์ ได้รายงานสรุปผลโครงการซื้อหุ้นคืนดังนี้

- จำนวนหุ้นสามัญซื้อคืน เท่ากับ 8,146,300 หุ้น

ต่อหน้าที่ 8./ ระยะเวลา

รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553



- ระยะเวลาในการซื้อหุ้นคืนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ระหว่างวันที่ 24 ตุลาคม พ.ศ.2551 ถึงวันที่ 15 มกราคม พ.ศ.2552 ราคาเฉลี่ยต่อหุ้น 2.19 บาท มูลค่ารวม 17,841,189.-บาท
- ระยะเวลาในการขายหุ้นที่ซื้อคืนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยระหว่างวันที่ 3 ธันวาคม พ.ศ.2552 ถึงวันที่ 11 ธันวาคม พ.ศ.2552 ราคาเฉลี่ยต่อหุ้น 7.01 บาท มูลค่ารวม 57,103,415.-บาท
- ดังนั้นส่วนเกินราคาจากการซื้อหุ้นคืน เท่ากับ 39,262,226.-บาท

นอกจากนี้ นายโอภาส ศรีพยัคฆ์ ได้รายงานเพิ่มเติมว่า บริษัทได้รับการประกาศให้เป็นบริษัทที่มีการกำกับดูแลกิจการในระดับดีมาก(4 ตราสัญลักษณ์)ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย (IOD)

## 2.2 โครงการภายใต้การพัฒนาของบริษัทในปี 2552

นายโอภาส ศรีพยัคฆ์ รายงานโครงการภายใต้การพัฒนาของบริษัทในปี 2552 โดยแบ่งเป็นโครงการที่แล้วเสร็จในปี 2552 โครงการที่จะแล้วเสร็จในปี 2553 และ โครงการที่จะแล้วเสร็จในปี 2554 โดยสรุป ดังนี้

### 1) โครงการที่แล้วเสร็จในปี 2552 รวมทั้งสิ้น 6 โครงการ ดังนี้

ลำดับที่	โครงการ	ลักษณะโครงการ	จำนวน (ยูนิต)	มูลค่าโครงการ (ล้านบาท)	แล้วเสร็จ	ยอดขาย (%)
1	ลุมพินี วิลลัส ประชาชื่น-พงศ์เพชร	นำร่อง	958	1,360.00	มีนาคม	100
2	ลุมพินี คอนโดทาวน์ รัตนานิเบศร์	นำร่อง	1,949	1,796.00	พฤษภาคม	68
3	ลุมพินี สวีท ปิ่นเกล้า	ต่อเนื่อง	547	1,353.00	พฤษภาคม	100
4	ลุมพินี วิลลัส รามคำแหง 26	นำร่อง	998	1,388.00	กรกฎาคม	94
5	ลุมพินี สวีท และ ลุมพินี เพลส พระราม 8	ต่อเนื่อง	1,313	2,474.00	พฤศจิกายน	81
6	ลุมพินี เพลส รามอินทรา-หลักสี่	ต่อเนื่อง	516	925.00	พฤศจิกายน	91
รวม			6,281	9,296.00		

(ข้อมูล ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ.2553)

ต่อหน้าที 9./ 2)โครงการ

รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553





## 2) โครงการที่จะแล้วเสร็จในปี 2553

ลำดับที่	โครงการ	ลักษณะโครงการ	จำนวน (ยูนิต)	มูลค่าโครงการ (ล้านบาท)	แล้วเสร็จ	ยอดขาย (%)
1	ลุมพินี วิลล์ บางแค	นำร่อง	271	300.00	พฤษภาคม	93
2	ลุมพินี เฟลส พระราม 9 -รัชดา (เฟส 1)	นำร่อง	1,165	2,600.00	พฤษภาคม	88
3	ลุมพินี คอนโดทาวน์ บางแค	ต่อเนื่อง	790	660.00	กันยายน	54
4	ลุมพินี คอนโดทาวน์ รามอินทรา - นวมินทร์ (A,B,C)	นำร่อง	1,833	1,610.00	ตุลาคม หรือ พฤศจิกายน	88
5	ลุมพินี วิลล์ ราษฎร์บูรณะ-ริเวอร์วิว	นำร่อง	1,028	1,200.00	ตุลาคม	64
6	ลุมพินี วิลล์ ลาดพร้าว-โชคชัย 4	นำร่อง	1,026	1,360.00	พฤศจิกายน	100
รวม			6,113	7,730.00		

(ข้อมูล ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ.2553)

## 3) โครงการที่จะแล้วเสร็จในปี 2554

ลำดับที่	โครงการ	ลักษณะโครงการ	จำนวน (ยูนิต)	มูลค่าโครงการ (ล้านบาท)	แล้วเสร็จ	ยอดขาย (%)
1	ลุมพินี คอนโดทาวน์ รามอินทรา - นวมินทร์ (D)	ต่อเนื่อง	735	640.00	ไตรมาส 1	-
2	ลุมพินี เฟลส พระราม 9 -รัชดา (เฟส 2)	ต่อเนื่อง	1,165	2,600.00	ไตรมาส 2	-
3	ลุมพินี พาร์ค ปิ่นเกล้า	ต่อเนื่อง	2,702	3,600.00	ไตรมาส 2	94
4	ลุมพินี เฟลส พระราม4-กล้วยน้ำไท	นำร่อง	887	1,500.00	ไตรมาส 3	100
5	ลุมพินี เฟลส รัชโยธิน	นำร่อง	1,827	3,200.00	ไตรมาส 4	100
รวม			7,316	11,540.00		

(ข้อมูล ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ.2553)

ต่อหน้าที 10./ 2.3 แผนการ

รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553



บริษัท แอล.พี.เอ็น. ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)  
1168/109 ชั้น 36 อาคารลุมพินี ทาวเวอร์ ถนนพระราม 4  
แขวงทุ่งพญาหลวง เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

L.P.N. DEVELOPMENT PUBLIC COMPANY LIMITED  
11 68/109 36<sup>TH</sup> FLOOR, LUMPINI TOWER, RAMA IV ROAD,  
THUNGMAHAMEK, SATHORN, BANGKOK 10120 THAILAND

TEL. (02) 285 5011 6  
FAX. (02) 285 5017  
WWW.LPN.CO.TH E-MAIL : LPN@LPN.CO.TH  
CALL CENTER : (02) 689 6888

### 2.3 แผนการดำเนินงานปี 2553

นายทีฆมพร เปล่งศรีสุข นำเสนอ วิสัยทัศน์ 2551- 2553 (Vision 2008-2010) พันธกิจ ปี 2553 (Mission 2010) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม ปี 2553 (SWOT ANALYSIS 2010) ปัจจัยเสี่ยง ปี 2553 (Risk Factor 2010) และ แผนภูมิกลยุทธ์ ปี 2553 (Strategic Map 2010) โดยสรุปดังนี้

#### 1) วิสัยทัศน์ 2551- 2553 (Vision 2008-2010) ดังนี้

"มุ่งมั่นดำเนินการในการรักษาภาวะผู้นำด้านพัฒนาอาคารชุดพักอาศัยด้วยการสร้างสรรค์คุณค่าแบบบูรณาการ เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตที่เหมาะสมและพึงพอใจของผู้อยู่อาศัยในชุมชน โดยที่ยังคงไว้ซึ่งผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอย่างยั่งยืน ภายใต้หลักการธรรมาภิบาล"

#### 2) พันธกิจ ปี 2553 (Mission 2010)

	พันธกิจ 2553
ผู้มีส่วนได้เสีย	รักษาความเป็นผู้นำการตลาดในกลุ่มเป้าหมาย โดยสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น ด้วยการบริหารสภาพคล่องทางการเงิน เพื่อการเติบโตอย่างต่อเนื่อง อันนำมาซึ่งผลกำไรที่เหมาะสม ภายใต้หลักการธรรมาภิบาล
ต่อลูกค้า/ผู้อยู่อาศัย	คงไว้ซึ่งคุณค่าของสินค้า บริการ และประสิทธิภาพการบริหารชุมชน เพื่อความสบายที่แท้จริงของการอยู่อาศัย อันนำไปสู่ความเชื่อมั่น และศรัทธาต่อภาพลักษณ์ของตรา "ลุมพินี"
ต่อพนักงาน	เสริมสร้างความสุข ความก้าวหน้า ความมั่นคงของพนักงาน ด้วยการพัฒนาศักยภาพ และการจัดการองค์ความรู้ภายใต้แก่นแท้แห่งคุณค่า และภาวะการเปลี่ยนแปลงสู่การเป็นองค์กรคุณภาพ
ปียมิตรทางธุรกิจ	เสริมสร้างความร่วมมือร่วมใจอย่างเข้มข้น กับกลุ่มปียมิตรธุรกิจ เพื่อบรรลุเป้าหมายขององค์กรในสภาวะวิกฤติความเชื่อมั่นในภาคเศรษฐกิจ
ต่อสังคม	รักษาสีงแวดล้อม และรับผิดชอบต่อสังคมในทุกๆ ส่วนขององค์กร เพื่อสร้างสรรค์ชุมชนคุณภาพ

