

**รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558**  
**ของ**  
**บริษัท แอล.พี.เอ็น.ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)**  
**เมื่อวันพฤหัสบดีที่ 2 เมษายน พ.ศ. 2558**  
 \*\*\*\*\*

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 ของบริษัท แอล.พี.เอ็น.ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ณ ห้องประชุม ชั้น 11 ซึ่งตั้งอยู่เลขที่ 1168/7 อาคารลุมพินี ทาวเวอร์ ถนนพระราม 4 แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร  
 บริษัทกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date-RD) เพื่อสิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและเพื่อสิทธิในการรับเงินปันผล ในวันที่ 26 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2558 และให้รวบรวมรายชื่อตามมาตรา 225 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยวิธีการปิดสมุดทะเบียนในวันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2558 โดยบริษัทมีจำนวนผู้ถือหุ้นทั้งสิ้น 10,486 ราย (หนึ่งหมื่นสี่ร้อยแปดสิบหก ราย) จากทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจำนวน 1,475,698,768 หุ้น (หนึ่งพันสี่ร้อยเจ็ดสิบห้าล้านหกแสนเก้าหมื่นแปดพันเจ็ดร้อยหกสิบแปดหุ้น)

เริ่มประชุมเวลา 09.30 น.

ก่อนเริ่มดำเนินการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 ตามระเบียบวาระการประชุม บริษัทได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึง ขั้นตอนและวิธีการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละระเบียบวาระ ดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นหนึ่งรายมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่มีหรือที่ได้รับมอบฉันทะมา คือ หนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ก่อนเริ่มลงคะแนนในแต่ละระเบียบวาระ บริษัทจะปิดรับการลงคะแนนเป็นการชั่วคราว โดยจะเปิดรับลงคะแนนอีกครั้ง เมื่อการนับคะแนนของแต่ละระเบียบวาระเสร็จสิ้นลง ซึ่งในการลงคะแนนเสียงจะขอให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนน โดยการขีดเครื่องหมายถูกในช่องคะแนนเห็นด้วยหรือไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียงให้ชัดเจน และลงลายมือชื่อกำกับที่บัตรลงคะแนนทุกใบ เมื่อผู้ถือหุ้นลงคะแนนในบัตรลงคะแนนเรียบร้อยแล้ว เจ้าหน้าที่ของบริษัทจะเก็บเฉพาะบัตรที่ไม่เห็นด้วยและงดออกเสียงเพื่อนับคะแนนในแต่ละระเบียบวาระ โดยจะถือว่าคะแนนเสียงในส่วนที่เหลือเป็นคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ทั้งนี้เพื่อความสะดวกและรวดเร็วในการนับคะแนน และจะเก็บบัตรลงคะแนนเสียงที่เห็นด้วยของทุกระเบียบวาระหลังจากการประชุมเสร็จสิ้น ส่วนผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุม และเป็นแบบออกเสียงตามความประสงค์ของผู้ถือหุ้นนั้น บริษัทจะนำคะแนนเสียง เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียงตามความประสงค์ของผู้ถือหุ้นบันทึกไว้ในเครื่องคอมพิวเตอร์เพื่อการลงมติตามระเบียบวาระต่างๆ

ต่อหน้าที่ 2./อนึ่ง

รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558



บริษัท แอล.พี.เอ็น. ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)  
 1168/109 ชั้น 36 อาคารลุมพินี ทาวเวอร์ ถนนพระราม 4  
 แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

L.P.N. DEVELOPMENT PUBLIC COMPANY LIMITED  
 1168/109 36<sup>TH</sup> FLOOR, LUMPINI TOWER, RAMA IV ROAD,  
 THUNGMAHAMEK, SATHORN, BANGKOK 10120 THAILAND

TEL. (02) 285 5011 6  
 FAX. (02) 285 5017  
 WWW.LPN.CO.TH  
 CALL CENTER : (02) 689 6888

Pat

- อนึ่ง บริษัทได้แจ้งต่อผู้ถือหุ้นว่า การลงทะเบียนและนับคะแนนเสียงสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้ใช้โปรแกรมการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียงของบริษัท อินเวนท์เทค ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งทางบริษัท อินเวนท์เทค ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด ได้จัดเจ้าหน้าที่เข้ามาดำเนินการนับคะแนนในแต่ละระเบียบวาระ โดยทางบริษัท อินเวนท์เทค ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด เคยเป็นบริษัทที่เคยให้บริการโปรแกรมระบบในนามของบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) ซึ่งในปัจจุบันบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ไม่มีบริการดังกล่าวแล้ว ดังนั้น บริษัทจึงได้ใช้บริการโปรแกรมระบบของบริษัท อินเวนท์เทค ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด แทน
3. ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะเริ่มเข้าร่วมการประชุมตั้งแต่ระเบียบวาระใด จะมีสิทธิลงคะแนนเสียงตั้งแต่ระเบียบวาระนั้นเป็นต้นไป
  4. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นที่มีบัตรลงคะแนนจะไม่อยู่ในห้องประชุมระหว่างการประชุมในระเบียบวาระใด เพื่อเป็นการรักษาสีทธิในการออกเสียงลงคะแนน บริษัทได้ขอให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนในบัตรลงคะแนน และมอบให้กับเจ้าหน้าที่ของบริษัท เพื่อเจ้าหน้าที่จะได้นำบัตรลงคะแนนของผู้ถือหุ้นมารวมนับคะแนนให้เมื่อถึงระเบียบวาระนั้นๆ ทั้งนี้ บริษัทได้แจ้งต่อผู้ถือหุ้นให้ทราบว่า กรรมการบริษัทในฐานะผู้ถือหุ้น ขอใช้สิทธิลงคะแนนเสียงเห็นชอบตามข้อเสนอของคณะกรรมการบริษัททุกระเบียบวาระ ส่วนกรณีที่ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้กรรมการบริษัทคนหนึ่งคนใด หรือมอบฉันทะให้กรรมการอิสระ คะแนนเสียงจะให้ไปตามที่ผู้ถือหุ้นระบุในหนังสือมอบฉันทะ
  5. ในทุกระเบียบวาระของการประชุม ถ้าผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะต้องการเสนอความคิดเห็น หรือเสนอคำถามขอให้ยกมือ และเมื่อประธานที่ประชุมอนุญาตแล้ว ขอให้แถลงต่อที่ประชุมก่อนด้วยว่า เป็นผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะ และแจ้งชื่อ-นามสกุล หลังจากนั้นจึงเสนอความคิดเห็นหรือคำถาม โดยถ้าเป็นความคิดเห็นหรือคำถามที่ไม่ตรงกับระเบียบวาระนั้นๆ ประธานที่ประชุมจะขอให้เสนอหรือสอบถามใหม่ในช่วงของการพิจารณาระเบียบวาระที่ 8 ซึ่งเป็นวาระพิจารณาเรื่องอื่นๆ

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 มีกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีของบริษัท ที่ปรึกษากฎหมาย และตัวแทนนักลงทุนรายย่อย เข้าร่วมประชุมดังต่อไปนี้

#### รายชื่อกรรมการบริษัทที่เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558

- |                    |             |  |
|--------------------|-------------|--|
| 1. นายอมรศักดิ์    | นพรัมภา     | ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ  |
| 2. ศาสตราจารย์ศิริ | เกวลินสฤษดี | รองประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ   |
| 3. นายทวีชัย       | จิตตสรณชัย  | รองประธานกรรมการ กรรมการตรวจสอบ<br>กรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล<br>และ กรรมการอิสระ |

ต่อหน้าที่ 3 / 4. นายวุฒิพล

รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558





4.	นายวุฒิมิพล	สุริยาภิวัดณ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา คำตอบแทน และบรรษัทภิบาล และ กรรมการอิสระ
5.	นายวีระศักดิ์	วหาวิศาล	กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา คำตอบแทน และบรรษัทภิบาล และ กรรมการอิสระ
6.	นายชันธิชัย	วิจักขณะ	กรรมการสรรหา คำตอบแทน และบรรษัทภิบาล
7.	นางจจจิตต์	ฐปนางกูร	กรรมการ
8.	นายทิมัมพร	เปล่งศรีสุข	ประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการสรรหา คำตอบแทน และบรรษัทภิบาล และ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
9.	นายพิเชษฐ	ศุภกิจจานุสันต์	กรรมการบริหาร กรรมการสรรหา คำตอบแทน และบรรษัทภิบาล กรรมการบริหารความเสี่ยง และ ประธานอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการด้านความรับผิดชอบต่อ ต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม
10.	นางยุพา	เตชะไกรศรี	กรรมการบริหาร และ กรรมการบริหารความเสี่ยง
11.	นายคัมภีร์	จงจรุระกิจ	กรรมการบริหาร และ กรรมการบริหารความเสี่ยง
12.	นายจรัญ	เกษร	กรรมการบริหารความเสี่ยง และ กรรมการผู้จัดการ บจก.พรสันติ
13.	นายโอภาส	ศรีพยัคฆ์	กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง และ กรรมการผู้จัดการ

#### รายชื่อผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุม

1.	นางสาวสมศรี	เตชะไกรศรี	เลขานุการบริษัท กรรมการผู้จัดการ บจก.ลุมพินี พร็อพเพอร์ตี้ มาเนจเม้นท์ และ กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ.แอล.พี.เอ็น.ดีเวลลอปเม้นท์
2.	นายปราโมทย์	ชัยพูล	กรรมการผู้จัดการ บจก.ลุมพินี โปรเจค มาเนจเม้นท์ เซอร์วิส และ กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ.แอล.พี.เอ็น.ดีเวลลอปเม้นท์
3.	นางสาวสุรัสวดี	ชื่อวจา	กรรมการผู้จัดการ บจก.ลุมพินี พร็อพเพอร์ตี้ เซอร์วิส แอนด์ แคร์ และ กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ.แอล.พี.เอ็น.ดีเวลลอปเม้นท์
4.	นายสมบัติ	กิตติโกวิรัตน์	รองกรรมการผู้จัดการ บมจ.แอล.พี.เอ็น.ดีเวลลอปเม้นท์
5.	นางสาวพรรณนเพ็ญ	แสงจันทร์ภักดี	รองกรรมการผู้จัดการ บจก.ลุมพินี พร็อพเพอร์ตี้ มาเนจเม้นท์

ต่อหน้าที่ 4./ 6. นายมนเฑียร

รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558



บริษัท แอล.พี.เอ็น. ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)  
1168/109 ชั้น 36 อาคารสุบพิศ กาวเวอร์ ถนนสุขุมวิท 4  
แขวงทุ่งพญาไชย เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

L.P.N. DEVELOPMENT PUBLIC COMPANY LIMITED  
1168/109 36<sup>TH</sup> FLOOR, LUMPINI TOWER, RAMA IV ROAD,  
THUNGMAHAMEK, SATHORN, BANGKOK 10120 THAILAND

TEL. (02) 285 5011 6  
FAX. (02) 285 5017  
WWW.LPN.CO.TH  
CALL CENTER : (02) 689 6888

6. นายมนเทียร	วีโรทัย	ผู้อำนวยการ สถาบัน แอล.พี.เอ็น.
7. นายสมพงษ์	ขวัญอาโพพันธ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บจก. ลุมพินี โปรเจค มาเนจเม้นท์ เซอร์วิส
8. นางนพวรรณ	กฤษณะราช	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บมจ.แอล.พี.เอ็น.ดีเวลลอปเม้นท์
9. นางสาวเสาวณี	อังกรพิพัฒน์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บมจ.แอล.พี.เอ็น.ดีเวลลอปเม้นท์
10. นายไพศาล	เลิศบรรณาวงค์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บจก.ลุมพินี พรอพเพอร์ตี้ มาเนจเม้นท์
11. นายธำรงค์พล	แดงบุผา	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บจก.ลุมพินี พรอพเพอร์ตี้ มาเนจเม้นท์
12. นายธวัชชัย	วรดิถ	ผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย บมจ.แอล.พี.เอ็น.ดีเวลลอปเม้นท์
13. นางสาวธาสินี	จัยสวัสดิ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บจก.ลุมพินี พรอพเพอร์ตี้ มาเนจเม้นท์
14. นางสาวสุวัฒนา	แช่ตั้ง	ผู้อำนวยการสำนักบริหารทรัพยากรมนุษย์ บมจ.แอล.พี.เอ็น.ดีเวลลอปเม้นท์

#### รายชื่อผู้บริหารที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุม

1. นางปิยะนุช	นาวีนวคุณ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ และ ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ บมจ.แอล.พี.เอ็น.ดีเวลลอปเม้นท์
---------------	-----------	---

#### ผู้สอบบัญชีที่เข้าร่วมประชุม

1. นายนพฤกษ์	พิชญวงศ์	ตัวแทนผู้สอบบัญชี บริษัท สอบบัญชี ดีไอเอ อินเทอร์เน็ตซันแนล จำกัด
--------------	----------	---

#### ที่ปรึกษากฎหมายที่ทำหน้าที่เป็นสักขีพยานในการนับคะแนน

1. นายไชยวัฒน์	ไวยส์จจา	สำนักงานกฎหมาย เสริมศักดิ์ เวชช และเพื่อน
----------------	----------	---

#### ตัวแทนนักลงทุนรายย่อย

1. นายอนันต์	พัฒนระธเนศ	สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
--------------	------------	--------------------------

#### ตัวแทนจากบริษัทที่ให้บริการโปรแกรมการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียง

1. นายธีระฉัตร	แพนสมบัติ	บริษัท อินเวนท์เทค ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด
----------------	-----------	--

นายอมรศักดิ์ นพรมภา ประธานกรรมการบริษัท ทำหน้าที่ประธานที่ประชุมแถลงต่อที่ประชุมว่า เมื่อเริ่มประชุมเวลา 09.30 น. มีผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมด้วยตนเองจำนวน 195 ราย รวมจำนวนหุ้นได้ 62,186,079 หุ้น และมีผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะจำนวน 1,532 ราย รวมจำนวนหุ้นได้ 896,939,480 หุ้น ดังนั้น รวมผู้ถือหุ้นที่มาด้วยตนเองและมอบฉันทะจำนวน 1,727 ราย ถือหุ้นรวมกันทั้งสิ้น 959,125,559 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 64.9947 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของบริษัทจำนวน 1,475,698,768 หุ้น ครบเป็นองค์ประชุมซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทที่ต้องมีผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะมาประชุมไม่น้อยกว่า 25 คน และต้องมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด จึงขอเปิดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 และในการประชุมหากมีการนำเสนอเรื่องที่ไม่เกี่ยวกับวาระนั้นๆ ขอเปลี่ยนให้เป็นการนำเสนอในวาระที่ 8 คือ วาระอื่นๆ ต่อไป

ต่อหน้าที่ 5./ วาระที่ 1

รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558





**วาระที่ 1** พิจารณารับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 27 มีนาคม พ.ศ. 2557

นายอมรศักดิ์ นพรมภา ประธานที่ประชุม เสนอให้ที่ประชุมพิจารณารับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 27 มีนาคม พ.ศ. 2557 ปรากฏรายละเอียดตามสำเนารายงานการประชุมที่ได้จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นพร้อมหนังสือเชิญประชุม รวมทั้งได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทแล้ว ซึ่งคณะกรรมการบริษัทเห็นว่า รายงานการประชุมดังกล่าวได้บันทึกถูกต้องครบถ้วนตรงตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

นายอมรศักดิ์ นพรมภา ประธานที่ประชุมได้สอบถามที่ประชุมว่า มีผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะต้องการเสนอความเห็นหรือสอบถามฝ่ายบริหารหรือไม่

เมื่อไม่มีผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะรายใดแสดงความเห็นหรือสอบถามเพิ่มเติม นายอมรศักดิ์ นพรมภา ประธานที่ประชุม จึงเสนอให้ที่ประชุมพิจารณาลงมติ เพื่อรับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557

**มติที่ประชุม**

ที่ประชุมพิจารณาแล้ว มีมติรับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 27 มีนาคม พ.ศ. 2557 หลังจากการปิดรับการลงคะแนนเสียงด้วยคะแนนเสียงข้างมาก โดยมีผู้ถือหุ้นออกเสียงลงมติในวาระที่ 1 ดังนี้

มติ	จำนวนเสียงที่ลงมติ (1 หุ้น = 1 เสียง)	คิดเป็นร้อยละของจำนวนหุ้นที่มาร่วมประชุม และใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนน
(1) เห็นด้วย	959,388,210	99.9964
(2) ไม่เห็นด้วย	0	0.000
(3) งดออกเสียง	35,400	0.0036
(4) บัตรีเสีย	0	0.0000
<b>รวมจำนวนผู้ออกเสียง (1,769 ราย)</b>	<b>959,423,610</b>	<b>100.00</b>