ต่อหน้าที่ 11./3) การวิเคราะห์

รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553



## 3) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม ปี 2553 (SWOT ANALYSIS 2010)

	จุดแข็ง (Strength)	จุดอ่อน(Weakness)
มิติด้านการเงิน	ความเชื่อมั่นของสถาบันการเงิน	การบริหารสินเชื่อรายย่อย
มิติด้านลูกค้า	ความเชื่อมั่นต่อตรา "ลุมพินี"	การสื่อสารแบรนด์ไปสู่สาธารณะ
	การบริหารชุมชน	
มิติด้านกระบวนการภายใน	องค์ความรู้และการดำเนินการด้วยหน่วยงานภายใน	การสื่อสาร
	ปียमितรทางการก่อสร้าง	การบริหารองค์ความรู้
	กระบวนการในการพัฒนาโครงการแบบรวดเร็ว	ปียमितรทางด้านก่อสร้างที่มีจำกัด
	การบริหารต้นทุน	มาตรฐานการดำเนินงาน
มิติด้านบุคคลากร	วัฒนธรรม และค่านิยมองค์กร	วินัย
	ประสบการณ์ และความชำนาญ	การบริหารการเรียนรู้
		ผู้สืบทอดตำแหน่ง

	โอกาส (Opportunity)	อุปสรรค (Threat)
สภาวะเศรษฐกิจ	อัตราดอกเบี้ยอยู่ในระดับต่ำ	สงครามราคา
	จำนวนคู่แข่งลดลง	ราคาวัสดุมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นตามราคาน้ำมัน
	ราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้น	สินค้าคงเหลือที่มีจำนวนเพิ่มขึ้น
	การเติบโตทางเศรษฐกิจ	
สภาวะทางสังคม	ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม	การตระหนักถึงสิทธิทางสังคม
	จำนวนประชากรที่ต้องการที่อยู่อาศัยยังมีจำนวนมาก	ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม
นโยบายรัฐบาล	แผนกระตุ้นเศรษฐกิจ	สถานการณ์ทางการเมือง
	มาตรการการส่งเสริมการลงทุน (BOI)	มาตรการการส่งเสริมการลงทุน (BOI)
ระบบสาธารณูปโภค	การขยายตัวของระบบขนส่งมวลชน	การขยายตัวของระบบขนส่งมวลชน

ต่อหน้าที่ 12./4) ปัจจัยเสี่ยง

รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553



## 4) ปัจจัยเสี่ยง ปี 2553 (Risk Factor 2010)

	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor)	การบริหารความเสี่ยง (Risk Management)
ความเสี่ยงทางการเงิน (Financial Risk)	สภาพคล่องทางการเงินของบริษัท	รักษากระแสเงินสดให้มีเป็นจำนวนไม่ต่ำกว่า 500 ล้านบาท
	นโยบายเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อรายย่อยของสถาบันการเงิน	เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารการขาย เพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการในการพิจารณาเครดิตของลูกค้า การบริหารสถาบันการเงิน
ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)	ความเชื่อมั่นของตลาด	กลยุทธ์ด้านราคาต่อหน่วย
		ขยายทำเลใหม่ในการพัฒนาโครงการ
		ลดขนาดโครงการให้เหมาะสม
		เพิ่มความเข้มแข็งในการบริหารจัดการ และการสื่อสาร "แบรนด์"
	ปรับกลยุทธ์การบริหารลูกค้า	
กลยุทธ์แบบมุ่งเน้น	พัฒนาโครงการที่ไม่ใช่อาคารชุดพักอาศัย พิจารณาขยายทำเลในการพัฒนา	
ความเสี่ยงตามสถานะธุรกิจ (Business Risk)	การตระหนักต่อสิทธิทางสังคม และสภาพแวดล้อม	ให้ความสำคัญต่อสภาพแวดล้อม และชุมชน โดยรอบโครงการที่พัฒนา
		จัดทีมบุคลากร ดำเนินกิจกรรมสัมพันธ์กับชุมชนรอบข้าง
	ความไม่แน่นอนของสถานการณ์ทางการเมือง	กำหนดอัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสม
		บริหารจัดการด้วยความยืดหยุ่น ติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด

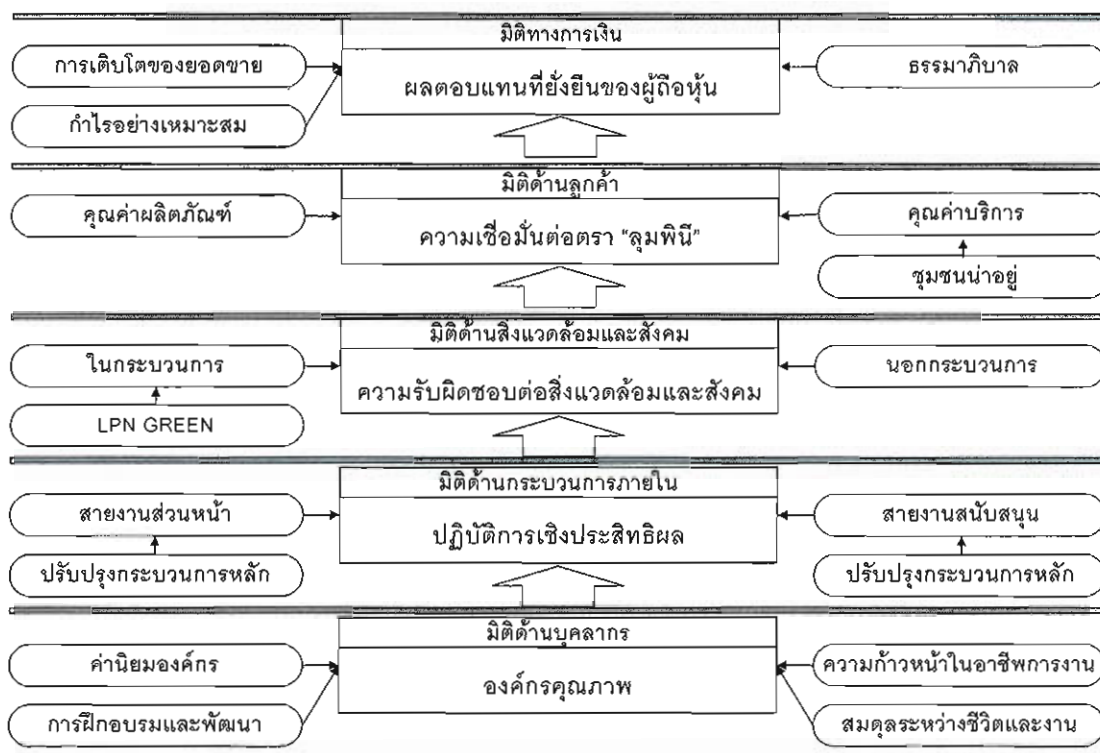
ต่อหน้าที่ 13./ปัจจัยเสี่ยง

รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553



	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor)	การบริหารความเสี่ยง (Risk Management)
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risk)	ประสิทธิภาพในการบริหาร การตลาด การขายและการบริการ ลูกค้า	เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารค่าใช้จ่ายทางการตลาด ปรับปรุงประสิทธิภาพของพนักงานขาย ปรับปรุงกระบวนการในการส่งมอบห้องชุดและโอนกรรมสิทธิ์
	ประสิทธิภาพของการบริหารชุมชน	มุ่งเน้นในการบริหารงบประมาณของนิติบุคคลอาคารชุดให้เกิดความโปร่งใส รวมถึงการบริหารความปลอดภัย
	ประสิทธิภาพของการบริหารงานก่อสร้าง	การบริหารต้นทุน และการบริหารคุณภาพของผลิตภัณฑ์
	ประสิทธิภาพของการบริหารต้นทุนการดำเนินงาน	สั่งซื้อวัสดุที่สำคัญล่วงหน้า
		ปรับปรุงกระบวนการหลักในการประกอบธุรกิจของบริษัท