**วาระที่ 2** รับทราบรายงานคณะกรรมการบริษัทสำหรับผลการดำเนินงานในรอบปี 2557

นายอมรศักดิ์ นพรมภา ประธานที่ประชุม ได้กล่าวต่อที่ประชุมว่า ผลการดำเนินงานของบริษัทในรอบปี 2557 บริษัทได้จัดพิมพ์รายละเอียดไว้ในรายงานประจำปี 2557 ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการจัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมแล้ว

ในวาระนี้ นายอมรศักดิ์ นพรมภา ประธานที่ประชุม ได้มอบหมายให้นายทิมพัชร เปล่งศรีสุข ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนายไอลภาส ศรีพยัคฆ์ กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ รายงานสรุปภาพรวมผลการดำเนินงานในรอบปี 2557 เพิ่มเติมจากรายงานประจำปีที่ได้จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นแล้ว

**2.1 สรุปผลการดำเนินงานในรอบปี 2557**

นายไอลภาส ศรีพยัคฆ์ กรรมการผู้จัดการ ได้รายงานต่อที่ประชุมว่า ตามที่เกิดปัญหาความไม่สงบภายในประเทศ ส่งผลต่อความเชื่อมั่นของผู้บริโภค รวมถึงระยะเวลาการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่ทำได้แค่เพียงครึ่งปีหลัง โดยบริษัทได้ปรับแผนเปิดตัวโครงการและแผนงานก่อสร้างให้สอดคล้องกับสถานการณ์ ดังนั้นจึงขอรายงานผลของการดำเนินงานในรอบปี 2557 โดยสรุปดังนี้

ต่อหน้าที่ 6./ 2.1.1 สรุป

รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558



2.1.1 สรุปภาพรวมผลการดำเนินงานในรอบปี 2557 เทียบกับปี 2556

- ยอดขาย	17,069	ล้านบาท
ลดลง 30% จากปี 2556 (24,395 ล้านบาท)		
- รายได้จากการขาย	12,321	ล้านบาท
ลดลง 11% จากปี 2556 (13,871 ล้านบาท)		
- กำไรสุทธิ	2,021	ล้านบาท
ลดลง 13% จากปี 2556 (2,329 ล้านบาท)		
- กำไรต่อหุ้น	1.37	บาท
ลดลง 13% จากปี 2556 (1.58 บาท)		
- โครงการใหม่เปิดตัวมูลค่ารวม	13,111	ล้านบาท
ลดลง 32% จากปี 2556 (19,215 ล้านบาท)		
- โครงการแล้วเสร็จมูลค่ารวม	12,981	ล้านบาท
ลดลง 10% จากปี 2556 (14,410 ล้านบาท)		

2.1.2 สรุปผลการดำเนินงานในรอบปี 2557 ในด้านการพัฒนาโครงการ

- 1) โครงการใหม่ที่เปิดตัวในปี 2557 มีจำนวน 8 โครงการ มูลค่ารวม 13,111 ล้านบาท เทียบกับปี 2556 บริษัทมีโครงการที่เปิดตัวใหม่มีมูลค่ารวม 19,215 ล้านบาท เติบโตลดลงร้อยละ 32 โดยโครงการที่เปิดตัวใหม่ในปี 2557 มีดังนี้
  - โครงการลุมพินี วิลล์ อ่อนนุช 46
  - โครงการลุมพินี วิลล์ อ่อนนุช-พัฒนาการ
  - โครงการลุมพินี เฟลส บรมราชชนนี-ปิ่นเกล้า
  - โครงการลุมพินี พาร์ค นวมินทร์-ศรีบูรพา
  - โครงการลุมพินี พาร์ค เพชรเกษม 98 (เฟส 1)
  - โครงการลุมพินี ซีวิว จอมเทียน
  - โครงการลุมพินี วิลล์ อ่อนนุช-ลาดกระบัง 2
  - โครงการลุมพินี คอนโดทาวน์ ร่มเกล้า-สุวรรณภูมิ
- 2) โครงการที่ก่อสร้างแล้วเสร็จในปี 2557 จำนวน 9 โครงการ มูลค่ารวม 12,981 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2556 บริษัทมีโครงการก่อสร้างแล้วเสร็จมูลค่ารวม 14,410 ล้านบาท เติบโตลดลงร้อยละ 10 โดยโครงการที่ก่อสร้างแล้วเสร็จในปี 2557 มีดังนี้

ต่อหน้าที่ 7./ โครงการ

รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558



บริษัท แอล.พี.เอ็น. ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)  
1168/109 ชั้น 36 อาคารลุมพินี ทาวเวอร์ ถนนพระราม 4  
แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

L.P.N. DEVELOPMENT PUBLIC COMPANY LIMITED  
1168/109 36<sup>TH</sup> FLOOR, LUMPINI TOWER, RAMA IV ROAD,  
THUNGMAHAMEK, SATHORN, BANGKOK 10120 THAILAND

TEL. (02) 285 5011 6  
FAX. (02) 285 5017  
WWW.LPN.CO.TH  
CALL CENTER : (02) 689 6888



- โครงการลุมพินี คอนโดทาวน์ ชลบุรี-สุขุมวิท (เฟส 2)
- โครงการลุมพินี วิลล์ รามคำแหง 60/2 (A, B)
- โครงการลุมพินี คอนโดทาวน์ รามอินทรา-ลาดปลาเค้า 2
- โครงการลุมพินี วิลล์ อ่อนนุช-ลาดกระบัง
- โครงการลุมพินี วิลล์ ประชาชื่น-พงษ์เพชร 2
- โครงการลุมพินี วิลล์ อ่อนนุช 46
- โครงการลุมพินี ซีวีว จอมเทียน
- โครงการลุมพินี วิลล์ อ่อนนุช-พัฒนาการ
- โครงการลุมพินี เฟลส ยูดี-โพศรี

## 2.2 แผนการดำเนินงานปี 2558

นายทีฆัมพร เปล่งศรีสุข ได้นำเสนอแผนการดำเนินงานประจำปี 2558 ตามลำดับ โดยได้นำเสนอวิสัยทัศน์ปี 2557-2559 นิยามของ “ชุมชนน่าอยู่” และ “องค์กรคุณค่า” พันธกิจปี 2558 เป้าประสงค์ของบริษัทย่อยปี 2558 วิเคราะห์ศักยภาพองค์กรและสภาพธุรกิจปี 2558 ความเสี่ยงองค์กรปี 2558 แผนภูมิกลยุทธ์ปี 2558 และแนวทางการดำเนินงานปี 2558 โดยสรุปดังนี้

### 1) วิสัยทัศน์ปี 2557-2559 ดังนี้

“คงไว้ซึ่งสถานะผู้นำในการพัฒนาอาคารชุดพักอาศัยในกลุ่มเป้าหมายระดับกลางถึงกลาง-ล่าง ภายใต้แนวทาง “ชุมชนน่าอยู่” ด้วยการดำเนินการตามวิถี “องค์กรคุณค่า” เพื่อการพัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืน”

### 2) นิยามของชุมชนน่าอยู่ และ องค์กรคุณค่า

ชุมชนน่าอยู่ (Vibrant Community)	คือ ชุมชนลุมพินีที่ผู้อยู่อาศัยอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข โดยมีองค์ประกอบที่เหมาะสม มีคุณภาพชีวิต สิ่งแวดล้อมและสังคมที่ดี รวมทั้งจิตสำนึกของการ อยู่ร่วมกัน ดูแลห่วงใยและแบ่งปัน
องค์กรคุณค่า (Value Organization)	คือ องค์กรที่ได้มีการ พัฒนาคุณค่าแบบบูรณาการ ในการดำเนินงานทุกภาคส่วน เพื่อส่งมอบให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมทั้งสิ่งแวดล้อมและสังคม

ต่อหน้าที่ 8./ 3) พันธกิจ

รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558



บริษัท แอล.พี.เอ็น. ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)  
1168/109 ชั้น 36 อาคารลุมพินี ทาวเวอร์ ถนนสุขุมวิท 4  
แขวงทุ่งนาเกลือ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

L.P.N. DEVELOPMENT PUBLIC COMPANY LIMITED  
1168/109 36<sup>TH</sup> FLOOR, LUMPINI TOWER, RAMA IV ROAD,  
THUNGMAHAMEK, SATHORN, BANGKOK 10120 THAILAND

TEL. (02) 285 5011 6  
FAX. (02) 285 5017  
WWW.LPN.CO.TH  
CALL CENTER : (02) 689 6888

## 3) พันธกิจปี 2558

ผู้ถือหุ้น	สร้างการเติบโตอย่างเหมาะสม เพื่อผลตอบแทนอย่างยั่งยืน ภายใต้การบริหารความเสี่ยง และหลักการธรรมาภิบาล
ลูกค้า / ผู้อยู่อาศัย	สร้างสรรค์และส่งมอบ “ชุมชนน่าอยู่” ด้วยคุณค่าของ 6 GREEN LPN ที่จะนำไปสู่ ความสุขที่แท้จริง ของการอยู่อาศัย
สิ่งแวดล้อมและสังคม	ส่งเสริมและมีส่วนร่วมในจิตสำนึก รับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม ทั้งภายในกระบวนการ นอกกระบวนการ และอิงกระบวนการ เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
ปริมิตทางธุรกิจ	สร้างความเป็นหนึ่งเดียว ภายใต้วัฒนธรรม ห่วงใยและแบ่งปัน และเติบโตร่วมกันอย่างต่อเนื่องใน ผลตอบแทนที่เหมาะสม
พนักงาน	เสริมสร้างคุณภาพชีวิต ความรู้ ความสามารถ และคุณธรรม เพื่อความสุข ความผูกพัน ความก้าวหน้ามั่นคง ผ่าน LPN Way และ สถาบัน แอล.พี.เอ็น. ภายใต้วัฒนธรรม ห่วงใยและแบ่งปันของ “องค์กรแห่งคุณค่า”
การดำเนินงานภายใน	การปฏิบัติงานที่มุ่งเน้น ประสิทธิภาพ และสร้างสรรค์ นวัตกรรม ร่วมกัน ผ่านแผนธุรกิจ และตัวชี้วัด เติงประสิทธิภาพ อย่างยืดหยุ่น ภายใต้ LPN Way

## 4) เป้าประสงค์ของบริษัทย่อยปี 2558

<b>บจก. ลุมพินี โปรเจค มาเนจเม้นท์ เซอร์วิส</b> (LPS: Project Management)	บริหารโครงการร่วมกับ LPN TEAM ในการส่งมอบ “คุณค่าผลิตภัณฑ์” แบบบูรณาการให้กับลูกค้า
<b>บจก. ลุมพินี พร็อพเพอร์ตี้ มาเนจเม้นท์</b> (LPP: Community Management)	บริหารจัดการและพัฒนา “คุณค่าบริการ” ของชุมชนลุมพินี ภายใต้มาตรฐานที่เข้มข้นและต่อเนื่อง เพื่อนำไปสู่ “ชุมชนน่าอยู่ยั่งยืน”
<b>บจก. พรสันติ</b> (PST: Non-Condo Developer)	กระจายฐานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ไปสู่กลุ่มเป้าหมายที่ไม่ใช่ อาคารชุด โดยคงไว้ซึ่ง “คุณค่าผลิตภัณฑ์และบริการ” ตามมาตรฐานของ LPN
<b>บจก. ลุมพินี พร็อพเพอร์ตี้ เซอร์วิส แอนด์ การ์ด</b> (LPC: Cleaning & Guard Service)	พัฒนา ฝึกอบรม และสร้างงานให้กับกลุ่มสตรีด้วยโอกาส เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต
<b>สถาบัน แอล.พี.เอ็น.</b> (Training Center)	ฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร ภายใน LPN ทุกภาคส่วน อย่างบูรณาการภายใต้แนวทาง “องค์กรคุณค่า”

ต่อหน้าที่ 9./ 5) การวิเคราะห์

รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558



บริษัท แอล.พี.เอ็น. ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)  
1168/109 ชั้น 36 อาคารลุมพินี ทาวเวอร์ ถนนพระราม 4  
แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

L.P.N. DEVELOPMENT PUBLIC COMPANY LIMITED  
1168/109 36TH FLOOR, LUMPINI TOWER, RAMA IV ROAD,  
THUNGMAHAMEK, SATHORN, BANGKOK 10120 THAILAND

TEL. (02) 285 5011 6  
FAX. (02) 285 5017  
WWW.LPN.CO.TH  
CALL CENTER : (02) 689 6888

PAC



## 5) การวิเคราะห์ศักยภาพองค์กร และสภาพธุรกิจปี 2558

## (5.1) การวิเคราะห์จุดแข็ง และจุดอ่อนขององค์กร

มิติ	จุดแข็ง	จุดอ่อน
มิติด้านการตลาด	- คุณค่าของแบรนด์ลูมพีวี	- การกำหนดกลยุทธ์ตลาดบางสถานการณ์
มิติด้านกระบวนการภายใน	- ประสิทธิภาพการบริหารต้นทุนและคุณภาพ - มาตรฐานการบริหารชุมชน - ปิยมิตรทางธุรกิจที่เข้มแข็ง	- การพัฒนามาตรฐานผลิตภัณฑ์ - การบูรณาการระบบสารสนเทศ - การดำเนินการอย่างคงที่ต่อเนื่อง
มิติด้านการเงิน	- สถานะทางการเงินมีความมั่นคง - ความน่าเชื่อถือทางการเงินสูง	- ความหลากหลายในเครื่องมือทางการเงินต่ำ
มิติด้านบุคลากร	- วิถี แอล.พี.เอ็น. - สถาบัน แอล.พี.เอ็น. - ความผูกพันและภักดีต่อองค์กรสูง	- การบริหารผู้สืบทอดตำแหน่งในระดับต่างๆ - ศักยภาพการบริหารโครงการแบบบูรณาการ - Work Life Balance - การพัฒนาบุคลากรให้ทันการพัฒนาโครงการ

## (5.2) การวิเคราะห์โอกาส และอุปสรรคขององค์กร

ปัจจัย	โอกาส	อุปสรรค
ปัจจัยด้านเศรษฐกิจ	- การลงทุนภาครัฐด้านการคมนาคม - การเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC)	- ผลิตภัณฑ์มวลรวมประชาชาติขยายตัวต่ำและช้า - สินค้าค้างขายของผู้ประกอบการอื่น - หนี้ภาคครัวเรือนสูง
ปัจจัยด้านสังคม	- จำนวนผู้สูงอายุในสังคมมากขึ้น - สังคม online ขยายตัวสูง เข้าถึงง่าย รวดเร็ว - บทบาท Social Media	- ความใส่ใจในสิทธิผู้บริโภคและบ้านข้างเคียง - ความอ่อนไหวในสังคม ข่าวสาร Online
ปัจจัยด้านนโยบายและกฎหมาย	- ความชัดเจนในพระราชบัญญัติสิ่งแวดล้อม	- ความไม่แน่นอนในระดับนโยบายภาครัฐ
ปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม	- กระแสรักษ์โลก และรักษ์สิ่งแวดล้อมสูง	- ความใส่ใจของผู้คนต่อสิ่งแวดล้อมสูง
ปัจจัยด้านเทคโนโลยี	- การเข้าถึงเทคโนโลยีง่ายขึ้น และราคาถูกลง	- การเข้าถึงเทคโนโลยีง่ายขึ้น และราคาถูกลง

ต่อหน้าที่ 10./ 6) ความเสี่ยง

รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558



บริษัท แอล.พี.เอ็น. ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)  
1168/109 ชั้น 36 อาคารลูมพีวี ทาวเวอร์ ถนนพหลโยธิน 4  
แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

L.P.N. DEVELOPMENT PUBLIC COMPANY LIMITED  
1168/109 36<sup>TH</sup> FLOOR, LUMPINI TOWER, RAMA IV ROAD,  
THUNGMAHAMEK, SATHORN, BANGKOK 10120 THAILAND