## 5) แผนภูมิกลยุทธ์ ปี 2553 (STRATEGY MAP 2010)



รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553

#### 2.4 เป้าหมายการดำเนินงานในปี 2553

นายโอภาส ศรีพยัคฆ์ รายงานเป้าหมายการดำเนินงานในปี 2553 โดยสรุปดังนี้

- ยอดขาย (Sales Volume) 13,000 ล้านบาท
- รายได้จากการขาย 9,600 ล้านบาท
- โครงการที่เปิดตัวใหม่ 6-8 โครงการ
- โครงการที่จะแล้วเสร็จ 6 โครงการ

#### อัตราการเติบโตของผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับปี 2551

ผลการดำเนินการ	ปี 2553(ล้านบาท)	ปี 2552(ล้านบาท)	อัตราการเติบโต(%)
ยอดขาย (Sales Volume)	13,000	10,841	20
รายได้จากการขาย	9,600	8,268	16

#### วาระที่ 2.5 โครงการเปิดตัวใหม่ในปี 2553

นายโอภาส ศรีพยัคฆ์ รายงานโครงการเปิดตัวใหม่ในปี 2553 โดยสรุปดังนี้

ลำดับที่	โครงการ	ลักษณะโครงการ	จำนวน (ยูนิต)	มูลค่าโครงการ (ล้านบาท)	แล้วเสร็จ	ยอดขาย (%)
1	ลุมพินี คอนโดทาวน์ บางแค	ต่อเนื่อง	795	660.00	3/2553	54
2	ลุมพินี เฟลส พระราม4-กล้วยน้ำไท	นำร่อง	887	1,500.00	3/2554	100
3	ลุมพินี เฟลส - รัชโยธิน	นำร่อง	1,827	3,200.00	4/2554	100
4	ลุมพินี คอนโดทาวน์ รามอินทรา - นวมินทร์ (D)	ต่อเนื่อง	735	640.00	1/2554	-
5	ลุมพินี เฟลส พระราม 9-รัชดา (เฟลส 2)	ต่อเนื่อง	1,165	2,600.00	2/2554	-
รวม			5,409	8,600.00		

(ข้อมูล ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ.2553)

หลังจากเสร็จสิ้นการรายงานของนายทิมพร เปล่งศรีสุข และนายโอภาส ศรีพยัคฆ์แล้ว นายปกรณ์ ทวีสิน ประธานที่ประชุมได้สอบถามผู้ถือหุ้นว่า มีผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะต้องการสอบถามฝ่ายบริหารหรือไม่

ต่อหน้าที่ 15./ ในวาระนี้

รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553



ในวาระนี้ ได้มีผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะสอบถามฝ่ายบริหาร โดยสรุปดังนี้

ผู้ถือหุ้น ถาม : ในช่วงระยะเวลา 2 ปีที่ผ่านมา นอกจากการนำเสนอรายงานประจำปีรายงานผลการดำเนินงานของบริษัท แอล.พี.เอ็น.ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด(มหาชน) (ในที่นี้หมายถึง "บริษัท") ที่สามารถทำได้ดีแล้ว และได้มีการเสนอแผนการดำเนินงานในปีถัดไปด้วย ดังนั้น ขอเสนอแนะว่า ให้ทำต่อไป  
นายปกรณ์ ทวีสิน ตอบ : บริษัทขอรับไว้พิจารณา

ผู้ถือหุ้น ถาม : โครงการลุมพินี คอนโดทาวนที่ถือว่าเป็นเรือธงของบริษัท ในปัจจุบันมีสัดส่วนมากน้อยเพียงใดในอนาคตจะมีสัดส่วนเป็นเท่าใด และถ้ามีการพัฒนาโครงการดังกล่าวเพิ่มมากขึ้น กำไรขั้นต้นของบริษัทจะลดลงหรือไม่

นายโอภาส ศรีพยัคฆ์ ตอบ : ปัจจุบัน บริษัทกำหนดสัดส่วนของการพัฒนาโครงการลุมพินี คอนโดทาวน ประมาณร้อยละ 60 และยังคงนโยบายนี้ไว้ สำหรับอัตรากำไรขั้นต้นยังคงเป็นไปตามอัตราที่บริษัทกำหนดไว้ตามกลุ่มผลิตภัณฑ์

ผู้ถือหุ้น ถาม : คอนโด BOI จะทำให้บริษัทมีกำไรเพิ่มขึ้นหรือไม่

นายโอภาส ศรีพยัคฆ์ ตอบ : บริษัทยังคงไม่ได้สิทธิประโยชน์ในส่วนนี้ เนื่องจากโครงการที่พัฒนาอยู่ในปัจจุบัน ไม่เข้าเกณฑ์การขอรับการส่งเสริมการลงทุนจาก BOI

ผู้ถือหุ้น ถาม : จากรายงานประจำปี (Annual Report) หน้า 61 บริษัทคาดการณ์การเปิดตัวอาคารชุดพักอาศัยเปิดตัวใหม่ในปี 2553 ประมาณ 50,000-60,000 หน่วย อยากทราบว่า ตลาดสามารถรองรับอาคารชุดเปิดตัวใหม่นี้ได้หรือไม่

นายโอภาส ศรีพยัคฆ์ ตอบ : บริษัทคาดว่าในปี 2553 ยังไม่มีภาวะอุปทานล้นตลาด (Over Supply) หากมองสถานการณ์โดยรวมของตลาดจะเป็นเช่นเดียวกับปี 2551 ซึ่งเป็นปีก่อนเกิดวิกฤติการเงินโลก

ผู้ถือหุ้น ถาม : โครงการ 30 Happy Days และการใช้ Facebook ,Twitter ในการสื่อสารประสบความสำเร็จหรือไม่

นายโอภาส ศรีพยัคฆ์ ตอบ : บริษัทได้รับผลสำเร็จอย่างดี โดยดูจากยอดขายทางด้านสื่อออนไลน์ที่เพิ่มขึ้น

ต่อหน้าที่ 16./ ผู้ถือหุ้น

รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553



ผู้ถือหุ้น ถาม : ทำไม โครงการลุมพินี คอนโดทาวน์ บางแค จึงมียอดขายน้อย

นายทิมมพร เปล่งศรีสุข ตอบ : การที่โครงการลุมพินี คอนโดทาวน์มียอดขายน้อย เนื่องจากมีการเปิดขายเพียงบางส่วนในช่วงเปิดตัวโครงการ

ผู้ถือหุ้น ถาม : เงื่อนไขของบริษัทน้อยมาก จึงต้องการทราบว่าประมาณกี่เปอร์เซ็นต์ของยอดขาย

นายทิมมพร เปล่งศรีสุข ตอบ : ประมาณ 1%

ผู้ถือหุ้น ถาม : จากรายงานประจำปี หน้าที่ 67 กล่าวว่า บริษัทมีหน่วยงานดูแลด้านสินเชื่อของลูกค้า ทำให้อัตราการถูกปฏิเสธสินเชื่อของลูกค้าของบริษัท(Loan Rejected Rate) ของบริษัทเท่ากับ 10-12% อยากทราบว่าค่าเฉลี่ยของ อุตสาหกรรมอยู่ที่ประมาณเท่าไร และการตั้งหน่วยงานดังกล่าวสามารถลดอัตราการถูกปฏิเสธสินเชื่อเพื่อเท่าไร

นายทิมมพร เปล่งศรีสุข ตอบ : การตั้งหน่วยงานดังกล่าวสามารถลดสัดส่วนของอัตราการถูกปฏิเสธสินเชื่อได้ประมาณ 10% และ ค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรมอยู่ที่ประมาณ 30%

ผู้ถือหุ้น ถาม : ราคาวัสดุก่อสร้างที่เพิ่มขึ้นจะมีผลอย่างไรต่ออัตรากำไรขั้นต้น (Gross Margin) ของบริษัททั้งในปี 2553 และ ปี 2554

นายทิมมพร เปล่งศรีสุข ตอบ : ปัจจุบัน ยังไม่มีผลกระทบต่ออัตรากำไรขั้นต้น (Gross Margin) เนื่องจากยังสามารถบริหารจัดการได้