TEL. (02) 285 5011 6  
FAX. (02) 285 5017  
WWW.LPN.CO.TH  
CALL CENTER : (02) 689 6888

## 6) ความเสี่ยงขององค์กร ปี 2558

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	การบริหารความเสี่ยง
ความเสี่ยงด้านการเงิน	- วิกฤติการเงินของโลก	- บริหารกระแสเงินสด - เพิ่มช่องทางทางการเงิน
	- อัตราปฏิเสธรสสินเชื่อรายย่อย	- บริหารสถาบันการเงิน - จัดตั้งทีมงานบริหารเครดิตลูกค้า
ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์	- สภาวะการแข่งขันของกลุ่มเป้าหมายระดับกลาง - ล่าง	- ลดต้นทุนค่าใช้จ่าย - เพิ่มคุณค่าของโครงการทั้งด้านผลิตภัณฑ์และบริการ - เพิ่มกลยุทธ์ด้านความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม
	- สินค้าค้างขายของผู้ประกอบการรายอื่น	- ติดตามข้อมูลอย่างใกล้ชิด - กระจายฐานธุรกิจ เพิ่มรายได้จากการให้เช่าและบริการ
	- การมุ่งเน้นลูกค้าเฉพาะกลุ่ม (Focus)	- ขยายพัฒนาโครงการที่ไม่เป็นอาคารชุด (Non-Condo)
	- การดำเนินงานโดยบุคลากรภายใน (In-House Operation)	- พิจารณาการดำเนินงานด้วย Outsource - พัฒนาประสิทธิภาพ Outsource ให้ได้ตาม LPN Way - พิจารณาปรับการเติบโตของผลประกอบการ
ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ	- ความเสียหายจากการดำเนินงานที่ผิดพลาดขัดต่อกฎหมาย	- ดำเนินงานตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	- การพัฒนาและจัดหาบุคลากรไม่รองรับต่อการเติบโตขององค์กร	- พิจารณา Outsource - เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารบุคลากร - สถาบัน แอล.พี.เอ็น. - พิจารณาการขยายตัวขององค์กร
	- ความตื่นตัวต่อผลกระทบที่มีต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม	- เพิ่มความเข้มข้นของความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม
	- ความตื่นตัวของชุมชนข้างเคียง	- บริหารความสัมพันธ์กับชุมชนทั้งก่อนและหลังส่งมอบ - พิจารณาทำเลที่มีความเสี่ยงกับข้างเคียง
ความเสี่ยงด้านการเมือง	- สถานภาพของรัฐบาล	- ควบคุมการเติบโต - พิจารณาค่าใช้จ่าย - ลดขนาดโครงการที่จะพัฒนา

ต่อหน้าที่ 11./7) แผนภูมิ

รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558



บริษัท แอล.พี.เอ็น. ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)  
1168/109 ชั้น 36 อาคารสุเมตทิ์ ทาวเวอร์ ถนนพหลโยธิน 4  
แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

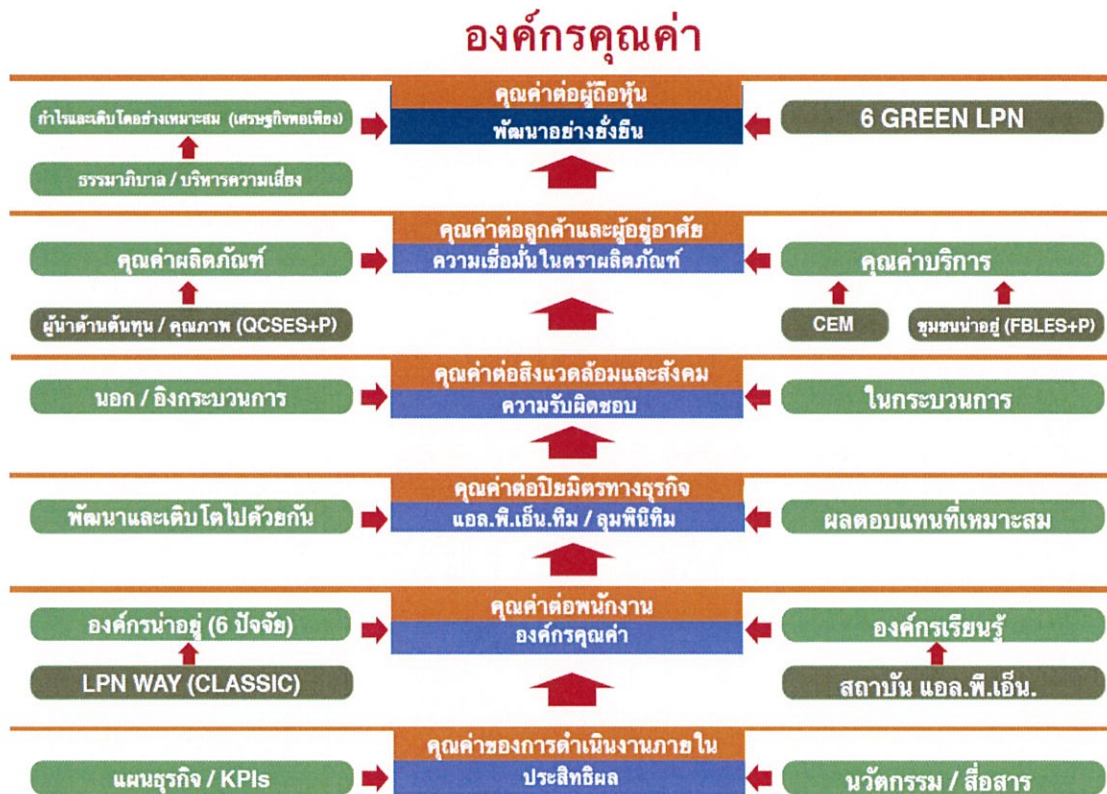
L.P.N. DEVELOPMENT PUBLIC COMPANY LIMITED  
1168/109 36<sup>TH</sup> FLOOR, LUMPINI TOWER, RAMA IV ROAD,  
THUNGMAHAMEK, SATHORN, BANGKOK 10120 THAILAND

TEL. (02) 285 5011 6  
FAX. (02) 285 5017  
WWW.LPN.CO.TH  
CALL CENTER : (02) 689 6888

P. 11



7) แผนภูมิกลยุทธ์ขององค์กรปี 2558



8) แนวทางการดำเนินงานปี 2558 โดยสรุปดังนี้

- กำหนดสภาพคล่องทางการเงินในระดับปกติ พร้อมติดตามอย่างใกล้ชิด
- เพิ่มความเข้มข้นในการบริหารต้นทุนในกระบวนการออกแบบและการบริหารโครงการ โดยใช้เทคโนโลยีหุ่นจำลองฐานข้อมูลโครงการ (B.I.M)
- พัฒนาบุคลากรอย่างเข้มข้น ผ่านทางสถาบัน แอล.พี.เอ็น. เพื่อรองรับการเติบโตขององค์กร
- เพิ่มความเข้มข้นในการดูแล ติดตาม และบริหารเครดิต ด้วยหน่วยงานเฉพาะ เพื่อลดอัตราการปฏิเสธสินเชื่อจากสถาบันการเงิน
- กระจายฐานธุรกิจ โดยการพัฒนาโครงการจัดสรร ทั้งบ้านเดี่ยวและทาวน์เฮ้าส์ และการพัฒนาศูนย์การค้าชุมชนขนาดย่อม
- เร่งขยายโครงการพร้อมอยู่ โดยเฉพาะโครงการในต่างจังหวัด



Pat

## 2.3 เป้าหมายการดำเนินงานปี 2558

นายโอภาส ศรีพยัคฆ์ กรรมการผู้จัดการ นำเสนอแผนการดำเนินงานปี 2558 โดยสรุปดังนี้

### 2.3.1 เป้าหมายการดำเนินงานปี 2558 เทียบกับผลการดำเนินงานปี 2557

	เป้าหมายปี 2558	ผลการดำเนินงานปี 2557	เติบโต
ยอดขาย (ล้านบาท)	20,000	17,069	18%
รายได้จากการขาย (ล้านบาท)	16,000	12,321	30%
โครงการใหม่เปิดตัว (ล้านบาท)	20,000	13,111	54%
โครงการแล้วเสร็จ (ล้านบาท)	17,000	12,981	31%

### 2.3.2 สรุปมูลค่าโครงการที่จะเปิดตัวใหม่และที่จะแล้วเสร็จตั้งแต่ปี 2558 ถึงปี 2560 และจะเป็นรายได้ของบริษัท โดยสรุปดังนี้

- บริษัทมีแผนงานในการเปิดโครงการใหม่ในปี 2558 โดยมีมูลค่ารวมประมาณ 20,000 ล้านบาท
- บริษัทมีโครงการที่ก่อสร้างแล้วเสร็จและกำลังจะแล้วเสร็จ มูลค่ารวมประมาณ 33,300 ล้านบาท โดยสรุปดังนี้
  - โครงการแล้วเสร็จก่อนปี 2558 ที่อยู่ระหว่างการขาย มูลค่าประมาณ 6,500 ล้านบาท
  - โครงการที่จะแล้วเสร็จในปี 2558 มูลค่าประมาณ 17,000 ล้านบาท
  - โครงการที่จะแล้วเสร็จในปี 2559 มูลค่าประมาณ 9,800 ล้านบาท

### 2.3.3 โครงการภายใต้การพัฒนาของบริษัทที่อยู่ในแผนงานปี 2558 โดยสรุปดังนี้

- โครงการเปิดตัวในปี 2558 จำนวน 11 โครงการ มูลค่ารวม 20,000 ล้านบาท ดังต่อไปนี้

ลำดับ	โครงการ	ยูนิต	มูลค่า (ล้านบาท)	เปิดตัว	แล้วเสร็จ
1	ลุมพินี พาร์คบิซ ชะอำ	413	1,090.00	ไตรมาส 1	2559
2	ลุมพินี วิลล์ นครินทร์-ริเวอร์วิว	1,544	2,070.00	ไตรมาส 2	2559
3	ลุมพินี วิลล์ เทพารักษ์-ศรีนครินทร์	1,900	1,600.00	ไตรมาส 2	2559
4	ลุมพินี พาร์ค เพชรเกษม 98 (เฟส 2)	1,355	1,850.00	ไตรมาส 4	2559
5	ลุมพินี ทาวน์ชิป รังสิต-คลอง 1 (เฟส 2)	3,674	2,570.00	ไตรมาส 4	2560
6	ลุมพินี ซีวีว ชะอำ	1,134	1,430.00	ไตรมาส 4	2560
7	ลุมพินี เพลส หัวหิน ซอย 7	339	500.00	ไตรมาส 4	2560
8 - 11	4 โครงการอยู่ระหว่างพิจารณาซื้อที่ดิน*	**	9,000.00	ไตรมาส 2-3	2559
<b>รวม</b>		<b>10,359</b>	<b>20,110.00</b>		

ต่อหน้าที่ 13./ 2) บริษัท

รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558



บริษัท แอล.พี.เอ็น. ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)  
1168/109 ชั้น 36 อาคารลุมพินี ทาวเวอร์ ถนนพหลโยธิน 4  
แขวงทุ่งพญาแขม เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

L.P.N. DEVELOPMENT PUBLIC COMPANY LIMITED  
11 68/109 36<sup>TH</sup> FLOOR, LUMPINI TOWER, RAMA IV ROAD,  
THUNGMAHAMEK, SATHORN, BANGKOK 10120 THAILAND

TEL. (02) 285 5011 6  
FAX. (02) 285 5017  
WWW.LPN.CO.TH  
CALL CENTER : (02) 689 6888

PAC



2) บริษัทที่มีโครงการที่จะก่อสร้างแล้วเสร็จในปี 2558 จำนวน 7 โครงการ มูลค่ารวมประมาณ 17,000 ล้านบาท ดังต่อไปนี้

- โครงการ ลุมพินี เฟลส สุขสวัสดิ์-พระราม 2
- โครงการ ลุมพินี เฟลส ศรีนครินทร์-หัวหมาก สเตชั่น
- โครงการ ลุมพินี พาร์ค รัตนาธิเบศร์-งามวงศ์วาน
- โครงการ ลุมพินี พาร์ค พระราม 9-รัชดา
- โครงการ ลุมพินี ทาวน์ชิป รังสิต-คลอง 1 (เฟส 1)
- โครงการ ลุมพินี เฟลส บรมราชชนนี-ปิ่นเกล้า
- โครงการ ลุมพินี วิลล์ อ่อนนุช-ลาดกระบัง 2

ทั้งนี้ นายโสภาส ศรีพิทักษ์ กล่าวเพิ่มเติมว่า สำหรับโครงการ ลุมพินี ทาวน์ชิป รังสิต-คลอง 1 ซึ่งเป็นโครงการขนาดใหญ่ของบริษัท ประกอบด้วยอาคารชุดพักอาศัย 50 อาคาร โดยเมื่อวันที่ 16 มีนาคมที่ผ่านมาบริษัทได้ลงนามในความร่วมมือนี้อะหว่างบริษัทกับ บริษัท สยามฟิวเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ในการพัฒนาและบริหารศูนย์การค้าชุมชน (Community Mall) ด้านหน้าโครงการ พร้อมกันนั้นได้มีพิธีเปิดใช้สะพานข้ามคลองรังสิตร่วมกับเทศบาลนครรังสิต โดยสะพานแห่งนี้บริษัทเป็นผู้สนับสนุนงบประมาณในการปรับปรุงสะพานเพื่อเป็นประโยชน์ต่อสาธารณะ โดยตั้งแต่วันที่ 16 มีนาคม พ.ศ. 2558 บริษัทได้เริ่มเปิดขายโครงการนี้อีกครั้งหนึ่ง ซึ่งได้รับการตอบรับที่ดีด้วยราคา และคุณค่าของโครงการที่บริษัทจะได้ส่งมอบต่อลูกค้าเมื่อโครงการแล้วเสร็จ โดยโครงการนี้มีการกำหนดการในการเปิดขายอย่างเป็นทางการรอบ 2 ในวันที่ 4 เมษายน พ.ศ. 2558

ในวาระนี้ นายทิมมพร เปล่งศรีสุข ได้กล่าวเสริมถึงวัตถุประสงค์ในการพัฒนาโครงการ ลุมพินี ทาวน์ชิป รังสิต-คลอง 1 ซึ่งเป็นโครงการขนาดใหญ่ มีจำนวนอาคารมากถึง 50 อาคาร และจำนวนห้องชุดพักอาศัยมากกว่า 10,000 ยูนิต เนื่องจากโครงการนี้มีความเหมาะสมในทุกๆ ด้าน ทั้งราคาที่ดินที่ต่ำมากเพียงตารางวาละประมาณ 15,000 บาท ทำเลที่ตั้งของโครงการมีความเหมาะสม ใกล้สิ่งอำนวยความสะดวก ทั้งห้างสรรพสินค้าหลายแห่ง รวมถึงอยู่ใกล้สถานีรถไฟฟ้าถึง 2 สาย ทั้งทางด้านพหลโยธินและทางด้านลำลูกกา โดยบริษัทกำหนดให้โครงการนี้เป็นโครงการเชิงกลยุทธ์ และเป็นโครงการแม่แบบในการศึกษาดูงานจากภาครัฐ โดยบริษัทมิได้คำนึงถึงในแง่ของการขายหรือการตลาดเท่านั้น แต่บริษัทยังคำนึงถึงการบริหารชุมชนเพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีของผู้อยู่อาศัย โดยบริษัทได้ใช้ประสบการณ์ในการทำโครงการขนาดใหญ่ในช่วงก่อนหน้านี้เป็นแนวทางในการดำเนินงานสำหรับโครงการนี้

3) บริษัทที่มีโครงการที่จะแล้วเสร็จในปี 2559 จำนวน 5 โครงการ มูลค่ารวม 9,800 ล้านบาท ดังต่อไปนี้

- โครงการ ลุมพินี พาร์ค นวมินทร์-ศรีบูรพา
- โครงการ เดอะ ลุมพินี 24
- โครงการ ลุมพินี พาร์คบิซ ชะอำ
- โครงการ ลุมพินี คอนโดทาวน์ ร่วมเกล้า-สุวรรณภูมิ
- โครงการ ลุมพินี พาร์ค เพชรเกษม 98 (เฟส 1)

ต่อหน้าที่ 14./ โดย

รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558



บริษัท แอล.พี.เอ็น. ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)  
1168/109 ชั้น 36 อาคารสุวิทย์ ทาวเวอร์ ถนนพระราม 4  
แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

L.P.N. DEVELOPMENT PUBLIC COMPANY LIMITED  
1168/109 36TH FLOOR, LUMPINI TOWER, RAMA IV ROAD,  
THUNGMAHAMEK, SATHORN, BANGKOK 10120 THAILAND

TEL. (02) 285 5011 6  
FAX. (02) 285 5017  
WWW.LPN.CO.TH  
CALL CENTER : (02) 689 6888



โดยนายโอภาส ศรีพยัคฆ์ ได้กล่าวเพิ่มเติมถึงโครงการเดอะ ลุมพินี 24 ว่าเป็นโครงการระดับบน ซึ่งมีราคาขายมากกว่า 150,000 บาทต่อตารางเมตร แสดงให้เห็นถึงศักยภาพของบริษัทในการพัฒนาโครงการในระดับบน ซึ่งถือเป็นการกระจายฐานลูกค้าสู่กลุ่มลูกค้าระดับบน ซึ่งเป็นอีกหนึ่งโครงการเชิงกลยุทธ์ (Strategic Project) ปัจจุบันงานก่อสร้างคืบหน้าไปมาก และได้รับคำชมจากชุมชนข้างเคียงในเรื่องของการรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม คาดว่าโครงการนี้จะแล้วเสร็จประมาณต้นปี 2559 ซึ่งโครงการนี้จะเป็นโครงการหนึ่งที่มีความโดดเด่นมากในบริเวณชอยสุขุมวิท 24