ผู้ถือหุ้น ถาม : ภายหลังจากมาตรการทางด้านภาษีครบกำหนดแล้ว บริษัทมีนโยบายจัดการอย่างไร

นายทิมมพร เปล่งศรีสุข ตอบ : ทุกอย่างจะกลับเข้าสู่สภาวะปกติ

ผู้ถือหุ้น ถาม : ต้องการทราบแนวทางในการหาลูกค้าใหม่ของบริษัท

นายโอภาส ศรีพยัคฆ์ ตอบ : บริษัทแสวงหาฐานลูกค้าใหม่ด้วยกลยุทธ์กระจายทำเลในการพัฒนาโครงการ และพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ตอบสนองกลุ่มลูกค้าที่หลากหลาย

ต่อหน้าที่ 17./ ผู้ถือหุ้น

รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553





ผู้ถือหุ้น ตาม : กรรมการบริษัทและผู้บริหาร มองว่าในอนาคตในระยะเวลา 5-10 ปี บริษัทจะมีการเติบโตอย่างไร

นายทิมมพร เปล่งศรีสุข ตอบ : เนื่องจากสถานการณ์เปลี่ยนได้ตลอดเวลา ดังนั้นจึงดูในระยะสั้นและระยะกลางเป็นหลัก การวิเคราะห์จะทำเป็นรายปี โดยเชื่อว่า บริษัทจะสามารถเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง

นายปกรณ์ ทวีสิน : บริษัทจะมีการปรับแผนตลอดเวลา โดยดูจากความต้องการของตลาด

หลังจากนั้น เมื่อไม่มีผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะรายใดสอบถามเพิ่มเติมอีก นายปกรณ์ ทวีสิน ประธานที่ประชุม ขอให้ที่ประชุมลงมติ

#### มติที่ประชุม

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติรับทราบรายงานคณะกรรมการบริษัทสำหรับผลการดำเนินงานในรอบปี 2552

วาระที่ 3 พิจารณานุมัติงบการเงินประจำปี 2552 ซึ่งประกอบด้วย งบดุล งบกำไร-ขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552

นายปกรณ์ ทวีสิน ประธานที่ประชุม ได้มอบหมายให้ นายสมบัติ กิตติโกศิริรัตน์ รองกรรมการผู้จัดการ เป็นผู้รายงาน

นายสมบัติ กิตติโกศิริรัตน์ รายงานสรุปสถานะทางการเงินตามงบการเงินประจำปี 2552 ซึ่งประกอบด้วย งบดุล งบกำไร-ขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 ซึ่งได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีและหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปที่ผ่านการตรวจสอบและรับรองโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต รวมทั้งได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทแล้ว บริษัทได้ดำเนินการจัดพิมพ์ลงในรายงานประจำปี 2552 ซึ่งได้จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นได้พิจารณาล่วงหน้าพร้อมหนังสือเชิญประชุมแล้ว โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

ต่อหน้าที่ 18./สรุปผล

รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553



## สรุปผลการดำเนินงานทางการเงินเปรียบเทียบ 5 ปี ย้อนหลัง

รายการ	2552	2551	2550	2549	2548
รายได้จากการขาย (ล้านบาท)	8,268	7,019	6,574	4,748	3,346
กำไรขั้นต้นจากการขาย (ล้านบาท)	2,290	2,193	2,279	1,534	1,187
กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	1,359	1,205	928	765	588
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.93	0.82	0.63	0.52	0.43
สินทรัพย์รวม (ล้านบาท)	8,088	8,846	7,176	5,970	4,524
*** สินทรัพย์รวมลดลงในปี 2552 เนื่องจากสามารถขายสินค้างเหลือออกไป และลดการถือครองเงินสดจาก ความชัดเจนของภาวะวิกฤติ					
หนี้สินรวมรวม (ล้านบาท)	2,819	4,362	3,349	2,657	1,532
*** หนี้สินรวมลดลงในปี 2552 เนื่องจากเงินสดจากการการขายสินค้างเหลือ และเงินสดในมือลดลงไปชำระคืน เงินกู้					
ส่วนของผู้ถือหุ้น(ล้านบาท)	5,269	4,484	3,827	3,312	2,901
มูลค่าทางบัญชี (Book Value -BV) (บาท)	3.59	3.04	2.59	2.24	2.20

รายการ	2552	2551	2550	2549	2548
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมของ LPN (ROA) (%)	17	14	13	13	13
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ตามค่าเฉลี่ยอุตสาหกรรม 12 บริษัทในหมวดอสังหาริมทรัพย์(ROA) (%)	10	8	7	9	5

รายการ	2552	2551	2550	2549	2548
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้นรวมของ LPN (ROE) (%)	26	27	24	23	20
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้นรวมตามค่าเฉลี่ย อุตสาหกรรม 12 บริษัทในหมวดอสังหาริมทรัพย์(ROE) (%)	19	14	10	16	7

ต่อหน้าที่ 19./สรุปงบดุล

รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553



บริษัท แอล.พี.เอ็น. ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)  
1168/109 ชั้น 36 อาคารลุมพินี ทาวเวอร์ ถนนพระราม 4  
แขวงทุ่งพญาเกษม เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

L.P.N. DEVELOPMENT PUBLIC COMPANY LIMITED  
1168/109 36<sup>TH</sup> FLOOR, LUMPINI TOWER, RAMA IV ROAD,  
THUNGMAHAMEK, SATHORN, BANGKOK 10120 THAILAND

TEL. (02) 285 5011 6  
FAX. (02) 285 5017  
WWW.LPN.CO.TH E-MAIL : LPN@LPN.CO.TH  
CALL CENTER : (02) 689 6888

## สรุปงบดุลรวม ปี 2552

สินทรัพย์ (ล้านบาท)			หนี้สินรวมและส่วนของผู้ถือหุ้น (ล้านบาท)		
<u>สินทรัพย์รวม</u>			<u>หนี้สินรวม</u>		<u>ส่วนของผู้ถือหุ้น</u>
8,088.04			2,819.13 (เทียบ 34.86%)		5,268.91 (เทียบ 65.14%)
<u>สินทรัพย์</u>	<u>สินทรัพย์ไม่</u>	<u>เงินสด</u>	<u>หนี้สินมีดอกเบี้ย</u>	<u>หนี้สินไม่มี</u>	<u>ส่วนของผู้ถือหุ้น</u>
<u>หมุนเวียน</u>	<u>หมุนเวียน</u>			<u>ดอกเบี้ย</u>	
5,264.85	1,503.99	1,319.20	1,024.64 (เทียบ 36.3%)	1,749.49 (เทียบ 63.7%)	

หมายเหตุ : อัตราส่วนหนี้สินต่อสัดส่วนของผู้ถือหุ้น 0.54 : 1

อัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 0.19:1

เงินสดสุทธิ เท่ากับ 294.56 ล้านบาท

หลังจากเสร็จสิ้นการรายงานของ นายสมบัติ กิตติโกศลรัตน์ แล้ว นายปกรณ์ ทวีสิน ประธานที่ประชุม ได้สอบถามผู้ถือหุ้นว่า มีผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะต้องการสอบถามฝ่ายบริหารหรือไม่

เมื่อไม่มีผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะรายใดสอบถาม นายปกรณ์ ทวีสิน ประธานที่ประชุม ขอให้ที่ประชุมลงมติ

#### มติที่ประชุม

ที่ประชุมพิจารณาแล้ว มีมติรับรองและอนุมัติงบการเงินประจำปี 2552 ซึ่งประกอบด้วย งบดุล งบกำไร-ขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 ด้วยคะแนนเสียงข้างมาก โดยมีผู้ถือหุ้นออกเสียงลงมติในวาระที่ 3 ดังนี้

มติ	จำนวนเสียงที่ลงมติ (1 หุ้น = 1 เสียง)	คิดเป็นร้อยละของจำนวนหุ้นที่มารวม ประชุมและใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนน
(1) เห็นด้วย	648,367,078	95.5489
(2) ไม่เห็นด้วย	978,200	0.1442
(3) งดออกเสียง	29,225,800	4.3070
รวมจำนวนผู้ออกเสียง (626 ราย)	678,571,078	100

ต่อหน้าที่ 20./ วาระที่ 4

รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553



วาระที่ 4 พิจารณานุมัติการจัดสรรกำไรและการจ่ายเงินปันผล

นายปกรณ์ ทวีสิน ประธานที่ประชุม ได้มอบหมายให้ นายทิมพร เปล่งศรีสุข ประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้รายงาน

นายทิมพร เปล่งศรีสุข รายงานต่อที่ประชุมว่า ตามที่ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติงบการเงินประจำปี 2552 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 จากงบการเงินเฉพาะกิจการ บริษัทมีกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ 1,391,067,768.41 บาท (หนึ่งพันสามร้อยเก้าสิบล้านหกหมื่นเจ็ดพันเจ็ดร้อยหกสิบบาทสี่สิบลบาทสี่สตางค์) และจากหนังสือเชิญประชุมที่ได้ส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นนั้น คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2552 สำหรับผลการดำเนินงาน ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2552 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท (ห้าสิบลบาทสี่สตางค์) หรือคิดเป็นอัตราส่วน ร้อยละ 52.95 ของกำไรสุทธิ รวมเป็นเงิน 736,545,976.-บาท (เจ็ดร้อยสามสิบลบาทสี่พันห้าแสนสี่หมื่นห้าพันเก้าร้อยเจ็ดสิบบาทถ้วน) โดยมีรายละเอียดดังนี้

1) บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงาน งวด 6 เดือน สิ้นสุดไตรมาส 2/2552 ในอัตราหุ้นละ 0.16 บาท (สิบลบาทสี่สตางค์) เมื่อวันศุกร์ที่ 21 สิงหาคม พ.ศ. 2552 สำหรับหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 1,475,698,768 หุ้น โดยหักหุ้นสามัญซื้อคืนตามโครงการซื้อหุ้นคืนจำนวน 8,146,300 หุ้น ดังนั้นคงเหลือหุ้นสามัญที่มีสิทธิได้รับเงินปันผลระหว่างกาลจำนวน 1,467,552,468 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 234,808,394.88 บาท (สองร้อยสามสิบลบาทสี่พันแปดแสนแปดพันสามร้อยเก้าสิบลบาทแปดสิบลบาทสี่สตางค์)

2) คงเหลือเป็นเงินปันผลงวดสุดท้ายที่จะจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับเงินปันผลประจำปี 2552 ตามที่ปรากฏรายชื่อ ณ วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date - RD) เพื่อสิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และเพื่อสิทธิในการรับเงินปันผลในวันศุกร์ที่ 5 มีนาคม พ.ศ. 2553 และให้รวบรวมรายชื่อตามมาตรา 225 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยวิธีการปิดสมุดทะเบียนในวันจันทร์ที่ 8 มีนาคม พ.ศ. 2553 ในอัตราหุ้นละ 0.34 บาท (สามสิบลบาทสี่สตางค์) สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 1,475,698,768 หุ้น รวมเป็นเงิน 501,737,581.12 บาท (ห้าร้อยหนึ่งล้านเจ็ดแสนสามหมื่นเจ็ดพันห้าร้อยแปดสิบลบาทสี่สิบลบาทสี่สตางค์) และกำหนดการจ่ายเงินปันผลดังกล่าว คือ วันพฤหัสบดีที่ 22 เมษายน พ.ศ. 2553

ในส่วนของการสำรองตามกฎหมายนั้น บริษัทได้จัดสรรเงินกำไรครบตามจำนวนร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนแล้ว ดังนั้นจึงไม่มีการจัดสรรเงินกำไรเป็นเงินทุนสำรองตามกฎหมายอีก

หลังจากเสร็จสิ้นการรายงานของ นายทิมพร เปล่งศรีสุข แล้ว นายปกรณ์ ทวีสิน ประธาน ที่ประชุม ได้สอบถามผู้ถือหุ้นว่า มีผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะต้องการสอบถามฝ่ายบริหารหรือไม่

เมื่อไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดแสดงความเห็นหรือสอบถามนายปกรณ์ ทวีสิน ประธานที่ประชุม จึงขอให้ที่ประชุมพิจารณาและลงมติ

ต่อหน้าที่ 21 /มติที่ประชุม

รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553



**มติที่ประชุม**

ที่ประชุมพิจารณาแล้ว มีมติอนุมัติการจัดสรรกำไร การจ่ายเงินปันผล และรับทราบการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลด้วยคะแนนเสียงข้างมาก โดยมีผู้ถือหุ้นออกเสียงลงมติในวาระที่ 4 ดังนี้

มติ	จำนวนเสียงที่ลงมติ (1 หุ้น = 1 เสียง)	คิดเป็นร้อยละของจำนวนหุ้นที่มารวม ประชุมและใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนน
(1) เห็นด้วย	678,567,786	99.9995
(2) ไม่เห็นด้วย	2,000	0.0003
(3) งดออกเสียง	1,300	0.0002
รวมจำนวนผู้ออกเสียง (627 ราย)	678,571,086	100

**วาระที่ 5 พิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระ**

นายปกรณ์ ทวีสิน ประธานที่ประชุม ได้มอบหมายให้ นายอมรศักดิ์ นพรัมภา ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทนรายงานต่อที่ประชุมในวาระนี้

นายอมรศักดิ์ นพรัมภา ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน รายงานต่อที่ประชุมว่า ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และข้อบังคับบริษัทข้อ 11 มีสาระสำคัญว่า "ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นจำนวนหนึ่งในสาม ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับหนึ่งในสาม กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งแล้ว อาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้" ทั้งนี้ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 มีกรรมการที่ต้องพ้นจากตำแหน่ง จำนวน 5 คน คือ

1. นายเทพ รุ่งธนาภิรมย์ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
2. นางจงจิตต์ รูปนางกูร กรรมการบริษัท
3. นายทิมัมพร เปล่งศรีสุข กรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
4. นายพิเชษฐ ศุภกิจจานุสันต์ กรรมการบริหาร และ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ต่อหน้าที่ 22 / 5. นายคัมภีร์

รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553



## 5. นายคัมภีร์ จงธุระกิจ กรรมการบริหาร

ทั้งนี้ นายอมรศักดิ์ นพรัมภา กล่าว่า บุคคลทั้ง 5 (ห้า) คนที่ได้รับการเสนอชื่อให้ที่ประชุมพิจารณาเลือกตั้งกลับเข้ามาเป็นกรรมการของบริษัทอีกวาระหนึ่ง ถือว่าเป็นผู้มีส่วนได้เสียในวาระดังกล่าวนี้ ดังนั้น บุคคลทั้ง 5 (ห้า) คน คือ นายเทพ รุ่งธนาภิรมย์ นางจงจิตต์ รูปนางกูร นายทิมพัชร เปล่งศรีสุข นายพิเชษฐ ศุภกิจจานุสนดี และนายคัมภีร์ จงธุระกิจ จึงขอออกจากห้องประชุมและจะไม่มีส่วนร่วมใดๆ ในการพิจารณาและลงมติของ ที่ประชุมในวาระนี้ แต่ยังคงใช้สิทธิในฐานะของผู้ถือหุ้นลงมติตามข้อเสนอของ คณะกรรมการบริษัทในวาระนี้

ก่อนจะมีการลงมติ นายอมรศักดิ์ นพรัมภา กล่าว่า คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้พิจารณาคุณสมบัติ ประวัติการทำงานของกรรมการที่จะต้องพ้นจากตำแหน่งตามวาระทั้ง 5 (ห้า) คน และได้พิจารณาแล้วเห็นว่า กรรมการทั้ง 5 (ห้า) คนที่ต้องพ้นจากตำแหน่งตามวาระข้างต้น เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี สมควรเลือกกรรมการที่ต้องพ้นจาก ตำแหน่งตามวาระทั้ง 5 (ห้า) คน กลับมาเป็นกรรมการของบริษัทอีกวาระหนึ่ง ทั้งนี้รายละเอียดเกี่ยวกับอายุ สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท วุฒิการศึกษา ประสบการณ์การทำงานและประวัติการเข้าประชุมคณะกรรมการ บริษัทของกรรมการแต่ละคน ปรากฏตามข้อมูลเบื้องต้นของกรรมการที่ครบกำหนดตามวาระและได้รับการ เสนอชื่อกลับเข้าดำรงตำแหน่งที่ได้ส่งมาพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม โดยคณะกรรมการบริษัทและ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนขอให้ที่ประชุมลงมติเลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อทั้ง 5 (ห้า) เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล

หลังจากเสร็จสิ้นการรายงานของ นายอมรศักดิ์ นพรัมภา แล้ว นายปกรณ์ ทวีสิน ประธานที่ประชุม ได้สอบถามผู้ถือหุ้นว่า มีผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะต้องการสอบถามฝ่ายบริหารหรือไม่