#### 2.3.4 สรุปผลการดำเนินงานปี 2557 และนำเสนอแผนการดำเนินงานปี 2558 ของบริษัท พรสันติ จำกัด

นายโอภาส ศรีพยัคฆ์ ได้รายงานผลการดำเนินการของปี 2557 และแผนการดำเนินงานปี 2558 ของบริษัท พรสันติ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย โดยการดำเนินธุรกิจของบริษัทจะเป็นการกระจายฐานธุรกิจไปสู่การพัฒนาโครงการที่ไม่ใช่อาคารชุดพักอาศัย โดยสรุปดังนี้

##### 1) สรุปผลการดำเนินงาน ปี 2557 ดังนี้

(1) การเปิดตัวโครงการแนวราบ จำนวน 2 โครงการ รวมมูลค่าประมาณ 1,320 ล้านบาท ดังนี้

- บ้านลุมพินี ทาวน์ เรสซิเดนซ์ บางนา-ศรีนครินทร์
- บ้านลุมพินี สวนหลวง ร.๙

(2) โครงการแนวราบแล้วเสร็จ จำนวน 2 โครงการ รวมมูลค่า 810 ล้านบาท ดังนี้

- บ้านลุมพินี ทาวน์ เฟลส สุขุมวิท 62
- บ้านลุมพินี ทาวน์ วิลล์ ศรีนครินทร์-บางรี

##### 2) แผนพัฒนาโครงการแนวราบที่จะเปิดตัวในปี 2558 จำนวน 4 โครงการ มูลค่ารวมประมาณ 1,800 ล้านบาท

ลำดับ	โครงการ	ยูนิต	มูลค่า (ล้านบาท)	เปิดตัว	แล้วเสร็จ
1	บ้านลุมพินี ทาวน์วิลล์ สุขสวัสดิ์-พระราม 2	174	460.00	ไตรมาส 2	ปี 2559
2	บ้านลุมพินี ทาวน์วิลล์ แจ่งวัฒนะ-ติวานนท์	122	320.00	ไตรมาส 3	ปี 2559
3	บ้านลุมพินี ทาวน์วิลล์ เพิ่มสิน-วัชรพล	232	580.00	ไตรมาส 3	ปี 2559
4	โครงการอยู่ระหว่างการพิจารณาชื่อที่ดิน*	100	440.00	ไตรมาส 4	ปี 2559
<b>รวม</b>		<b>628</b>	<b>1,800.00</b>		

ทั้งนี้ นายโอภาส ศรีพยัคฆ์ รายงานเพิ่มเติมว่า นอกเหนือจากโครงการที่พักอาศัยแนวราบแล้ว บริษัทยังอยู่ในระหว่างการพัฒนาาระบบชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป (Precast) เพื่อเป็นการบริหารต้นทุนให้สามารถแข่งขันได้ในธุรกิจ รวมทั้งยังมีการพัฒนา Community Mall เพื่อสนับสนุนการอยู่อาศัยภายในชุมชน นอกจากนี้บริษัทยังได้รับความไว้วางใจจากสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ในการพัฒนาโครงการไฟลิ่งโด ซึ่งเป็นอาคารชุดพักอาศัยอีกด้วย

ต่อหน้าที่ 15./ นายทิมัมพร

รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558



บริษัท แอล.พี.เอ็น. ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)  
1168/109 ชั้น 36 อาคารสุเมทรี ทาวเวอร์ ถนนพระราม 4  
แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

L.P.N. DEVELOPMENT PUBLIC COMPANY LIMITED  
1168/109 36<sup>TH</sup> FLOOR, LUMPINI TOWER, RAMA IV ROAD,  
THUNGMAHAMEK, SATHORN, BANGKOK 10120 THAILAND

TEL. (02) 285 5011 6  
FAX. (02) 285 5017  
WWW.LPN.CO.TH  
CALL CENTER : (02) 689 6888

นายทิมมพร เปล่งศรีสุข ได้กล่าวเพิ่มเติมในเรื่องความร่วมมือกับสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ว่า บริษัทได้รับความไว้วางใจจากผลงานในการสร้างชุมชนมาอยู่ตามแนวทางของบริษัท ซึ่งสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์มีที่ดินอีกหลายแปลงที่ต้องการให้บริษัทพัฒนา แต่บริษัทต้องขอเวลา เนื่องจากต้องการเรียนรู้การทำงานร่วมกันกับสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ก่อน โดยโครงการไม่สิ่งใดจะเป็นโครงการนำร่อง

ในวาระนี้ ได้มีผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะแสดงความเห็นและสอบถามฝ่ายบริหาร โดยสรุปดังนี้

#### **นายอนันต์ พัฒนะเนตร ในฐานะตัวแทนสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ตัวแทนนักลงทุนรายย่อย**

**ความเห็นและข้อเสนอแนะ:** ขอชมเชยบริษัทในเรื่องนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท รวมทั้งวิสัยทัศน์และแผนธุรกิจที่ได้นำเสนอในที่ประชุมทำให้ผู้ถือหุ้นได้เข้าใจแนวทางในการดำเนินงานของบริษัทอย่างชัดเจน อย่างไรก็ตามยังคงมีความกังวลในเรื่องยอดขายที่ลดลง 30% ในปี 2557 แต่เมื่อได้รับทราบถึงแนวทางในการบริหารจัดการของกรรมการบริหารแล้ว ทำให้คลายความกังวลไปได้ อื่นๆโครงการลุ่มพินิจ ทาวน์ชิป รังสิต-คลอง 1 เป็นโครงการขนาดใหญ่ มีจำนวนอาคารชุดพักอาศัย 50 อาคาร ขอเสนอให้บริษัทพิจารณาถึงสิทธิพิเศษให้กับพนักงานหรือผู้ถือหุ้นในการมีสิทธิจองซื้อก่อน ซึ่งจะช่วยในการบริหารจัดการตั้งแต่แรกในขั้นตอนของการซื้อ

#### **คำตอบ**

**นายพิเชษฐ ศุภกิจจานุสันต์:** ในเรื่องนโยบายในการป้องกันทุจริตและคอร์รัปชัน (Anti-Corruption) บริษัทได้ให้ความสำคัญ โดยกำหนดให้เป็นส่วนหนึ่งของค่านิยมองค์กร (Corporate Value) ในข้อที่ว่าด้วยเรื่องของ Integrity อย่างไรก็ตามธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ มักถูกมองว่าอาจมีส่วนสร้างให้เกิดพฤติกรรมกรรมการทุจริตในวงราชการ แต่บริษัทขอยืนยันว่าไม่เคยมีส่วนอันที่จะก่อให้เกิดพฤติกรรมดังกล่าว

บริษัทได้ให้ความร่วมมืออย่างเต็มที่ตามข้อกำหนดต่างๆ ที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนดขึ้น ซึ่งหนึ่งในนั้น คือ การบริหารองค์กรภายใต้บรรษัทภิบาล (Corporate Governance) ซึ่งเรื่องนี้ได้ถูกกำหนดอยู่ในวิสัยทัศน์ (Vision) และพันธกิจ (Mission) ของบริษัท ทั้งนี้บริษัทเชื่อมั่นในความโปร่งใส โดยปีนี้บริษัทได้รับรางวัล Economic Social Governance (ESG) จากสถาบันไทยพัฒน์ ซึ่งถือเป็นเครื่องการันตีได้อย่างชัดเจนว่า บริษัทให้ความร่วมมือกับการปราบปรามทุจริตและคอร์รัปชัน (Anti-Corruption) อย่างจริงจัง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในปัจจุบันบริษัทได้เพิ่มนโยบายการคุ้มครองผู้ร้องเรียน พยาน หรือแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต (Whistleblower) ซึ่งเป็นนโยบายที่ให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสการกระทำทุจริต และได้มีการประกาศใช้ภายในองค์กรเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

ต่อหน้าที่ 16./ คำถามที่ 1

รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558



บริษัท แอล.พี.เอ็น. ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)  
1168/109 ชั้น 36 อาคารสุเมทธี ทาวเวอร์ ถนนพหลโยธิน 4  
แขวงทุ่งพญาหลวง เขตตลิ่งชัน กรุงเทพฯ 10120

L.P.N. DEVELOPMENT PUBLIC COMPANY LIMITED  
11 68/109 36<sup>TH</sup> FLOOR, LUMPINI TOWER, RAMA IV ROAD,  
THUNGMAHAHEK, SATHORN, BANGKOK 101 20 THAILAND

TEL. (02) 285 5011 6  
FAX. (02) 285 5017  
WWW.LPN.CO.TH  
CALL CENTER : (02) 689 6888



**คำถามที่ 1:** จากรายงานประจำปี 2557 (Annual Report) ได้มีการระบุเกี่ยวกับคดีความเรื่องการซื้อขายที่ดินพญา (โครงการลุมพินี คอนโดทาวน์ พญาเหนือ-สุขุมวิท) จึงอยากทราบรายละเอียด เพื่อความเข้าใจได้ดียิ่งขึ้น

**คำตอบ**

**นายทิฆัมพร เปล่งศรีสุข:** คดีนี้โจทก์แพ้คดีในศาลชั้นต้นและไม่ได้ยื่นอุทธรณ์ภายในเวลาที่กฎหมายกำหนด คดีจึงถึงที่สุด บริษัทจึงเป็นฝ่ายชนะคดี แต่กรณีของบริษัทได้มีการแบ่งแยกโฉนดเรียบร้อยแล้ว ก่อนการฟ้องร้อง ผลกระทบจึงไม่รุนแรงเท่ากับผู้พัฒนาโครงการรายอื่น

**คำถามที่ 2:** อยากทราบแนวทางในการพัฒนาคอนโดสำหรับผู้สูงอายุของ LPN

**คำตอบ**

**นายพิเชษฐ ศุภกิจจานุสันต์:** บริษัทมีการจัดเก็บข้อมูลผู้อยู่อาศัยและวิเคราะห์พฤติกรรมอย่างสม่ำเสมอ จากข้อมูลพบว่าในปัจจุบันภายในโครงการของ LPN มีกลุ่มผู้สูงอายุประมาณร้อยละ 7 เป็นเด็กร้อยละ 15 และแนวโน้มของกลุ่มผู้สูงอายุมีจำนวนเพิ่มขึ้น สำหรับการบริหารจัดการ บริษัทมีประสบการณ์ร่วมกับบริษัท ริเออิจ จากญี่ปุ่น ในการทำโฮมสเตย์สำหรับผู้สูงอายุจากญี่ปุ่นเมื่อประมาณ 7-8 ปีที่ผ่านมา แต่เนื่องจากหลายปัจจัยด้านการตลาดภายในประเทศไทยยังไม่เอื้ออำนวย จึงยังไม่ได้มีการพัฒนาธุรกิจดังกล่าว แต่ถือเป็นโอกาสที่บริษัทได้เรียนรู้พฤติกรรมของผู้สูงอายุเพื่อใช้ในการพัฒนาโครงการในอนาคตต่อไป

สำหรับการบริหารจัดการผู้สูงอายุ บริษัทได้พัฒนานวัตกรรมด้านการพักอาศัยของผู้สูงอายุในคอนโดมิเนียม โดยให้ชื่อว่า "Pleasure Family Zone" เพื่อให้ผู้สูงอายุได้พักอาศัยร่วมกับวัยทำงาน โดยเริ่มทดลองที่โครงการลุมพินี วิลล์ นาเกลือ-วงศาคอมาตย์ และโครงการลุมพินี พาร์ค รัตนาธิเบศร์-งามวงศ์วาน โดยมีการจัด "Pleasure Family Zone" ภายในโครงการซึ่งเป็นนวัตกรรมด้านผลิตภัณฑ์ของบริษัท เพื่อรองรับปริมาณผู้สูงอายุที่เพิ่มขึ้นในอนาคตให้สามารถพักอาศัยในชุมชนได้อย่างสะดวกสบายด้วยการออกแบบเพื่อมวลชนหรือ Universal Design เน้นสิ่งอำนวยความสะดวกที่ช่วยสนับสนุนการใช้ชีวิตของผู้สูงอายุ โดยคาดว่าภายในโครงการจะจัดให้มีห้องพยาบาล พร้อมผู้ช่วยพยาบาลหรือพยาบาลวิชาชีพมาประจำในห้องพัก อีกทั้งหากผู้สูงอายุภายในโครงการต้องการเข้ารับการรักษาในโรงพยาบาลก็จะมีเจ้าหน้าที่ช่วยอำนวยความสะดวกในการประสานงานเพื่อส่งตัวไปยังโรงพยาบาลได้ทันที

ต่อหน้าที่ 17./ รวมทั้ง

รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558



บริษัท แอล.พี.เอ็น. ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)  
1168/109 ชั้น 36 อาคารลุมพินี ทาวเวอร์ ถนนพระราม 4  
แขวงทุ่งพญาแขวง เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

L.P.N. DEVELOPMENT PUBLIC COMPANY LIMITED  
11 68/109 36<sup>TH</sup> FLOOR, LUMPINI TOWER, RAMA IV ROAD,  
THUNGMAHAMEK, SATHORN, BANGKOK 10120 THAILAND

TEL. (02) 285 5011 6  
FAX. (02) 285 5017  
WWW.LPN.CO.TH  
CALL CENTER : (02) 689 6888

Pat



รวมทั้งได้จัดให้มีห้องครัวส่วนกลางไว้สำหรับผู้สูงอายุ และ/หรือผู้พิการอาศัยได้ปรุงอาหารรับประทานร่วมกันเป็นการส่งเสริมสถาบันครอบครัว และจัดให้มีสถานที่สำหรับทำกิจกรรมสันทนาการร่วมกันอีกด้วย หาก "Pleasure Family Zone" ในโครงการนำร่องได้ผลตอบรับเป็นที่พึงพอใจ อนาคตจะมีการพัฒนาขั้นผู้สูงวัยในทุกโครงการของบริษัท ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างการประเมินผลตอบรับจากตลาด และถึงแม้ว่าประชากรผู้สูงอายุในประเทศไทยจะเพิ่มจำนวนขึ้นเรื่อยๆ แต่ด้วยวัฒนธรรมของคนไทยจึงทำให้การดูแลผู้สูงวัยยังคงแตกต่างจากประเทศอื่นๆ

ทั้งนี้ นายอมรศักดิ์ นพรมภา ประธานที่ประชุม ได้กล่าวเสริมในเรื่องยอดขายปี 2557 ที่ลดลงร้อยละ 30 เมื่อเทียบกับปี 2556 ว่า บริษัทได้มีการวางแผนการพัฒนาโครงการ รวมทั้งแผนกำหนดเสร็จของแต่ละโครงการไว้แล้ว แต่เนื่องจากในปี 2556 มีการพัฒนาโครงการเดอะ ลุมพินี 24 ซึ่งเป็นโครงการที่มีขนาดใหญ่และมีราคาสูง ทำให้ยอดขายในปี 2556 สูงกว่ายอดขายในปี 2557 แต่หากพิจารณาจะเห็นว่า ในปีไหนที่รับรู้รายได้ไม่ทันในปีปัจจุบัน ยอดรับรู้รายได้จะเข้าไปสะสมในยอดรับรู้รายได้ของปีถัดไป

#### นายวรชัย จงพิพัฒน์สุข ในฐานะผู้ถือหุ้น

**คำถามที่ 1:** ทราบมาว่าบางโครงการของบริษัทมีปัญหาเรื่อง EIA และอ่านข่าวพบว่าโครงการลุมพินี พาร์ค พระราม 9-รัชดา มีปัญหาเรื่อง EIA เพราะพื้นที่ขาดและต้องมีการปรับแบบ อยากทราบแนวทางการแก้ไขและการป้องกัน

#### คำตอบ

**นายพิเชษฐ ศุภกิจจานุสันต์:** บริษัทไม่เคยประสบปัญหาในเรื่อง EIA มีเพียงโครงการเดียวเท่านั้นที่ติดขัด คือ ที่โครงการลุมพินี ทาวน์ชิป รัชสีต-คลอง 1 เนื่องจากโครงการที่มีขนาดใหญ่จึงเป็นโจทย์ที่ยากสำหรับผู้พัฒนาโครงการและสำหรับคณะกรรมการผู้ชำนาญการที่พิจารณารายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) แต่สุดท้ายก็สามารถตอบโจทย์ของคณะกรรมการได้ ส่วนที่โครงการลุมพินี พาร์ค พระราม 9-รัชดา นั้น ได้ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการผู้ชำนาญการพิจารณารายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) เรียบร้อยแล้ว โดยปัญหาของโครงการลุมพินี พาร์ค พระราม 9-รัชดา ไม่ใช่เรื่องของที่ดิน แต่เป็นเรื่องไฟฟ้า ซึ่งตอนนี้ได้ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว โดยโครงการลุมพินี พาร์ค พระราม 9-รัชดา จะสามารถส่งมอบได้ตามเวลาที่กำหนด

**คำถามที่ 2:** อยากทราบว่าขณะนี้บริษัทไม่มีคดีความติดอยู่กับเจ้าของที่ดินรายใดแล้วใช่หรือไม่

#### คำตอบ

**นายพิเชษฐ ศุภกิจจานุสันต์:** บริษัทมีความโปร่งใสในการซื้อที่ดินและปฏิบัติตามขั้นตอนอย่างถูกต้องและไม่มีวาระซ่อนเร้น คดีที่เกิดขึ้นเป็นคดีที่ไม่ปกติ ดังนั้นผลสุดท้ายแล้ว แม้มีคดีเกิดขึ้นบริษัทก็จะชนะคดีทั้งหมด

ต่อหน้าที่ 18./ คำถามที่ 3

รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558



**คำถามที่ 3:** เรื่องการซื้อที่ดินเคยได้ทราบมาว่า ในวงการอสังหาริมทรัพย์บางบริษัทใช้แนวทางไปติดต่อกับผู้ขายที่ดิน และแจ้งว่าจะให้ราคาเพิ่มจากที่ตกลงกัน และให้ผู้ขายนำเงินสดไปจ่ายต่างหากนอกรอบ รวมถึงเรื่องในการ ประมูลงาน รับงานต่างๆ มีการเรียกรับค่านายหน้า ไม่ทราบว่าบริษัทมีแนวทางปฏิบัติในเรื่องนี้อย่างไร นอกเหนือจากนโยบายการป้องกันการคอร์รัปชัน

**คำตอบ**

**นายทิมมพร เปล่งศรีสุข:** เป็นโอกาสที่จะแจ้งให้ทราบถึงวิธีการทำงานของ LPN ซึ่งปัญหานี้เป็นปัญหาที่บริษัทให้ความสำคัญเป็นอย่างมาก เพราะอาจเกิดการทุจริตในกระบวนการซื้อที่ดิน ดังนั้นบริษัทจึง กำหนดหลักการคือ บริษัทจะแจ้งให้ตลาดหลักทรัพย์ทราบทันทีเมื่อมีการซื้อที่ดิน ในราคาที่ซื้อ สำหรับการเจรจาเรื่องที่ดิน บริษัทถือตัวเลขตามที่ตกลงเท่านั้น ไม่มีการจ่ายค่านายหน้าแน่นอน สิ่งที่ปฏิบัติถือเป็นนโยบายของบริษัทที่ผู้บริหารรุ่นต่อๆ ไปของบริษัทต้องใช้ หลักการนี้เช่นเดียวกัน

หลายครั้งมีผู้สอบถามว่า เหตุใดต้องแจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์และเปิดเผยราคาให้ทราบเมื่อมีการซื้อที่ดิน เพราะเมื่อผู้พัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์รายอื่นทราบราคาของบริษัทที่ซื้ออาจใช้ราคาดังนั้นเป็นข้อได้เปรียบทางธุรกิจ (Advantage) แต่กรรมการบริหารพิจารณาเห็นตรงกันว่า เป็นเรื่องที่ต้องเปิดเผยให้สาธารณชนได้รับทราบ เนื่องจาก

1. การเปิดเผยเป็นการป้องกันการทุจริต เพราะผู้ขายจะทราบว่าบริษัทได้ซื้อที่ดินในราคาใด
2. บริษัทต้องการซื้อที่ดินได้ในราคาถูก เพราะหากซื้อในราคาแพงแสดงถึงการตัดสินใจของกรรมการบริหารที่ผิดพลาด ซึ่งต้องยอมรับ และการที่ผู้พัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์รายอื่นทราบว่าบริษัทซื้อที่ดินในราคาใดก็จะเป็นประโยชน์ เพราะหากผู้พัฒนาโครงการรายนั้นซื้อในราคาที่สูงกว่าของบริษัทก็จะส่งผลกระทบต่อตลาดแน่นอน ดังนั้นจึงขอ ยืนยันว่า บริษัทไม่มีเรื่องของการจ่ายค่านายหน้าแน่นอน

**คำถามที่ 4:** สรุปว่าในการซื้อที่ดิน จะไม่มีนายหน้าและการจ่ายค่านายหน้าใดๆ ทั้งสิ้นใช่หรือไม่

**คำตอบ**

**นายทิมมพร เปล่งศรีสุข:** ค่านายหน้าจะเก็บจากผู้ขาย ไม่ใช่ผู้ซื้อ

**คำถามที่ 5:** อยากทราบว่า นโยบายของ LPN มีการให้พนักงานของบริษัททำหน้าที่เป็นนายหน้าหรือไม่

**คำตอบ**

**นายทิมมพร เปล่งศรีสุข:** ยืนยันว่า ไม่มี หากมีขอให้ช่วยแจ้งให้บริษัทรับทราบ

ต่อหน้าที่ 19./ คำถามที่ 6

รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558



บริษัท แอล.พี.เอ็น. ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)  
1168/109 ชั้น 36 อาคารลุมพินี ทาวเวอร์ ถนนพหลโยธิน 4  
แขวงทุ่งพญาไชย เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

L.P.N. DEVELOPMENT PUBLIC COMPANY LIMITED  
11 68/109 36<sup>TH</sup> FLOOR, LUMPINI TOWER, RAMA IV ROAD,  
THUNGMAHAMEK, SATHORN, BANGKOK 10120 THAILAND

TEL. (02) 285 5011 6  
FAX. (02) 285 5017  
WWW.LPN.CO.TH  
CALL CENTER : (02) 689 6888

PAT



**คำถามที่ 6:** อยากทราบเรื่อง EIA พื้นที่ขาด เพื่อป้องกันการเกิดปัญหาในอนาคต

**คำตอบ**

**นายพิเชษฐ ศุภกิจจานุสันดี:** การทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (EIA) ไม่เกี่ยวกับเรื่องที่ดินขาดเหลือ เพราะ EIA เป็นเรื่องเกี่ยวกับการพิจารณาผลกระทบที่จะเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อม ที่ดินขาดเหลือนั้นเป็นเรื่องของการยื่นขออนุญาตปลูกสร้างต่อหน่วยงานของกรุงเทพมหานคร

**คำถามที่ 7:** ในกรณีที่ดินขาดจะทำให้การประมาณการต่างๆ ที่คาดการณ์ไว้ เช่น จำนวนยูนิตขาดด้วยหรือไม่

**คำตอบ**

**นายพิเชษฐ ศุภกิจจานุสันดี:** ในการออกแบบจำนวนยูนิตจะต้องมีการเผื่อไว้ ไม่มีการออกแบบให้พอดี (ซึ่งปกติไม่ใช่เกณฑ์ FAR) สำหรับเรื่องที่ดินขาดนั้นสำคัญในตอนที่ยื่น สมมติว่าซื้อที่ดินมา 5 ไร่ แต่ภายหลังผลการรังวัดสอบเขตได้ 4 ไร่ 3 งาน บริษัทจะใช้พื้นที่รังวัดสอบเขตที่ได้นั้นทำการออกแบบก่อสร้าง

**คำถามที่ 8:** เนื่องจากทราบว่า บริษัทมี 2-3 โครงการที่แจ้งว่า มีการลดจำนวนยูนิต เพราะมีพื้นที่ขาด แสดงว่าก่อนการโอน บริษัทจะมีการรังวัดพื้นที่จริงก่อนใช่ไหม

**คำตอบ**

**นายพิเชษฐ ศุภกิจจานุสันดี:** มีทั้งกรณีที่รังวัดก่อนและกรณีที่ไม่รังวัดก่อน ซึ่งได้กำหนดเงื่อนไขไว้ในสัญญาว่าจะซื้อขาย

**คำถามที่ 9:** หากโอนก่อนและเกิดปัญหาที่เกิดการฟ้องร้อง ซึ่งบริษัทใหญ่ๆ โดยเฉพาะ LPN มีปัญหาเรื่องการถูกฟ้องร้อง ไม่ทราบว่า บริษัทมีแนวทางอย่างไรบ้าง เพื่อป้องกันปัญหาเรื่องนี้ เพราะเข้าใจว่า LPN สามารถทำการรังวัดล่วงหน้าก่อนได้

**คำตอบ**

**นายพิเชษฐ ศุภกิจจานุสันดี:** บริษัทมีการรังวัดนอกรอบและมีวิธีการป้องกันเรื่องนี้ คือ ชำระเงินค่าที่ดินเพียงบางส่วน เพื่อป้องกันความเสี่ยง แต่มีกรณีของโครงการลุมพินี วิลล์ ประชาชื่น-พงษ์เพชร 2 ซึ่งบริษัทซื้อที่ดินโดยเนื้อที่จริงน้อยกว่าเนื้อที่ในโฉนดที่ดิน และได้ฟ้องร้องผู้ขาย ผลคือ บริษัทชนะคดี

**คำถามที่ 10:** อยากทราบว่า บริษัทมีการรังวัดนอกรอบทุกโครงการหรือไม่

**คำตอบ**

**นายพิเชษฐ ศุภกิจจานุสันดี:** เกือบทุกโครงการ หากเป็นไปได้จะมีการจ้างช่างรังวัดเอกชนมารังวัดนอกรอบก่อนเพื่อให้ทราบเนื้อที่ที่ดิน เว้นแต่พื้นที่ที่ดินเป็นป่ารกและเนื้อที่กว้างมาก จนไม่สามารถเข้าไปรังวัดได้

ต่อหน้าที่ 20./ คำถามที่ 11

รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558



บริษัท แอล.พี.เอ็น. ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)  
1168/109 ชั้น 36 อาคารลุมพินี ทาวเวอร์ ถนนพหลโยธิน 4  
แขวงทุ่งพญาหลวง เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

L.P.N. DEVELOPMENT PUBLIC COMPANY LIMITED  
1168/109 36<sup>TH</sup> FLOOR, LUMPINI TOWER, RAMA IV ROAD,  
THUNGMAHAMEK, SATHORN, BANGKOK 10120 THAILAND

TEL. (02) 285 5011 6  
FAX. (02) 285 5017  
WWW.LPN.CO.TH  
CALL CENTER : (02) 689 6888

Pak



**คำถามที่ 11:** รวมทั้งโครงการลุมพินี วิลล์ ประชาชื่น-พงษ์เพชร 2 ใช่หรือไม่

**คำตอบ**

**นายพิเชษฐ ศุภกิจจานุสันดี:** เกือบทุกโครงการ แต่ในบางโครงการไม่ได้รังวัดนอกรอบ เนื่องจากกระบวนการซื้อที่ดินใช้เวลานาน แต่การรังวัดจากสำนักงานที่ดินเป็นกระบวนการที่ต้องใช้เวลายาวนาน ขึ้นอยู่กับตารางเวลาของช่างรังวัด อีกทั้งมีหลายโครงการที่สภาพที่ดินไม่สามารถรังวัดได้ ซึ่งมีความเสี่ยง และหน้าที่ของกรรมการบริหารคือ ลดความเสี่ยงในเรื่องนี้ ซึ่งในระยะเวลา 10-20 ปีที่ผ่านมายังไม่พบความเสียหายจากเรื่องนี้

**คำถามที่ 12:** ในการรังวัดนอกรอบ พอติเมื่อสักครู่พูดถึงโครงการลุมพินี วิลล์ ประชาชื่น-พงษ์เพชร 2 ทราบมาว่ามีพื้นที่ขาดประมาณ 2 ไร่ ซึ่งในการทำงานขนาดมีอาชีพ LPN ไม่น่าเชื่อว่า จะมีการขาดหายของที่ดินไปมากขนาดนี้

**คำตอบ**

**นายทิมมพร เปล่งศรีสุข:** ในรายงานประจำปี 2557 (Annual Report) ได้ระบุว่ามีการฟ้องร้องเจ้าของที่ดินรายนี้อยู่ ซึ่งต้องยอมรับว่า เป็นความผิดพลาดของบริษัท เนื่องจากที่ดินแปลงนี้บริษัทซื้อมาตามที่เจ้าของที่ดินได้เสนอขายและมีเนื้อที่ตามโฉนดที่ดิน อีกทั้งบริษัทถูกจำกัดในเรื่องของเวลา แต่เมื่อได้ตรวจสอบภายหลังพบว่า มีพื้นที่ขาดหายไปประมาณ 2 ไร่ บริษัทจึงได้นำเนื้อที่จริงที่ขาดหายออก และนำมาพัฒนาโครงการ โดยได้นำต้นทุนที่ดินที่ขาดหายรวมในต้นทุนของโครงการที่บันทึกไว้เป็นต้นทุนในการพัฒนาโครงการแล้ว โดยบริษัทได้ดำเนินการฟ้องร้องเจ้าของที่ดินเพื่อให้ปฏิบัติตามสัญญา ซึ่งหากคดีเป็นที่ยุติ บริษัทจะมีกำไรในส่วนต่าง ซึ่งคดีนี้อยู่ระหว่างจำเลยยื่นฎีกา โดยที่ผ่านมาศาลชั้นต้นและศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาให้บริษัทชนะคดี และเจ้าของที่ดินอยู่ระหว่างนำหลักทรัพย์มาวางประกันไว้ที่ศาล

**คำถามที่ 13:** บริษัทยืนยันได้หรือไม่ว่า ไม่มีเจ้าหน้าที่ของ LPN หรือบริษัทในเครือเป็นนายหน้า

**คำตอบ**

**นายทิมมพร เปล่งศรีสุข:** ยืนยันได้ว่า ไม่มีเจ้าหน้าที่ของ LPN หรือบริษัทในเครือเป็นนายหน้า

**คำถามที่ 14:** ทั้งด้านผู้ซื้อและผู้ขายใช่หรือไม่

**คำตอบ**

**นายทิมมพร เปล่งศรีสุข:** ขอยืนยันว่า บริษัทไม่มีการจ่ายค่านายหน้า

ในการนี้ นายวรชัย จงพิพัฒน์สุข ได้กล่าวต่อที่ประชุมว่า นายวรชัย จงพิพัฒน์สุข เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการขายที่ดินแปลงนี้ โดยคนที่มาติดต่อได้แจกนามบัตรและบอกว่าเป็นพนักงานของบริษัท แอล.พี.เอ็น.ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และได้เห็นเช็คจ่ายค่านายหน้า โดยส่งจ่ายชื่อของคนที่อ้างว่าเป็นพนักงานของแอล.พี.เอ็น.