เมื่อไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดแสดงความเห็นหรือสอบถาม นายปกรณ์ ทวีสิน ประธานที่ประชุมจึงขอให้ ที่ประชุมพิจารณาและลงมติเป็นรายบุคคล

### มติที่ประชุม

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติเลือกตั้งกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระทั้ง 5 คน กลับเข้า ดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง ด้วยคะแนนเสียงข้างมาก โดยมีผู้ถือหุ้นออกเสียงลงมติแต่งตั้งกรรมการ เป็นรายบุคคลในวาระที่ 5 ดังนี้

ต่อหน้าที่ 23./ มติ

รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553

มติ	จำนวนเสียงที่ลงมติ (1 หุ้น = 1 เสียง)	คิดเป็นร้อยละของจำนวนหุ้น ที่มาร่วมประชุมและใช้สิทธิ ออกเสียงลงคะแนน
1. การออกเสียงลงมติแต่งตั้ง นายเทพ รุ่งธนาภิรมย์		
(1) เห็นด้วย	641,103,742	94.4785
(2) ไม่เห็นด้วย	12,178,200	1.7947
(3) งดออกเสียง	25,289,144	3.7268
รวมจำนวนผู้ออกเสียง (627 ราย)	678,571,086	100
2. การออกเสียงลงมติแต่งตั้ง นางจงจิตต์ รูปนางกูร		
(1) เห็นด้วย	641,103,742	94.4785
(2) ไม่เห็นด้วย	12,178,200	1.7947
(3) งดออกเสียง	25,289,144	3.7268
รวมจำนวนผู้ออกเสียง (627 ราย)	678,571,086	100
3. การออกเสียงลงมติแต่งตั้ง นายทิมมพร เปล่งศรีสุข		
(1) เห็นด้วย	563,000,539	82.9685
(2) ไม่เห็นด้วย	115,390,403	17.0049
(3) งดออกเสียง	180,144	0.0265
รวมจำนวนผู้ออกเสียง (627 ราย)	678,571,086	100
4. การออกเสียงลงมติแต่งตั้ง นายพิเชษฐ ศุภกิจจานุสันดี		
(1) เห็นด้วย	563,027,039	82.9724
(2) ไม่เห็นด้วย	115,390,403	17.0049
(3) งดออกเสียง	153,644	0.0226
รวมจำนวนผู้ออกเสียง (627 ราย)	678,571,086	100

ต่อหน้าที่ 24./ มติ

รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553



บริษัท แอล.พี.เอ็น. ดีเวลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)  
1168/109 ชั้น 36 อาคารลุมพินี ทาวเวอร์ ถนนพระราม 4  
แขวงทุ่งพญาแขม เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

L.P.N. DEVELOPMENT PUBLIC COMPANY LIMITED  
1168/109 36<sup>TH</sup> FLOOR, LUMPINI TOWER, RAMA IV ROAD,  
THUNGMAHAMEK, SATHORN, BANGKOK 10120 THAILAND

TEL. (02) 285 5011 6  
FAX. (02) 285 5017  
WWW.LPN.CO.TH E-MAIL: LPN@LPN.CO.TH  
CALL CENTER : (02) 689 6888

9

มติ	จำนวนเสียงที่ลงมติ (1 หุ้น = 1 เสียง)	คิดเป็นร้อยละของจำนวนหุ้น ที่มาร่วมประชุมและใช้สิทธิ ออกเสียงลงคะแนน
5. การออกเสียงลงมติแต่งตั้ง นายคัมภีร์ จงธระกิจ		
(1) เห็นด้วย	666,253,742	98.1848
(2) ไม่เห็นด้วย	12,178,200	1.7947
(3)งดออกเสียง	139,144	0.0205
รวมจำนวนผู้ออกเสียง (627 ราย)	678,571,086	100

ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 14 คน โดยมีรายชื่อ ดังต่อไปนี้

1. นายปกรณ ทวีสิน
2. ศาสตราจารย์ศิริ เกวลินสฤงษดิ์
3. นายทวีชัย จิตตสรณชัย
4. นายอมรศักดิ์ นพรมภา
5. นายเทพ รุ่งธนาภิรมย์
6. นายวีระศักดิ์ วหาวิศาล
7. นายวุฒิพล สุริยาภิวัดน์
8. นายธีรชัย ปัญจทรัพย์
9. นางจงจิตต์ ฐปนางกูร
10. นายทิมัมพร เปล่งศรีสุข
11. นายพิเชษฐ ศุภกิจจานุสันต์
12. นางยุพา เตชะไกรศรี
13. นายคัมภีร์ จงธระกิจ
14. นายโอภาส ศรีพยัคฆ์

โดยมี นายปกรณ ทวีสิน ศาสตราจารย์ศิริ เกวลินสฤงษดิ์ นายทวีชัย จิตตสรณชัย นายอมรศักดิ์ นพรมภา นายเทพ รุ่งธนาภิรมย์ นายวีระศักดิ์ วหาวิศาล นายวุฒิพล สุริยาภิวัดน์ รวม 7 คน เป็น กรรมการอิสระตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ต่อหน้าที่ 25./ หลังจากนั้น

รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553





หลังจากนั้น นายปกรณ์ ทวีสิน ประธานที่ประชุมได้ขอเชิญกรรมการบริษัททั้ง 5 คนที่ได้รับเลือกตั้งกลับเข้ามาเป็นกรรมการ กลับมาร่วมประชุมในห้องประชุม และดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระการประชุมในวาระที่ 6 ต่อไป

วาระที่ 6 พิจารณากำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

นายปกรณ์ ทวีสิน ประธานที่ประชุม ได้มอบหมายให้ นายอมรศักดิ์ นพรัมภา ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทนรายงานต่อที่ประชุมในวาระนี้

นายอมรศักดิ์ นพรัมภา ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ชี้แจงต่อที่ประชุมว่า พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 มาตรา 90 สรุปใจความสำคัญว่า ห้ามมิให้จ่ายเงินหรือทรัพย์สินอื่นใดให้แก่กรรมการเว้นแต่จะจ่ายเป็นค่าตอบแทนตามสิทธิและผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่นโดยปกติวิสัย ในฐานะที่เป็นกรรมการของบริษัท ซึ่งข้อบังคับบริษัทข้อ 18 และข้อ 19 สรุปใจความสำคัญว่า กรรมการของบริษัทที่มีสิทธิได้รับค่าตอบแทนในการปฏิบัติหน้าที่ เป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นกำหนดและเงินตอบแทนกรรมการประจำปี จะเป็นจำนวนเท่าใด ให้เป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นกำหนดเป็นคราวๆไปและเงินตอบแทนกรรมการประจำปีนั้น กรรมการจะแบ่งปันกันเองตามแต่จะตกลงกัน

ทั้งนี้ ในปี 2553 คณะกรรมการบริษัทเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณานุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัทตามข้อเสนอของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน สำหรับการดำเนินงานในปี 2553 จำนวนเงิน 6,930,000.-บาท (หกล้านเก้าแสนสามหมื่นบาทถ้วน) เป็นจำนวนเงินรวมเท่ากับปี 2552 จนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลง และเสนอบำเหน็จกรรมการสำหรับผลการดำเนินงานปี 2552 เป็นจำนวน 10.5 เท่าของค่าตอบแทนรายเดือน เป็นจำนวนเงินรวม 5,670,000.-บาท (ห้าล้านหกแสนเจ็ดหมื่นบาทถ้วน) ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะนำไปจัดสรรกันเอง

ในการนี้ นายอมรศักดิ์ นพรัมภาได้แจ้งต่อที่ประชุมว่า ในปี 2552 ค่าตอบแทนของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นค่าตอบแทนในลักษณะของเบี้ยประชุม แต่ในปี 2553 ค่าตอบแทนของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะเป็นค่าตอบแทนรายเดือน โดยขอให้เริ่มมีผลบังคับใช้ตั้งแต่ปี 2553 เป็นต้นไปภายหลังจากได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น จนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลง โดยบริษัทได้จัดทำตารางเปรียบเทียบค่าตอบแทนและได้ส่งให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาพร้อมหนังสือเชิญประชุม

หลังจากเสร็จสิ้นการรายงานของ นายอมรศักดิ์ นพรัมภา แล้ว นายปกรณ์ ทวีสิน ประธานที่ประชุมได้สอบถามผู้ถือหุ้นว่า มีผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะต้องการสอบถามฝ่ายบริหารหรือไม่