ต่อหน้าที่ 21./ ทั้งนี้

รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558



ทั้งนี้ นายอมรศักดิ์ นพรมภา ประธานที่ประชุม ได้กล่าวตอบว่า ถือเป็นเรื่องปกติที่อาจมีผู้แอบอ้างว่าเป็นพนักงานของ แอล.พี.เอ็น. ซึ่งบุคคลเหล่านี้มักมีอาชีพเป็นนายหน้า โดยการปลอมแปลงนามบัตรก็สามารถกระทำได้ง่าย โดยนายพิเชษฐ ศุภกิจจวนสุนดี ได้กล่าวเสริมว่า บริษัทไม่ได้ห้ามพนักงานในการติดต่อ เพราะการซื้อที่ดินของบริษัทโปร่งใส ดังนั้นใครก็สามารถติดต่อได้รวมทั้งพนักงานของ LPN ติดต่อได้ แต่จะไม่ได้รับค่านายหน้าจากบริษัทแน่นอน แต่ถ้าเป็นค่านายหน้าจากผู้ขาย บริษัทไม่สามารถทราบได้

อนึ่ง นายมนัส ธาราทิพย์พิทักษ์ ในฐานะของผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นได้กล่าวแทรกระหว่างการประชุม และมีข้อถกเถียงกัน สรุปดังนี้

**นายมนัส ธาราทิพย์พิทักษ์:** ขออนุญาตแทรก เนื่องจากเรื่องนี้เป็นเรื่องผลประโยชน์ส่วนตัว ทุกคนที่นั่งอยู่เป็นผู้ถือหุ้น และอยากทราบผลประกอบการบริษัทว่าเป็นอย่างไร จึงอยากให้เวลาระดับ และจากประสบการณ์จากการทำงาน ไม่มีบริษัทใด ห้ามพนักงานทำการซื้อขายที่ดิน สำหรับเรื่องที่มีการซักถามกัน มีความเห็นว่า เป็นเรื่องส่วนตัว ขอให้เจรจากันนอกรอบ

**นายวรชัย จงพิพัฒน์สุข:** การซื้อที่ดินเป็นต้นทุนสำคัญ จึงไม่ถือเป็นธุรกิจส่วนตัว

ดังนั้น นายอมรศักดิ์ นพรมภา ประธานที่ประชุม ได้กล่าวต่อที่ประชุมว่า ขอให้ผู้เข้าร่วมประชุมทั้ง 2 คน คือ นายวรชัย จงพิพัฒน์สุข และนายมนัส ธาราทิพย์พิทักษ์ ยุติการโต้เถียงกัน และได้สรุปโดยมีใจความสำคัญว่า ตั้งแต่บริษัทมีการพัฒนาโครงการ บริษัทยังไม่เคยได้รับความเสียหายในกรณีที่ดินขาด เนื่องจากในสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินได้ระบุเรื่องเนื้อที่เพิ่ม-ลดไว้ชัดเจน ซึ่งหากไม่สามารถตกลงกันได้ บริษัทก็สามารถฟ้องร้องบังคับคดีกันได้ภายในภายหลัง และการพัฒนาโครงการจะทำจากพื้นที่จริงเท่านั้น เพราะฉะนั้นตามที่นายพิเชษฐ เปล่งศรีสุข ประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้แจ้งในที่ประชุมว่า หากที่ดินขาดถือเป็นกำไรส่วนเกิน บริษัทไม่เคยเสียหายจากการออกแบบไปแล้วและที่ดินหายไป ส่วนประเด็นเรื่องค่านายหน้า บริษัทไม่เคยจ่ายค่านายหน้า เพราะเป็นภาระของผู้ขาย โดยขอให้ยุติแต่เพียงเท่านี้ เพื่อดำเนินการประชุมต่อไป

หลังจากนั้น เมื่อไม่มีผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะรายใดแสดงความเห็นและสอบถามเพิ่มเติมอีก นายอมรศักดิ์ นพรมภา ประธานที่ประชุม ได้แจ้งต่อที่ประชุมว่า ในวาระนี้ไม่มีการลงมติ เนื่องจากเป็นวาระแจ้งเพื่อทราบ ดังนั้นจึงสรุปเป็นมติว่า ที่ประชุมรับทราบและรับรองผลการดำเนินงานของบริษัทในรอบปี 2557 ของบริษัท

**วาระที่ 3 พิจารณาอนุมัติงบการเงินประจำปี 2557** ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะเงิน งบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

นายอมรศักดิ์ นพรมภา ประธานที่ประชุม ได้มอบหมายให้ นายโอภาส ศรีพยัคฆ์ กรรมการผู้จัดการ เป็นผู้รายงาน

นายโอภาส ศรีพยัคฆ์ รายงานสรุปสถานะทางการเงินตามงบการเงินประจำปี 2557 ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะเงิน งบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 ซึ่งได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีและหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปที่ผ่านการตรวจสอบและรับรองโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต รวมทั้งได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทแล้ว บริษัทได้ดำเนินการจัดพิมพ์ลงในรายงานประจำปี 2557 ซึ่งได้จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นได้พิจารณาล่วงหน้าพร้อมหนังสือเชิญประชุมแล้ว โดยมีสาระสำคัญเพิ่มเติมดังนี้

ต่อหน้าที่ 22./ 3.1 สรุปผล

รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558





### 3.1 สรุปผลการดำเนินงานทางการเงิน เปรียบเทียบย้อนหลังตั้งแต่ปี 2545 - ปี 2557 จากงบการเงินรวม

รายการ	2557	2556	2555	2554	2553	2552	2551
ยอดขาย (ล้านบาท)	17,069	24,395	18,740	14,247	15,008	10,841	9,065
รายได้รวม (ล้านบาท)	12,960	14,401	13,483	12,445	10,047	8,592	7,304
รายได้จากการขาย (ล้านบาท)	12,321	13,871	12,950	12,014	9,676	8,268	7,019
กำไรขั้นต้น (ล้านบาท)	4,006	4,558	4,209	4,003	3,319	2,590	2,193
กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	2,021	2,329	2,217	1,917	1,637	1,359	1,205
กำไรต่อหุ้น (บาท)	1.37	1.58	1.50	1.30	1.11	0.95	0.82
เงินปันผล (บาท)	0.80	0.84	0.76	0.65	0.56	0.50	0.41
สินทรัพย์รวม (ล้านบาท)	19,784	17,420	13,904	9,593	10,381	8,088	8,846
หนี้สินรวม (ล้านบาท)	9,375	7,794	5,539	2,465	4,300	2,819	4,362
ส่วนของผู้ถือหุ้น (ล้านบาท)	10,408	9,626	8,364	7,129	6,082	5,269	4,484
มูลค่าทางบัญชี (Book Value –BV) (บาท)	7.05	6.52	5.67	4.83	4.12	3.59	3.04
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้นรวม:ROE (%)	20%	24%	29%	29%	29%	28%	29%

รายการ	2550	2549	2548	2547	2546	2545
ยอดขาย (ล้านบาท)	8,703	6,674	7,165	5,300	2,312	2,649
รายได้รวม (ล้านบาท)	6,824	5,020	3,583	2,478	1,944	1,070
รายได้จากการขาย (ล้านบาท)	6,574	4,748	3,346	2,309	1,754	912
กำไรขั้นต้น (ล้านบาท)	2,279	1,534	1,187	810	548	162
กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	928	765	588	448	465	163
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.62	0.52	0.43	0.41	0.50	0.20
เงินปันผล (บาท)	0.32	0.26	0.22	0.20	0.25	0.10
สินทรัพย์รวม (ล้านบาท)	7,176	5,970	4,524	4,415	2,897	2,059
หนี้สินรวม (ล้านบาท)	3,349	2,657	1,532	2,091	1,297	847
ส่วนของผู้ถือหุ้น (ล้านบาท)	3,827	3,312	2,991	2,324	1,599	1,212
มูลค่าทางบัญชี (Book Value –BV) (บาท)	2.59	2.24	2.20	2.12	1.70	1.31
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้นรวม:ROE (%)	26%	24%	22%	23%	33%	18%

หมายเหตุ: อัตราผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้นรวม (ROE) ค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรมเท่ากับ 14%

โดย ROE ของบริษัทมีค่าเท่ากับ 20% ซึ่งสูงสุดในกลุ่มอุตสาหกรรม

ต่อหน้าที่ 23./ 3.2 สรุปผล

รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558



บริษัท แอล.พี.เอ็น. ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)  
1168/109 ชั้น 36 อาคารลุมพินี ทาวเวอร์ ถนนพหลโยธิน 4  
แขวงทุ่งพญาไชย เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10120

L.P.N. DEVELOPMENT PUBLIC COMPANY LIMITED  
1168/109 36<sup>TH</sup> FLOOR, LUMPINI TOWER, RAMA IV ROAD,  
THUNGMAHAMEK, SATHORN, BANGKOK 10120 THAILAND

TEL. (02) 285 5011 6  
FAX. (02) 285 5017  
WWW.LPN.CO.TH  
CALL CENTER : (02) 689 6888

Pat



### 3.2 สรุปผลการดำเนินงานทางการเงินเปรียบเทียบปี 2557 และ ปี 2556 จากงบการเงินรวม

รายการ	2557	2556	อัตราการเติบโต (%)
ยอดขาย (ล้านบาท)	17,069	24,395	(30%)
รายได้รวม (ล้านบาท)	12,960	14,401	(10%)
รายได้จากการขาย (ล้านบาท)	12,321	13,871	(11%)
กำไรขั้นต้น (ล้านบาท)	4,006	4,558	(32.50%)
กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	2,021	2,329	(13%)
กำไรต่อหุ้น (บาท)	1.37	1.58	(13%)
เงินปันผล (บาท)	0.80	0.84	(4.76%)
สินทรัพย์รวม (ล้านบาท)	19,784	17,420	14%
หนี้สินรวม (ล้านบาท)	9,375	7,794	20%
ส่วนของผู้ถือหุ้น (ล้านบาท)	10,408	9,626	8%
มูลค่าทางบัญชี (Book Value -BV) (บาท)	7.05	6.52	8%

#### สรุปงบแสดงฐานะการเงินรวม ปี 2557

สินทรัพย์ (ล้านบาท)			หนี้สินรวมและส่วนของผู้ถือหุ้น (ล้านบาท)		
สินทรัพย์รวม			หนี้สินรวม		ส่วนของผู้ถือหุ้น
19,783.69			9,375.31 (เทียบ 47.39%)		10,408.38 (เทียบ 52.61%)
สินทรัพย์หมุนเวียน	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	เงินสด	หนี้สินมีดอกเบี้ย	หนี้สินไม่มีดอกเบี้ย	
16,776.22	1,960.12	1,047.35	6,569.21 (เทียบ 70.07%)	2,806.09 (เทียบ 29.93%)	

- หมายเหตุ: 1. อัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น = 0.63 : 1  
2. อัตราส่วนหนี้สินต่อสัดส่วนของผู้ถือหุ้น = 0.901 : 1

หลังจากเสร็จสิ้นการรายงานของนายโอภาส ศรีพยัคฆ์ แล้ว นายอมรศักดิ์ นพรมภา ประธานที่ประชุม ได้สอบถามที่ประชุมว่า มีผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะต้องการเสนอความเห็นหรือสอบถามฝ่ายบริหารหรือไม่

เมื่อไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดแสดงความคิดเห็นหรือสอบถามเพิ่มเติม นายอมรศักดิ์ นพรมภา ประธานที่ประชุม จึงขอให้ที่ประชุมพิจารณาและลงมติ

ต่อหน้าที่ 24./ มติที่ประชุม

รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558



บริษัท แอล.พี.เอ็น. ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)  
1168/109 ชั้น 36 อาคารสุเมทรี ทาวเวอร์ ถนนพหลโยธิน แขวง  
บางกอกน้อย เขตบางกอก กรุงเทพฯ 10120

L.P.N. DEVELOPMENT PUBLIC COMPANY LIMITED  
11 68/109 36<sup>TH</sup> FLOOR, LUMPINI TOWER, RAMA IV ROAD,  
THUNGMAHAMEK, SATHORN, BANGKOK 10120 THAILAND

TEL. (02) 285 5011 6  
FAX. (02) 285 5017  
WWW.LPN.CO.TH  
CALL CENTER : (02) 689 6888

Dat

### มติที่ประชุม

ที่ประชุมพิจารณาแล้ว มีมติรับรองและอนุมัติงบการเงินประจำปี 2557 ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 ภายหลังจากการปิดรับการลงทุนมติด้วยคะแนนเสียงข้างมาก โดยมีผู้ถือหุ้นออกเสียงลงมติในวาระที่ 3 ดังนี้

มติ	จำนวนเสียงที่ลงมติ (1 หุ้น = 1 เสียง)	คิดเป็นร้อยละของจำนวนหุ้นที่มารวมประชุม และใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนน
(1) เห็นด้วย	987,504,290	99.9688
(2) ไม่เห็นด้วย	5,000	0.0005
(3) งดออกเสียง	303,500	0.0307
(4) บัตรีเสียง	0	0.0000
<b>รวมจำนวนผู้ออกเสียง (1,942 ราย)</b>	<b>987,812,790</b>	<b>100.0000</b>

### วาระที่ 4 พิจารณานุมัติการจัดสรรกำไรและการจ่ายเงินปันผล

นายอมรรักษ์ดี นพรัมภา ประธานที่ประชุม ได้มอบหมายให้ นายทิมพัชร เปล่งศรีสุข ประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นผู้รายงาน

รายการ		2557	2556	อัตราการเติบโต (%)
1. กำไรสุทธิ	(ล้านบาท)	2,021.42	2,328.58	(13.2%)
2. กำไรต่อหุ้น	(บาท/หุ้น)	1,370	1,578	(13.2%)
<b>3. เงินปันผลประจำปี</b>	<b>(บาท/หุ้น)</b>	<b>0.80</b>	<b>0.84</b>	<b>(4.8%)</b>
3.1 เงินปันผลระหว่างกาล	(บาท/หุ้น)	0.26	0.26	0.0%
3.2 เงินปันผลงวดสุดท้าย	(บาท/หุ้น)	0.54	0.58	(6.8%)
<b>4. รวมเงินปันผลจ่าย</b>	<b>(ล้านบาท)</b>	<b>1,180.56</b>	<b>1,239.59</b>	<b>(4.8%)</b>
4.1 รวมเงินปันผลระหว่างกาล	(ล้านบาท)	383.68	383.68	0.0%
4.2 รวมเงินปันผลงวดสุดท้าย	(ล้านบาท)	796.88	855.91	(6.8%)
4.3 อัตราการจ่ายปันผลต่อกำไรสุทธิ	(%)	58.39	53.23	13.2%

นายทิมพัชร เปล่งศรีสุข รายงานต่อที่ประชุมว่า ตามที่ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติงบการเงินประจำปี 2557 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 จากงบการเงินรวม บริษัทมีกำไรสุทธิ 2,021,416,093.94 บาท (สองพันยี่สิบเอ็ดล้านสี่แสนหนึ่งหมื่นหกพันเก้าสิบบาทเก้าสิบลบาทสี่สตางค์) และจากหนังสือเชิญประชุมที่ได้ส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นนั้น คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2557 สำหรับผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 ในอัตราหุ้นละ 0.80 บาท (แปดสิบลบาทสี่สตางค์) หรือคิดเป็นอัตราส่วนร้อยละ 58.39 ของกำไรสุทธิ รวมเป็นเงิน 1,180,559,014.40 บาท (หนึ่งพันหนึ่งร้อยแปดสิบล้านห้าแสนห้าหมื่นเก้าพันสิบบาทสี่สิบลบาทสี่สตางค์) โดยมีรายละเอียดดังนี้

ต่อหน้าที่ 25./ 1) บริษัทได้

รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558



บริษัท แอล.พี.เอ็น. ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)  
1168/109 ชั้น 36 อาคารลุมพินี ทาวเวอร์ ถนนพหลโยธิน แขวงทุ่งพญาหลวง เขตปทุมธานี กรุงเทพฯ 10120

L.P.N. DEVELOPMENT PUBLIC COMPANY LIMITED  
11 68/109 36<sup>TH</sup> FLOOR, LUMPINI TOWER, RAMA IV ROAD,  
THUNGMAHAMEK, SATHORN, BANGKOK 10120 THAILAND

TEL. (02) 285 5011 6  
FAX. (02) 285 5017  
WWW.LPN.CO.TH  
CALL CENTER : (02) 689 6888

Pat



- 1) บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลดำเนินการงวด 6 เดือน สิ้นสุดไตรมาส 2/2557 ในอัตราหุ้นละ 0.26 บาท (ยี่สิบหกสตางค์) สำหรับหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 1,475,698,768 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 383,681,679.68 บาท (สามร้อยแปดสิบสามล้านหกแสนแปดหมื่นหนึ่งพันหกร้อยเจ็ดสิบเก้าบาทหกสิบแปดสตางค์) เมื่อวันที่ 3 กันยายน พ.ศ. 2557
- 2) คงเหลือเป็นเงินปันผลงวดสุดท้ายที่จะจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับเงินปันผลประจำปี 2557 ตามที่ปรากฏรายชื่อ ณ วันที่ 26 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2558 ซึ่งเป็นวันที่บริษัทกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date-RD) เพื่อสิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและเพื่อสิทธิในการรับเงินปันผล และให้รวบรวมรายชื่อตามมาตรา 225 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยวิธีการปิดสมุดทะเบียนในวันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2558 ในอัตราหุ้นละ 0.54 บาท (ห้าสิบลบาทสี่สตางค์) สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 1,475,698,768 หุ้น รวมเป็นเงิน 796,877,334.72 บาท (เจ็ดร้อยเก้าสิบลบาทสามแสนแปดแสนเจ็ดหมื่นเจ็ดพันสามร้อยสามสิบลบาทเจ็ดสิบลบาทสี่สตางค์) โดยบริษัทกำหนดจ่ายเงินปันผลวันที่ 10 เมษายน พ.ศ. 2558

ในส่วนของ การสำรวจตามกฎหมายนั้น บริษัทได้จัดสรรเงินกำไรครบตามจำนวนร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนแล้ว ดังนั้นจึงไม่มีการจัดสรรเงินกำไรเป็นเงินทุนสำรองตามกฎหมายอีก

หลังจากเสร็จสิ้นการรายงานของ นายทิมมพร เปล่งศรีสุข แล้ว นายอมรศักดิ์ นพรมภา ประธานที่ประชุมได้สอบถามที่ประชุมว่า มีผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะต้องการสอบถามและเสนอความเห็นต่อฝ่ายบริหารหรือไม่

เมื่อไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดแสดงความเห็นหรือสอบถามเพิ่มเติม นายอมรศักดิ์ นพรมภา ประธานที่ประชุม จึงขอให้ที่ประชุมพิจารณาและลงมติ

#### มติที่ประชุม

ที่ประชุมพิจารณาแล้ว มีมติอนุมัติการจัดสรรกำไร การจ่ายเงินปันผล และรับทราบการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ภายหลังจากการปิดรับการลงมติด้วยคะแนนเสียงข้างมาก โดยมีผู้ถือหุ้นออกเสียงลงมติในวาระที่ 4 ดังนี้