ต่อหน้าที่ 26./เมื่อไม่มีผู้ถือหุ้น

รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553



เมื่อไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดแสดงความเห็นหรือสอบถามเพิ่มเติม นายปกรณ์ ทวีสิน ประธานที่ประชุม จึงขอให้ที่ประชุมพิจารณาและลงมติ

#### มติที่ประชุม

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติอนุมัติค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยด้วยคะแนนเสียงข้างมาก โดยมีผู้ถือหุ้นออกเสียงลงมติในวาระที่ 6 ดังนี้

มติ	จำนวนเสียงที่ลงมติ (1 หุ้น = 1 เสียง)	คิดเป็นร้อยละของจำนวนหุ้นที่มาร่วม ประชุมและใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนน
(1) เห็นด้วย	677,453,642	99.8353
(2) ไม่เห็นด้วย	980,200	0.1445
(3)งดออกเสียง	137,244	0.0202
รวมจำนวนผู้ออกเสียง (627 ราย)	678,571,086	100

วาระที่ 7 พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนประจำปี 2553

นายปกรณ์ ทวีสิน ประธานที่ประชุม ได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่าคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควรแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากสำนักงานสอบบัญชี ดีไอเอ คือ

- นางวิไลรัตน์ โรจนันครินทร์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3104 หรือ
- นางพรสร้อย รุ่งเจริญกิจกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3255

เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2553 โดยเป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท โดยมีอัตราค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงิน 895,000 บาท (แปดแสนเก้าหมื่นห้าพันบาทถ้วน) ซึ่งเป็นอัตราที่เพิ่มจากปี 2552 ประมาณ 5.3% ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีดังกล่าวไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ เสนอให้สำนักงานสอบบัญชีดีไอเอดำเนินการจัดหาผู้สอบบัญชีรับอนุญาตคนอื่นจากสำนักงานทำหน้าที่ตรวจสอบบัญชีและแสดงความเห็นต่องบการเงิน ทั้งนี้ สำนักงานสอบบัญชีดีไอเอ เป็นผู้สอบบัญชี ของบริษัทย่อยด้วยคือ บริษัท ลุมพินี พรอพเพอร์ตี้ มาเนจเม้นท์ จำกัด บริษัท ลุมพินี โปรเจค มาเนจเม้นท์ เซอร์วิส จำกัด และบริษัท พรสันติ จำกัด

อนึ่งก่อนลงมติ นายปกรณ์ ทวีสิน ประธานที่ประชุม ได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า ตามมาตรา 121 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 กำหนดว่า ผู้สอบบัญชีต้องไม่เป็นกรรมการ พนักงาน ลูกจ้าง

ต่อหน้าที่ 27 / หรือดำรง

รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553



หรือดำรงตำแหน่งหน้าที่ใดๆ ของบริษัท โดย นางวิไลรัตน์ โรจนันครินทร์ และ นางพรสร้อย รุ่งเจริญกิจกุล ผู้สอบบัญชีทั้งสองไม่ได้เป็นกรรมการ พนักงาน ลูกจ้าง หรือดำรงตำแหน่งหน้าที่ใดๆ ของบริษัท และบริษัท ไม่ได้ใช้บริการทางวิชาชีพด้านอื่นๆ จากสำนักงานของผู้สอบบัญชีและบุคคลดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทได้จัดทำรายละเอียดของผู้สอบบัญชีและจำนวนค่าสอบบัญชี และได้ส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมเพื่อประกอบการพิจารณา

หลังจากเสร็จสิ้นการรายงานแล้ว นายปกรณ์ ทวีสิน ประธานที่ประชุมได้สอบถามผู้ถือหุ้นว่ามี ผู้ถือหุ้น หรือผู้รับมอบฉันทะต้องการสอบถามฝ่ายบริหารหรือไม่

ในวาระนี้ ได้มีผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะสอบถามฝ่ายบริหาร โดยสรุปดังนี้

ผู้ถือหุ้น ถาม : ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีเพิ่มขึ้นประมาณ 5.3% เพราะอะไร

นายอมรศักดิ์ นพรัมภา ตอบ : เหตุผลที่มีการปรับขึ้น คือ

1. โดยทั่วไปค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีจะเพิ่มขึ้นทุกปี แต่ในปีที่ผ่านมาคือ ปี 2552 ไม่ได้มีการปรับเพิ่มแต่อย่างใด โดยปี 2552 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีเท่ากับปี 2551
2. ธุรกิจของบริษัทเพิ่มขึ้นตลอดเวลาประมาณ 10% ทำให้งานสอบบัญชีมากขึ้น
3. เนื่องจากมาตรฐานบัญชีใหม่ที่จะมีผลบังคับใช้ทำให้ลักษณะงานมีความยากขึ้น

หลังจากนั้น เมื่อไม่มีผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะรายใดสอบถามเพิ่มเติม นายปกรณ์ ทวีสิน ประธานที่ประชุม ขอให้ที่ประชุมลงมติ

#### มติที่ประชุม

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติแต่งตั้ง นางวิไลรัตน์ โรจนันครินทร์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3104 หรือ นางพรสร้อย รุ่งเจริญกิจกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3255 แห่งสำนักงานสอบบัญชี ดีไอเอ เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2553 และอนุมัติค่าตอบแทนเป็นจำนวน 895,000 บาท (แปดแสนเก้าหมื่นห้าพันบาทถ้วน) ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีดังกล่าวไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ที่ประชุม อนุมัติให้สำนักงานสอบบัญชีดีไอเอดำเนินการจัดหาผู้สอบบัญชีรับอนุญาตคนอื่นจากสำนักงานทำหน้าที่ตรวจสอบบัญชีและแสดงความเห็นต่องบการเงินด้วยคะแนนเสียงข้างมากโดยมีผู้ถือหุ้นออกเสียงลงมติในวาระที่ 7 ดังนี้

ต่อหน้าที่ 28 / มติ

รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553



มติ	จำนวนเสียงที่ลงมติ (1 หุ้น = 1 เสียง)	คิดเป็นร้อยละของจำนวนหุ้นที่มาร่วม ประชุมและใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนน
(1) เห็นด้วย	677,470,092	99.8356
(2) ไม่เห็นด้วย	978,200	0.1442
(3) งดออกเสียง	137,244	0.0202
รวมจำนวนผู้ออกเสียง (629 ราย)	678,585,536	100

วาระที่ 8 พิจารณานุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้ภายในวงเงินไม่เกิน 2,000 ล้านบาท นายปกรณ์ ทวีสิน ประธานที่ประชุม ได้มอบหมายให้ นายทิมพัชร เปล่งศรีสุข รายงานต่อที่ประชุมในวาระนี้

นายทิมพัชร เปล่งศรีสุข กล่าวต่อที่ประชุมว่า คณะกรรมการบริษัทขอเสนอให้ท่านผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติให้บริษัทออก และเสนอขายหุ้นกู้ในครั้งนี้อยู่ในวงเงินไม่เกิน 2,000 ล้านบาท หรือเทียบเท่าในเงินสกุลอื่น ประเภทด้อยสิทธิ และ/หรือ ไม่ด้อยสิทธิ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และ/หรือ ไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ มีประกัน และ/หรือไม่มีประกัน อายุไม่เกิน 5 ปี เสนอขายต่อผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง และ/หรือ ผู้ลงทุนประเภทสถาบัน หรือที่มีลักษณะเฉพาะตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และ/หรือคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ทั้งนี้วัตถุประสงค์เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทที่จะใช้ในการพัฒนาโครงการขนาดใหญ่ที่อาจจะมีในอนาคตของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า การออกหุ้นกู้ถือว่ามีต้นทุนทางการเงินคงที่ และมีความเหมาะสมกับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในระยะยาว ทั้งนี้ในการดำเนินการดังกล่าวคณะกรรมการบริษัทขอเสนอให้มีการมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจในการกำหนดรายละเอียดและเงื่อนไขเกี่ยวกับหุ้นกู้ ตามระยะเวลาที่เห็นสมควร และมีอำนาจแต่งตั้งผู้จัดจำหน่าย และ/หรือ ผู้เกี่ยวข้องต่างๆ รวมทั้งการตกลงสัญญา และ/หรือ เอกสารอื่นใดเพื่อจัดทำ และ/หรือ ยื่นคำขอต่างๆ กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการดำเนินการใดๆ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ดังกล่าวภายใต้ข้อกำหนดของประกาศข้อบังคับ หลักเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