มติ	จำนวนเสียงที่ลงมติ (1 หุ้น = 1 เสียง)	คิดเป็นร้อยละของจำนวนหุ้นที่มาร่วมประชุม และใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนน
(1) เห็นด้วย	987,813,290	100.00
(2) ไม่เห็นด้วย	0	0.00
(3) งดออกเสียง	0	0.00
(4) บัตรีเสีย	0	0.00
รวมจำนวนผู้ออกเสียง (1,944 ราย)	987,813,290	100.00

ต่อหน้าที่ 26./ วาระที่ 5

รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558



บริษัท แอล.พี.เอ็น. ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)  
1168/109 ชั้น 36 อาคารลุมพินี ทาวเวอร์ ถนนพหลโยธิน 4  
แขวงทุ่งพญาหลวง เขตปทุมธานี กรุงเทพฯ 10120

L.P.N. DEVELOPMENT PUBLIC COMPANY LIMITED  
1168/109 36<sup>TH</sup> FLOOR, LUMPINI TOWER, RAMA IV ROAD,  
THUNGMAHAMEK, SATHORN, BANGKOK 10120 THAILAND

TEL. (02) 285 5011 6  
FAX. (02) 285 5017  
WWW.LPN.CO.TH  
CALL CENTER : (02) 689 6888

Pat

### วาระที่ 5 พิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระ

นายอมรศักดิ์ นพรมภา ประธานที่ประชุม กล่าวต่อที่ประชุมว่า ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 และข้อบังคับบริษัทข้อ 11 มีสาระสำคัญว่า “ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับหนึ่งในสามกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งแล้ว อาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้” ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 มีกรรมการที่ต้องพ้นจากตำแหน่งจำนวน 5 (ห้า) คน คือ

1. นายทวีชัย จิตตสรณชัย รองประธานกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล และ กรรมการอิสระ
2. นายวีระศักดิ์ วหาวิศาล กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล และ กรรมการอิสระ
3. นายขันธ์ชัย วิจักขณะ กรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล
4. นายพิเชษฐ ศุภกิจจานุสันต์ กรรมการบริหาร กรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล กรรมการบริหารความเสี่ยง และ ประธานอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการด้านความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม
5. นายโอภาส ศรีพยัคฆ์ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง และ กรรมการผู้จัดการ

หลังจากนั้นนายอมรศักดิ์ นพรมภา แจ้งต่อที่ประชุมเพิ่มเติมว่า บุคคลทั้ง 5 (ห้า) คน คือ นายทวีชัย จิตตสรณชัย นายวีระศักดิ์ วหาวิศาล นายขันธ์ชัย วิจักขณะ นายพิเชษฐ ศุภกิจจานุสันต์ และนายโอภาส ศรีพยัคฆ์ ถือว่าเป็นผู้มีส่วนได้เสียในวาระดังกล่าวนี้ จึงขอออกจากห้องประชุมและจะไม่มีส่วนร่วมใดๆ ในการพิจารณาและลงมติของที่ประชุม แต่ยังคงใช้สิทธิในฐานะของผู้ถือหุ้นลงมติตามข้อเสนอของคณะกรรมการบริษัทในวาระนี้

ภายหลังจากบุคคลทั้ง 5 (ห้า) คนได้ออกจากห้องประชุมแล้ว นายอมรศักดิ์ นพรมภา แจ้งต่อที่ประชุมเพิ่มเติมว่า คณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ได้พิจารณาคุณสมบัติ ประวัติการทำงานของกรรมการที่จะต้องพ้นจากตำแหน่งตามวาระทั้ง 5 (ห้า) คน และได้พิจารณาแล้วเห็นว่า บุคคลทั้ง 5 (ห้า) คน ที่ต้องพ้นจากตำแหน่งตามวาระข้างต้น เป็นผู้มีความรู้ความสามารถและความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี สมควรเลือกบุคคลทั้ง 5 (ห้า) คน ที่ต้องพ้นจากตำแหน่งตามวาระกลับมาเป็นกรรมการของบริษัทอีกวาระหนึ่ง ทั้งนี้รายละเอียดเกี่ยวกับอายุ สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท วุฒิการศึกษา ประสบการณ์การทำงาน และประวัติการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทของบุคคลทั้ง 5 (ห้า) คน ปรากฏตามข้อมูลเบื้องต้นของกรรมการที่ครบกำหนดตามวาระและได้รับการเสนอชื่อกลับเข้าดำรงตำแหน่งที่ได้จัดส่งพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม โดยคณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริษัท ขอให้ที่ประชุมลงมติเลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อทั้ง 5 (ห้า) คน เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล

ต่อหน้าที่ 27./ หลังจาก

รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558



บริษัท แอล.พี.เอ็น. ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)  
1168/109 ชั้น 36 อาคารลุมพินี ทาวเวอร์ ถนนพหลโยธิน แขวงทุ่งพญาหลวง เขตปทุมธานี กรุงเทพฯ 10120

L.P.N. DEVELOPMENT PUBLIC COMPANY LIMITED  
1168/109 36<sup>TH</sup> FLOOR, LUMPINI TOWER, RAMA IV ROAD,  
THUNGMAHAMEK, SATHORN, BANGKOK 10120 THAILAND

TEL. (02) 285 5011 6  
FAX. (02) 285 5017  
WWW.LPN.CO.TH  
CALL CENTER : (02) 689 6888

Pat



หลังจากเสร็จสิ้นการรายงาน นายอมรศักดิ์ นพรมภา ได้สอบถามที่ประชุมว่า มีผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะต้องการ แสดงความเห็นหรือสอบถามฝ่ายบริหาร หรือไม่

เมื่อไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดแสดงความเห็นหรือสอบถามเพิ่มเติม นายอมรศักดิ์ นพรมภา จึงขอให้ที่ประชุมพิจารณาและลงมติเป็นรายบุคคล

#### มติที่ประชุม

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติเลือกตั้งกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระทั้ง 5 (ห้า) คน กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง ภายหลังจากการปิดรับการลงมติด้วยคะแนนเสียงข้างมาก โดยมีผู้ถือหุ้นออกเสียงลงมติแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลในวาระที่ 5 ดังนี้

#### 1. การออกเสียงลงมติแต่งตั้ง นายทวีชัย จิตตสรณชัย

มติ	จำนวนเสียงที่ลงมติ (1 หุ้น = 1 เสียง)	คิดเป็นร้อยละของจำนวนหุ้นที่มาร่วมประชุม และใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนน
(1) เห็นด้วย	946,814,690	95.8496
(2) ไม่เห็นด้วย	40,975,600	4.1481
(3) งดออกเสียง	23,000	0.0023
(4) บัตรเสีย	0	-
รวมจำนวนผู้ออกเสียง (1,944 ราย)	987,813,290	100.00

#### 2. การออกเสียงลงมติแต่งตั้ง นายวิระศักดิ์ วหาวิศาล

มติ	จำนวนเสียงที่ลงมติ (1 หุ้น = 1 เสียง)	คิดเป็นร้อยละของจำนวนหุ้นที่มาร่วมประชุม และใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนน
(1) เห็นด้วย	985,970,290	99.8135
(2) ไม่เห็นด้วย	1,820,000	0.1842
(3) งดออกเสียง	23,000	0.0023
(4) บัตรเสีย	0	-
รวมจำนวนผู้ออกเสียง (1,944 ราย)	987,813,290	100.00

#### 3. ออกเสียงลงมติแต่งตั้ง นายชันธ์ชัย วิจักขณะ

มติ	จำนวนเสียงที่ลงมติ (1 หุ้น = 1 เสียง)	คิดเป็นร้อยละของจำนวนหุ้นที่มาร่วมประชุม และใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนน
(1) เห็นด้วย	974,011,791	98.6029
(2) ไม่เห็นด้วย	13,778,499	1.3948
(3) งดออกเสียง	23,000	0.0023
(4) บัตรเสีย	0	-
รวมจำนวนผู้ออกเสียง (1,944 ราย)	987,813,290	100.00

ต่อหน้าที่ 28./ 4. การออกเสียง

รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558



บริษัท แอล.พี.เอ็น. ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)  
1168/109 ชั้น 36 อาคารลุมพินี ทาวเวอร์ ถนนพระราม 4  
แขวงกุ่มงาเมย เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

L.P.N. DEVELOPMENT PUBLIC COMPANY LIMITED  
1168/109 36<sup>TH</sup> FLOOR, LUMPINI TOWER, RAMA IV ROAD,  
THUNGMAHAMEK, SATHORN, BANGKOK 10120 THAILAND

TEL. (02) 285 5011 6  
FAX. (02) 285 5017  
WWW.LPN.CO.TH  
CALL CENTER : (02) 689 6888

POB

## 4. การออกเสียงลงมติแต่งตั้ง นายพิเชษฐ ศุภกิจจานุสันต์

มติ	จำนวนเสียงที่ลงมติ (1 หุ้น = 1 เสียง)	คิดเป็นร้อยละของจำนวนหุ้นที่มาร่วมประชุม และใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนน
(1) เห็นด้วย	874,417,269	88.5206
(2) ไม่เห็นด้วย	113,373,021	11.4771
(3) งดออกเสียง	23,000	0.0023
(4) บัตรเสีย	0	-
รวมจำนวนผู้ออกเสียง (1,944 ราย)	987,813,290	100.00

## 5. การออกเสียงลงมติแต่งตั้ง นายโอภาส ศรีพยัคฆ์

มติ	จำนวนเสียงที่ลงมติ (1 หุ้น = 1 เสียง)	คิดเป็นร้อยละของจำนวนหุ้นที่มาร่วมประชุม และใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนน
(1) เห็นด้วย	987,673,790	99.9859
(2) ไม่เห็นด้วย	116,500	0.0118
(3) งดออกเสียง	23,000	0.0023
(4) บัตรเสีย	0	-
รวมจำนวนผู้ออกเสียง (1,944 ราย)	987,813,290	100.00

ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 13 คน โดยมีรายชื่อดังต่อไปนี้

1. นายอมรศักดิ์ นพรัมภา
2. ศาสตราจารย์ศิริ เกวลินสฤณี
3. นายทวีชัย จิตตสรณชัย
4. นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์
5. นายวีระศักดิ์ วหาวิศาล
6. นายชันธ์ชัย วิจักขณะ
7. นางจงจิตต์ รูปนางกูร
8. นายทิมัมพร เปล่งศรีสุข
9. นายพิเชษฐ ศุภกิจจานุสันต์
10. นางยุพา เตชะไกรศรี
11. นายคัมภีร์ จองธุระกิจ
12. นายจรัญ เกษร
13. นายโอภาส ศรีพยัคฆ์

โดยมี นายอมรศักดิ์ นพรัมภา ศาสตราจารย์ศิริ เกวลินสฤณี นายทวีชัย จิตตสรณชัย นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์ นายวีระศักดิ์ วหาวิศาล รวม 5 (ห้า) คน เป็นกรรมการอิสระตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ต่อหน้าที่ 29./ หลังจากนั้น

รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558





หลังจากนั้น นายอมรศักดิ์ นพรมภา ได้ขอเชิญกรรมการบริษัททั้ง 5 (ห้า) คนที่ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการกลับมาประชุมในห้องประชุม

#### วาระที่ 6 พิจารณากำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

นายอมรศักดิ์ นพรมภา ประธานที่ประชุม มอบหมายให้ นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์ ประธานกรรมการสรรหา ค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล รายงานต่อที่ประชุมในวาระนี้

นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์ ได้ชี้แจงต่อที่ประชุมว่า พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 90 สรุปใจความสำคัญว่า ห้ามมิให้จ่ายเงินหรือทรัพย์สินอื่นใดให้แก่กรรมการ เว้นแต่จะจ่ายเป็นค่าตอบแทนตามสิทธิและผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่นโดยปกติวิสัย ในฐานะที่เป็นกรรมการของบริษัทและข้อบังคับบริษัทข้อ 18 และข้อ 19 สรุปใจความสำคัญว่า กรรมการของบริษัทมีสิทธิได้รับค่าตอบแทนในการปฏิบัติหน้าที่เป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นกำหนด และเงินตอบแทนกรรมการประจำปีจะเป็นจำนวนเท่าใดให้เป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นกำหนดเป็นคราวๆ ไป โดยคณะกรรมการบริษัทจะนำไปจัดสรรเอง

ทั้งนี้ ในปี 2558 คณะกรรมการบริษัทเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณานุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัทจำนวน 13 คน และคณะกรรมการชุดย่อยตามข้อเสนองานของคณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล สำหรับการดำเนินงานในปี 2558 เป็นจำนวนเงินรวม 6,510,000.-บาท (หกล้านห้าแสนหนึ่งหมื่นบาทถ้วน) และเสนอบำเหน็จกรรมการสำหรับการปฏิบัติงานปี 2557 สำหรับกรรมการจำนวน 13 คน เป็นจำนวนเงินรวม 9,082,086.-บาท (เก้าล้านแปดหมื่นสองพันแปดสิบบาทถ้วน) โดยลดลงร้อยละ 4.76 ของบำเหน็จกรรมการรวมในปี 2556 ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะนำไปจัดสรรกันเอง

หลังจากเสร็จสิ้นการรายงานของนายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์ แล้ว นายอมรศักดิ์ นพรมภา ประธานที่ประชุม ได้สอบถามที่ประชุมว่า มีผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะต้องการแสดงความเห็นและสอบถามฝ่ายบริหาร หรือไม่

เมื่อไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดแสดงความเห็นหรือสอบถามเพิ่มเติม นายอมรศักดิ์ นพรมภา ประธานที่ประชุม จึงขอให้ที่ประชุมพิจารณาและลงมติ

#### มติที่ประชุม

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติอนุมัติค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยหลังจากการปิดรับการลงมติด้วยคะแนนเสียงข้างมาก โดยมีผู้ถือหุ้นออกเสียงลงมติในวาระที่ 6 ดังนี้

มติ	จำนวนเสียงที่ลงมติ (1 หุ้น = 1 เสียง)	คิดเป็นร้อยละของจำนวนหุ้นที่มาร่วมประชุม และใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนน
(1) เห็นด้วย	984,945,490	99.7499
(2) ไม่เห็นด้วย	2,452,800	0.2484
(3) งดออกเสียง	17,000	0.0017
(4) บั้ตรเสีย	0	-
รวมจำนวนผู้ออกเสียง (1,944 ราย)	987,415,290	100.00

ต่อหน้าที่ 30./ วาระที่ 7

รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558



## วาระที่ 7 พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนประจำปี 2558

นายอมรศักดิ์ นพวิมล ประธานที่ประชุม ได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท พิจารณาเห็นสมควรแต่งตั้งผู้สอบบัญชีคนใดคนหนึ่งจากบริษัท สอบบัญชี ดีไอเอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (“สำนักงานสอบบัญชี ดีไอเอ”) ดังมีรายนามต่อไปนี้

- |                   |              |                                 |
|-------------------|--------------|---------------------------------|
| 1. นางสาววิมล     | กฤตยาเกียรติ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2982 |
| 2. นางสาวสมจินตนา | พลหิรัญรัตน์ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5599 |
| 3. นางสาวสุภาภรณ์ | มั่งจิตร     | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8125 |

เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยประจำปี 2558 โดยเป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท มีอัตราค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงิน 1,060,000.-บาท (หนึ่งล้านหกหมื่นบาทถ้วน) ซึ่งเป็นอัตราที่เพิ่มขึ้นจากปี 2557 ร้อยละ 0.8 ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีดังกล่าวไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ คณะกรรมการบริษัทเสนอให้สำนักงานสอบบัญชี ดีไอเอ ดำเนินการจัดหาผู้สอบบัญชีรับอนุญาตคนอื่นจากสำนักงานทำหน้าที่ตรวจสอบบัญชีและแสดงความเห็นต่องบการเงิน ทั้งนี้ สำนักงานสอบบัญชี ดีไอเอ เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยด้วย คือ บริษัท ลุมพินี พรอพเพอร์ตี้ มาเนจเม้นท์ จำกัด บริษัท ลุมพินี โปรเจค มาเนจเม้นท์ เซอร์วิส จำกัด บริษัท พรสันติ จำกัด และบริษัท ลุมพินี พรอพเพอร์ตี้ เซอร์วิส แอนด์ แคร่ จำกัด