หลังจากเสร็จสิ้นการรายงานแล้ว นายปกรณ์ ทวีสิน ประธานที่ประชุมได้สอบถามผู้ถือหุ้นว่ามี ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะต้องการสอบถามฝ่ายบริหารหรือไม่

ต่อหน้าที่ 29./ หลังจากนั้น

รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553



หลังจากนั้น เมื่อไม่มีผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะรายใดสอบถาม นายปกรณ์ ทวีสิน ประธานที่ประชุม ขอให้ที่ประชุมลงมติ

#### มติที่ประชุม

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติอนุมัติให้บริษัทออก และเสนอขายหุ้นกู้ในครั้งนี้อยู่ในวงเงินไม่เกิน 2,000 ล้านบาท หรือเทียบเท่าในเงินสกุลอื่น ประเภทด้อยสิทธิ และ/หรือ ไม่ด้อยสิทธิ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และ/หรือ ไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ มีประกัน และ/หรือไม่มีประกัน อายุไม่เกิน 5 ปีโดยมีรายละเอียดตามที่นายทิมพร เปล่งศรีสุข นำเสนอต่อที่ประชุมด้วยคะแนนเสียงข้างมาก โดยมีผู้ถือหุ้นออกเสียงลงมติในวาระที่ 8 ดังนี้

มติ	จำนวนเสียงที่ลงมติ (1 หุ้น = 1 เสียง)	คิดเป็นร้อยละของจำนวนหุ้นที่มารวม ประชุมและใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนน
(1) เห็นด้วย	677,393,373	99.8243
(2) ไม่เห็นด้วย	1,018,200	0.1500
(3)งดออกเสียง	173,963	0.0256
รวมจำนวนผู้ออกเสียง (629 ราย)	678,585,536	100

#### วาระที่ 9 พิจารณาเรื่องอื่น ๆ (ถ้ามี)

หลังจากเสร็จสิ้นการรายงานตามระเบียบวาระจากวาระที่ 1 ถึง วาระที่ 8 แล้ว นายปกรณ์ ทวีสิน ประธานที่ประชุมได้สอบถามผู้ถือหุ้นว่า มีผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะต้องการสอบถามฝ่ายบริหารเพิ่มเติมอีกหรือไม่

ผู้ถือหุ้น ถาม : ในกากรก่อสร้างโครงการของบริษัท ใช้ระยะเวลาในการก่อสร้างนานเท่าไร และคิดว่าคู่แข่งจะสามารถก่อสร้างตามได้ทันหรือไม่

นายทิมพร เปล่งศรีสุข ตอบ :

1. ระยะเวลาในการก่อสร้างแต่ละโครงการจะขึ้นอยู่กับขนาดของอาคาร

2. ในปัจจุบัน คู่แข่งยังไม่สามารถตามได้ทันเนื่องจากประสิทธิภาพของการบริหารงานก่อสร้าง แต่อนาคตไม่สามารถคาดการณ์ได้

ต่อหน้าที่ 30./ผู้ถือหุ้น

รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553



ผู้ถือหุ้น ถาม : การบริหารชุมชนของบริษัทเป็นอย่างไร และเทียบกับคู่แข่งแล้วเป็นอย่างไร

นายจรูญ เกษร ตอบ : LPN ไม่เคยเปรียบเทียบกับคู่แข่งในส่วนนี้ เนื่องจากเป็นกลยุทธ์ของ LPN เอง ซึ่งส่งผลต่อการสร้างความเชื่อมั่นของลูกค้า

ผู้ถือหุ้น ถาม : ส่วนแบ่งการตลาด (Market share) ของ LPN 20% จะห่างจากคู่แข่งประมาณเท่าไร

นายโอภาส ศรีพิชัยค์ ตอบ : ประมาณ 10%

ผู้ถือหุ้น ถาม : ในกรณีลูกค้าที่จองซื้อโครงการของบริษัท สามารถจะเปลี่ยนมือได้หรือไม่

นายโอภาส ศรีพิชัยค์ ตอบ : สามารถเปลี่ยนได้ แต่ต้องเสียค่าธรรมเนียมในการเปลี่ยนสัญญา

ผู้ถือหุ้น ถาม : ต้องการทราบว่า ทำไมในโครงการของ LPN จึงเก็บค่าที่จอดรถสำหรับลูกค้าที่มีรถยนต์

นายทิฆัมพร เปล่งศรีสุข ตอบ : การเก็บค่าที่จอดรถเป็นนโยบายการบริหารที่จอดรถของบริษัท ยกตัวอย่างเช่น ลูกค้าบางคนไม่มีรถยนต์ แต่ได้ใช้สิทธิโดยการให้บุคคลอื่นเช่าช่วง ทำให้มีปัญหาเกี่ยวกับลูกค้ารายอื่น อย่างไรก็ตาม สิทธิในการบริหารที่จอดรถ นิติบุคคลอาคารชุดแต่ละแห่งจะเป็นผู้พิจารณาในการวางหลักการ

ผู้ถือหุ้น มีข้อเสนอแนะ : ดังนี้

1. เสนอให้เลื่อนการประชุมให้เร็วขึ้นกว่าเดิม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาในการถามมากขึ้น
2. มีนักวิเคราะห์ได้ชี้แจงว่า LPN อาจจะไม่เติบโตมากไปกว่านี้ LPN ตั้งเป้าหมายประมาณ 9,600 ล้านบาท เป็นเรื่องการทำงาน ดังนั้นจึงขออวยพรให้ LPN สามารถทำได้ตามเป้าหมาย แต่ขอให้ดูแลคุณภาพของโครงการด้วย

3. ในวาระที่ 8 เรื่องการออกและเสนอขายหุ้นกู้ ควรจะแจ้งวัตถุประสงค์ของการใช้เงินด้วย

นายปกรณ์ ทวีสิน ตอบ : บริษัทขอรับไว้พิจารณา

เมื่อไม่มีผู้ถือหุ้นคนใดเสนอเรื่องอื่นอีก ก่อนปิดการประชุม นายปกรณ์ ทวีสิน ประธานกรรมการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่ประธานที่ประชุมได้สรุปให้ที่ประชุมทราบว่า ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 มีผู้ถือหุ้นที่มาเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองจำนวน 129 ราย รวมจำนวนหุ้นได้ 25,045,697 หุ้น และมีผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะ จำนวน 500 ราย รวมจำนวนหุ้นได้ 653,539,839 หุ้น ดังนั้นรวมผู้ถือหุ้น จำนวนทั้งสิ้น 629 ราย

ต่อหน้าที่ 31./ถือหุ้น


รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553

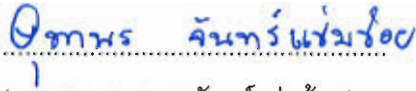


ถือหุ้นรวมกันทั้งสิ้น 678,585,536 หุ้น เท่ากับร้อยละ 45.9840 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของบริษัท  
จำนวน 1,475,698,768 หุ้น

หลังจากนั้น นายปกรณ์ ทวีสิน ประธานที่ประชุม ได้กล่าวขอบคุณผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่ได้  
สละเวลาเข้าร่วมประชุมและกล่าวปิดการประชุม

ปิดประชุมเวลา 12.24 น.

ลงชื่อ .....  ..... ประธานที่ประชุม  
(นายปกรณ์ ทวีสิน)  
ประธานกรรมการบริษัท



(นางสาวยุพาพร จันทรแชมซ้อย)

ผู้จัดการสำนักกรรมการ

ผู้บันทึกการประชุม

รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553



บริษัท แอล.พี.เอ็น. ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)  
1168/109 ชั้น 36 อาคารลุมพินี ทาวเวอร์ ถนนพระราม 4  
แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

L.P.N. DEVELOPMENT PUBLIC COMPANY LIMITED  
1168/109 36<sup>TH</sup> FLOOR, LUMPINI TOWER, RAMA IV ROAD,  
THUNGMAHAMEK, SATHORN, BANGKOK 10120 THAILAND

TEL. (02) 285 5011 6  
FAX. (02) 285 5017  
WWW.LPN.CO.TH E-MAIL : LPN@LPN.CO.TH  
CALL CENTER : (02) 689 6888