อนึ่ง ก่อนลงมติ นายอมรศักดิ์ นพวิมล ประธานที่ประชุม ได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า ตามมาตรา 121 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 กำหนดว่า ผู้สอบบัญชีต้องไม่เป็นกรรมการ พนักงาน ลูกจ้าง หรือดำรงตำแหน่งหน้าที่ใดๆ ของบริษัท ทั้งนี้ นางสาววิมล กฤตยาเกียรติ นางสาวสมจินตนา พลหิรัญรัตน์ และนางสาวสุภาภรณ์ มั่งจิตร ไม่ได้เป็นกรรมการ พนักงาน ลูกจ้าง หรือดำรงตำแหน่งหน้าที่ใดๆ ของบริษัท และบริษัทไม่ได้ใช้บริการทางวิชาชีพด้านอื่นๆ จากสำนักงานของผู้สอบบัญชีและบุคคลดังกล่าว โดยบริษัทได้จัดทำรายละเอียดของผู้สอบบัญชีและจำนวนค่าสอบบัญชี และได้ส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมเพื่อประกอบการพิจารณา

หลังจากเสร็จสิ้นการรายงานแล้ว นายอมรศักดิ์ นพวิมล ประธานที่ประชุม ได้สอบถามที่ประชุมว่า มีผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะต้องการแสดงความเห็นหรือสอบถามฝ่ายบริหารหรือไม่

หลังจากนั้น เมื่อไม่มีผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะรายใดแสดงความเห็นหรือสอบถามเพิ่มเติม นายอมรศักดิ์ นพวิมล ประธานที่ประชุม ขอให้ที่ประชุมลงมติ

### มติที่ประชุม

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติแต่งตั้ง

- |                   |              |                                 |
|-------------------|--------------|---------------------------------|
| 1. นางสาววิมล     | กฤตยาเกียรติ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2982 |
| 2. นางสาวสมจินตนา | พลหิรัญรัตน์ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5599 |
| 3. นางสาวสุภาภรณ์ | มั่งจิตร     | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8125 |

แห่งสำนักงานสอบบัญชี ดีไอเอ คนใดคนหนึ่งเป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2558 และอนุมัติค่าตอบแทนเป็นจำนวน 1,060,000.-บาท (หนึ่งล้านหกหมื่นบาทถ้วน) ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีดังกล่าวไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ที่ประชุมอนุมัติให้สำนักงานสอบบัญชี ดีไอเอ ดำเนินการจัดหาผู้สอบบัญชีรับอนุญาตคนอื่นจากสำนักงานทำหน้าที่ตรวจสอบบัญชี และแสดงความเห็นต่องบการเงินด้วยคะแนนเสียงข้างมากภายหลังจากการปิดรับการลงมติแล้ว โดยมีผู้ถือหุ้นออกเสียงลงมติในวาระที่ 7 ดังนี้

รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558



มติ	จำนวนเสียงที่ลงมติ (1 หุ้น = 1 เสียง)	คิดเป็นร้อยละของจำนวนหุ้นที่มาร่วมประชุม และใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนน
(1) เห็นด้วย	971,402,290	98.3385
(2) ไม่เห็นด้วย	243,300	0.0246
(3)งดออกเสียง	16,169,800	1.6369
(4) บัตรเสีย	0	-
<b>รวมจำนวนผู้ออกเสียง (1,946 ราย)</b>	<b>987,815,390</b>	<b>100.00</b>

### วาระที่ 8 พิจารณาเรื่องอื่นๆ

หลังจากเสร็จสิ้นการพิจารณาตามระเบียบวาระจากวาระที่ 1 ถึงวาระที่ 7 แล้ว นายอมรศักดิ์ นพรมภา ประธานที่ประชุม ได้สอบถามที่ประชุมว่า มีผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะต้องการแสดงความเห็นหรือสอบถามฝ่ายบริหารเพิ่มเติมอีกหรือไม่

ในวาระนี้ ได้มีผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะแสดงความเห็นและสอบถามฝ่ายบริหาร โดยสรุปดังนี้

#### นายวสันต์ พงษ์พุทธมนต์ ในฐานะผู้ถือหุ้น

**คำถามที่ 1:** จากผลประกอบการ 2-3 ปีที่ผ่านมา Margin ของบริษัทลดลง จึงอยากทราบว่าในปีนี้ บริษัทได้ประมาณการรายได้ไว้ได้อย่างไร

#### คำตอบ

**นายทิมพร เปล่งศรีสุข:** Margin ของผลประกอบการในแต่ละปี ขึ้นอยู่กับโครงการที่แล้วเสร็จในปีนั้นเป็นแบรนด์อะไร บริษัทมีการกำหนด Margin ของแต่ละแบรนด์ไว้อย่างชัดเจน เช่น แบรนด์ ลุมพินี คอนโดทาวน์ บริษัทกำหนด Margin ไว้ 25% หากเป็นแบรนด์ ลุมพินี วิลล์ บริษัทกำหนด Margin ไว้ 28% ส่วนแบรนด์ ลุมพินี เฟลส กำหนด Margin ไว้สูงกว่า 30%

**คำถามที่ 2:** หนี้สินต่อทุนที่สูงขึ้นใน 3 ปีที่ผ่านมา ส่งผลต่อผลประกอบการที่ลดลง อยากให้ชี้แจงประเด็นดังกล่าว

#### คำตอบ

**นายทิมพร เปล่งศรีสุข:** หนี้สินต่อทุนที่สูงขึ้นเป็นผลมาจากโครงการที่บริษัทพัฒนาขนาดใหญ่ขึ้นมีมูลค่าสูง หนี้สินต่อทุนประกอบด้วย 2 ส่วน คือหนี้สินเงินกู้โครงการและหนี้สินในส่วนของเงินค่านของลูกค้าที่บริษัทต้องบันทึกเป็นหนี้สินด้วย ไม่มีอะไรที่ผิดปกติเป็นไปตามลักษณะของธุรกิจ และขอยืนยันว่าหากเทียบกับทุนจดทะเบียนถือว่าระดับหนี้สินต่อทุนของบริษัทไม่สูง หากเทียบกับบริษัทอื่นที่อยู่ในหมวดพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ด้วยกัน ประสิทธิภาพของบริษัทอยู่ในระดับที่สูง โดยดูได้จาก ROE (Return on Equity) ของบริษัทสูงกว่าค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรม

ต่อหน้าที่ 32./ คำถามที่ 3

รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558



บริษัท แอล.พี.เอ็น. ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)  
1168/109 ชั้น 36 อาคารลุมพินี ทาวเวอร์ ถนนพหลโยธิน 4  
แขวงทุ่งพญาหลวง เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

L.P.N. DEVELOPMENT PUBLIC COMPANY LIMITED  
1168/109 36<sup>TH</sup> FLOOR, LUMPINI TOWER, RAMA IV ROAD,  
THUNGMAHAMEK, SATHORN, BANGKOK 10120 THAILAND

TEL. (02) 285 5011 6  
FAX. (02) 285 5017  
WWW.LPN.CO.TH  
CALL CENTER : (02) 689 6888

Pat

- คำถามที่ 3:** 1) หนี้สินภาคครัวเรือนที่สูงขึ้น จะส่งผลกระทบต่อ การเปิดตัวโครงการมากน้อยแค่ไหน  
2) ขอให้ประมาณผลกระทบต่อกำไรและรายได้ว่าเป็นกี่เปอร์เซ็นต์ หรือจะส่งผลให้พลาดจากเป้าหมายไปเท่าใด

**คำตอบ**

- นายทิมมพร เปล่งศรีสุข:** 1) เรื่องหนี้สินภาคครัวเรือนได้มีการรายงานในที่ประชุมไปแล้ว บริษัทมีหน้าที่ในการดูแลลูกค้า ซึ่งส่วนใหญ่เป็นลูกค้าระดับกลางถึงกลางล่าง อย่างไรก็ตามปัญหาหนี้สินภาคครัวเรือนเป็นปัญหาที่ต่อเนื่องจากปีที่แล้ว  
2) ไม่สามารถประมาณผลกระทบออกมาเป็นเปอร์เซ็นต์ได้ และเหตุผลของการพลาดเป้าหมายในปีที่แล้ว ไม่ได้เป็นผลมาจากปัญหาหนี้สินภาคครัวเรือน แต่เป็นผลมาจากสถานการณ์ทางการเมืองที่ส่งผลให้บริษัทมีระยะเวลาในการทำงานเพียงครึ่งปีตามที่ทางกรรมการผู้จัดการได้รายงานให้ทราบแล้ว

- คำถามที่ 4:** อยากทราบเกี่ยวกับการยกเลิกกฎอัยการศึกและเปลี่ยนมาใช้มาตรา 44 ว่าท่านมีความเห็นอย่างไร

**คำตอบ**

- นายทิมมพร เปล่งศรีสุข:** การปรับเปลี่ยนจากกฎอัยการศึกเป็นมาตรา 44 ไม่ใช่ประเด็น ประเด็นอยู่ที่บ้านเมืองต้องสงบ และประชาชนมีความมั่นใจในรัฐบาล ในทางตรงข้ามหากบ้านเมืองวุ่นวาย ประชาชนอดอยากและเดือดร้อน ประเด็นนี้น่าเป็นห่วงมากกว่าการปรับเปลี่ยนดังกล่าว

- คำถามที่ 5:** อยากให้ประเมินภาพรวมของการดำเนินงานในช่วง 3 เดือนที่ผ่านมา

**คำตอบ**

- นายทิมมพร เปล่งศรีสุข:** ในช่วง 3 เดือนที่ผ่านมาสถานการณ์ก็ยังคงติดอยู่ แต่ลูกค้าใช้ระยะเวลาในการตัดสินใจมากขึ้น

- คำถามที่ 6:** อยากทราบผลของการเปิดตัวโครงการในหัวเมือง

**คำตอบ**

- นายทิมมพร เปล่งศรีสุข:** บริษัทได้เปิดตัวโครงการในหัวเมืองตั้งแต่ 2 ปีที่ผ่านมา สำหรับในปี 2558 มีเฉพาะโครงการที่อยู่ชานเมือง เฉพาะโครงการลุมพินี ทาวน์ชิป รังสิต-คลอง 1 เท่านั้น ซึ่งก็ได้รับการตอบรับที่ดีตามที่กรรมการผู้จัดการได้รายงานให้ทราบแล้วในวาระก่อนหน้า

ต่อหน้าที่ 33./ ข้อเสนอนะ

รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558



บริษัท แอล.พี.เอ็น. ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)  
1168/109 ชั้น 36 อาคารลุมพินี ทาวเวอร์ ถนนพหลโยธิน แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10120

L.P.N. DEVELOPMENT PUBLIC COMPANY LIMITED  
1168/109 36<sup>TH</sup> FLOOR, LUMPINI TOWER, RAMA IV ROAD,  
THUNGMAHAMEK, SATHORN, BANGKOK 10120 THAILAND

TEL. (02) 285 5011 6  
FAX. (02) 285 5017  
WWW.LPN.CO.TH  
CALL CENTER : (02) 689 6888



**ข้อเสนอแนะเพื่อพิจารณา:** ขอให้บริษัทพิจารณาเรื่อง Margin ในการทำธุรกิจ

**คำตอบ**

**นายทิมมพร เปล่งศรีสุข:** ในสถานการณ์ปัจจุบัน บริษัทให้ความสำคัญกับการขายและการโอนกรรมสิทธิ์มากกว่า Margin เพื่อนำเงินสดเข้าบริษัท หากให้ความสำคัญกับ Margin จนส่งผลให้บริษัทขายและโอนกรรมสิทธิ์ไม่ได้ อันเนื่องมาจากราคาขายไม่ตอบสนองต่อกลุ่มเป้าหมายของบริษัท จะทำให้บริษัทมีปัญหาในภาวะวิกฤติ บริษัทต้องทำทุกวิถีทางเพื่อให้บริษัทอยู่รอด เป็นประสบการณ์โดยตรงจากการผ่านวิกฤตต้มยำกุ้งในปี 2540

**นายประพนธ์ ลูติดานนท์ ในฐานะผู้ถือหุ้น**

**คำถาม:** บริษัทมีแผนการเข้าไปลงทุนในกลุ่มประเทศอาเซียน (ASEAN) หรือไม่

**คำตอบ**

**นายทิมมพร เปล่งศรีสุข:** สิ่งแรกที่ควรพิจารณาคือ ความพร้อมของบุคลากรในองค์กรที่ยังต้องพัฒนาและเตรียมความพร้อม ถ้าเมื่อใดที่ทางบริษัทมีความพร้อม จะนำเรื่องนี้มาพิจารณาอีกครั้ง

**นายกิตติพงษ์ เกิดบ้านคราม ในฐานะผู้ถือหุ้น**

**คำถามที่ 1:** ความเสี่ยงสูงสุดทางธุรกิจในปีนี้และปีหน้า คืออะไร

**คำตอบ**

**นายทิมมพร เปล่งศรีสุข:** ทางบริษัทมีความกังวลเรื่องสถานะของบ้านเมือง ดังเห็นได้จากเหตุการณ์ความไม่สงบของบ้านเมืองในช่วงที่ผ่านมา ส่งผลให้การตัดสินใจซื้อของลูกค้าลดลง

**คำถามที่ 2:** ทางบริษัทมีแผนในการทำพื้นที่เช่าในโครงการ หรือไม่

**คำตอบ**

**นายทิมมพร เปล่งศรีสุข:** ทางบริษัทมีพื้นที่ให้เช่าในทุกโครงการ เพื่อเป็นสิ่งอำนวยความสะดวกให้กับผู้พักอาศัย ในระยะหลังทางบริษัทได้จัดทำพื้นที่ให้เช่าในรูปแบบของ Community Mall เฉพาะบางโครงการที่มีความเหมาะสม โดยพื้นที่เช่าดังกล่าวถือเป็นรายได้ของบริษัทอีกทางหนึ่ง

ต่อหน้าที่ 34./ เมื่อไม่มี

รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558



บริษัท แอล.พี.เอ็น. ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)  
1168/109 ชั้น 36 อาคารลุมพินี ทาวเวอร์ ถนนพหลโยธิน 4  
แขวงทุ่งพญาแขวง เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

L.P.N. DEVELOPMENT PUBLIC COMPANY LIMITED  
11 68/109 36<sup>TH</sup> FLOOR, LUMPINI TOWER, RAMA IV ROAD,  
THUNGMAHAMEK, SATHORN, BANGKOK 10120 THAILAND


TEL. (02) 285 5011 6  
FAX. (02) 285 5017  
WWW.LPN.CO.TH  
CALL CENTER : (02) 689 6888

pat

เมื่อไม่มีผู้ถือหุ้นคนใดเสนอเรื่องอื่นอีก ก่อนปิดการประชุม นายอมรศักดิ์ นพรัมภา ประธานกรรมการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่ประธานที่ประชุมได้รายงานต่อที่ประชุมว่า ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 ณ เวลาปิดประชุมมีผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมด้วยตนเองจำนวน 341 ราย รวมจำนวนหุ้นได้ 63,392,980 หุ้น และมีผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะจำนวน 1,606 ราย รวมจำนวนหุ้นได้ 924,424,410 หุ้น ดังนั้นรวมผู้ถือหุ้นที่มาด้วยตนเองและมอบฉันทะจำนวน 1,947 ราย ถือหุ้นรวมกันทั้งสิ้น 987,817,390 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 66.9390 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของบริษัทจำนวน 1,475,698,768 หุ้น

หลังจากนั้น นายอมรศักดิ์ นพรัมภา ประธานที่ประชุม ได้กล่าวขอบคุณผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่มีส่วนสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทมาโดยตลอด รวมทั้งขอเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้น ผู้รับมอบฉันทะ และคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณผู้บริหารและพนักงานที่มีส่วนร่วมในการบริหารงานด้วยความมุ่งมั่น ทำให้บริษัทสามารถมีผลประกอบการที่ดีอย่างต่อเนื่อง และขอขอบคุณพันธมิตรทางการค้า คู่ค้า ตลอดจนลูกค้าที่มีส่วนทำให้บริษัทสามารถยืนหยัดในฐานะผู้นำในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์จนถึงปัจจุบัน และกล่าวขอบคุณผู้ถือหุ้นที่ได้สละเวลาเข้าร่วมประชุม และกล่าวปิดการประชุม

ปิดประชุมเวลา 12.40 น.

ลงชื่อ .....  ..... ประธานที่ประชุม  
(นายอมรศักดิ์ นพรัมภา)  
ประธานกรรมการบริษัท



(นางปัทมา โอวาทนะพัฒน์)

ผู้บันทึกการประชุม

รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558



บริษัท แอล.พี.เอ็น. ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)  
1168/109 ชั้น 36 อาคารสุเมทธี ทาวเวอร์ ถนนพระราม 4  
แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

L.P.N. DEVELOPMENT PUBLIC COMPANY LIMITED  
11 68/109 36<sup>TH</sup> FLOOR, LUMPINI TOWER, RAMA IV ROAD,  
THUNGMAHAMEK, SATHORN, BANGKOK 10120 THAILAND

TEL. (02) 285 5011 6  
FAX. (02) 285 5017  
WWW.LPN.CO.TH  
CALL CENTER : (02) 689 6888